

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA (USV)
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA)**

**RAPORT ANUAL
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI
PE ANUL 2025**

Iunie, 2026

1. Organizare, departamente didactice, structura pe domenii de ierarhizare (programe de studii componente)

FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA) din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava a luat ființă în anul 2016 conform Hotărârii Guvernului Românie nr. 654 din 14 Septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2016-2017.

Facultatea de Drept și Științe Administrative a luat naștere cu prilejul desprinderii, unor programe de studii de licență (*Administrație Publică și Drept*) și a unor programe de masterat (*Drept European și Management și Administrație Europeană*) gestionate de către *Departamentul de Administrație Publică și Drept* din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia, primul program de studii a existat încă din 1995.

Facultatea își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 - cu completările și modificările ulterioare, Carta Universității din Suceava, precum și orice altă normă legală și procedurală cu incidență asupra activității academice. Facultatea de Drept și Științe Administrative a crescut și s-a maturizat, pornind de la departamentul de Administrație Publică, apoi de Administrație Publică și Drept, având un loc bine definit în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și în cadrul comunității academice românești. Prin calitatea procesului de formare a absolvenților și-a câștigat încrederea în mediul juridic și în cel al administrației publice din plan local, regional și național.

Facultatea de Drept și Științe Administrative asigură studenților obținerea unui cumul de abilități, ce permite ca viitorii absolvenți să se poată integra, atât în mediul juridic, cât și în cel al administrației publice, fie în sfera publică, fie în cea privată, inclusiv, într-un context al parteneriatului public-privat, foarte diversificat și aflat în continuă transformare. Facultatea oferă un sistem de servicii, cu un management strategic performant, fiind preocupată de a diversifica educația continuă prin cursuri de perfecționare și specializare în concordanță cu cerințele pieței muncii, de a dezvolta programe de cercetare, de a înființa centre de consultanță și de a organiza manifestări științifice.

Misiunea Facultății de Drept și Științe Administrative (FDSA constă în promovarea, crearea și diseminarea de cunoștințe, prin activități de educație și de formare continuă, de cercetare și inovare pentru dezvoltarea umană în domeniul juridic și în cel al administrației și respectiv al managementului public. Prin misiunea sa, FDSA susține dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile europene fundamentale alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi și intercultural, integrate spiritualității românești.

Facultatea de Drept și Științe Administrative are o politică ce susține legătura dintre educație și cercetare, facilitează cercetarea și stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice au obligativitatea antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează în principal prin publicații științifice naționale și internaționale precum și, prin participări la conferințe și alte manifestări științifice.

FDSA îmbină elementele de tradiție cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii.

FDSA are la bază o structură multidimensională care se identifică, pe de o parte cu *Departamentul de Drept și Științe Administrative - DDSA*, iar pe de altă parte cu *Centrul de*

Formare și Cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), Centrul de Cercetare în Științe Juridice și Centrul Interdisciplinar de Cercetare în Dreptul Concurenței, Transformărilor Digitale și Noilor Tehnologii (CCTD).

Consiliul facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății, respectând prevederile Cartei USV. Consiliul facultății este format în proporție de maximum 75% din reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare și în proporție de minim 25% din reprezentanți ai studenților. Ședințele CF au fost conduse de către decan (Conf. univ. dr. Liana-Teodora PASCARIU). Decanul reprezintă facultatea în relația cu terții și asigură managementul acesteia. Așadar, conducerea facultății este asigurată de Consiliul Facultății– membrii Consiliului fiind aleși, iar decanul a fost desemnat prin concurs, în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Carta Universității, aprobată de Senatul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și avizată pozitiv de Ministerul Educației.

Activitatea la nivelul Facultății de Drept și Științe Administrative este organizată într-un singur departament, având un colectiv de 26 cadre didactice titulare, din care 4 profesori, 8 conferențieri, 10 lectori și 4 asistenți. Pe lângă specialiștii în științe juridice și administrative, departamentul are în componența sa și specialiști în limbi străine aplicate în domeniile juridic, administrativ, economic și sociologic.

Echipa departamentului este completată de colaboratori externi asociați cu o vastă experiență teoretică și practică în domeniul de activitate juridică și administrativă. Nu în ultimul rând, FDSA colaborează cu diverși consultanți din piața muncii care au activat și/sau activează în mediul socio-economic, în domeniile juridic și administrativ.

Membrii facultății/departamentului susțin activitățile de cercetare științifică de specialitate, dar și pe cele didactice, de curs și respectiv de seminar de la mai multe specializări ale universității și, în mod special, de la programele de studii de licență: ***Polizie Locală (IF)***, ***Administrație Publică (IF și ID)***, ***Drept (IF)*** și ***Drept European și Internațional (IF)*** și de la cele de masterat: ***Drept Penal și Criminalistică (IF)/Drept European (IF)*** și ***Management și Administrație Europeană (IF)***, ale FDSA, pe care le gestionează.

Obiectivul central al departamentului este acela de a aduce plus de valoare în dezvoltarea competențelor studenților care vor avea impact direct asupra mediilor profesionale din domeniile administrativ și juridic și indirect, asupra întregii societăți.

La nivelul FDSA, există trei prodecani, cele trei funcții de prodecan sunt ocupate de către Conf. univ. dr. Alunica MORARIU, Conf. univ. dr. Adriana-Irina BILOUSEAC și Prof. univ. dr. hab. Ștefan-Antonio SANDU. Prodecanii sunt numiți de către decan și exercită atribuții și obligații stabilite de către acesta și Consiliul facultății. Funcția de director de departament este ocupată de către Conf. univ. dr. Dumitrița Nicoleta FLOREA. Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative există două niveluri de studii (licență și masterat) și două domenii de studii (Științe administrative și Drept) cu mai multe programe de studii universitare, după cum urmează:

➤ la **LICENȚĂ**:

✓ pentru domeniul **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**:

- ***Polizie Locală (IF)***
- ***Administrație Publică (IF)***
- ***Administrație Publică (ID)***

✓ iar pentru domeniul **DREPT**:

- ***Drept (IF)*** și
- ***Drept European și Internațional (IF)***

➤ la **MASTERAT**:

✓ pentru domeniul **DREPT**:

- ***Drept Penal și Criminalistică (IF)***

- **Drept European (IF)**
- ✓ și pentru domeniul **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**:
 - **Management și Administrație Europeană (IF).**

Cu respectarea CARTEI USV, Consiliul Facultății a decis constituirea de comisii permanente, de specialitate, ale FDSA, cu rol consultativ. Componenta acestora este prezentată în cele ce urmează:

COMISII PERMANENTE DE SPECIALITATE ALE FDSA

Comisia Strategie și Dezvoltare

Președinte: Decan, Conf. univ. dr. Liana-Teodora PASCARIU

Membri:

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC
2. Asistent univ. drd. Luiza CURELUȘĂ
3. Student Petrișor PRELIPCEAN

Comisia Proces de Învățământ și Formare Continuă

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC

Membri:

1. Lector univ. dr. Gabriela-Eugenia LEUCIUC
2. Lector univ. dr. Maria-Narcisa GALEȘ
3. Student: Geanina-Elena ROMAȘCAN

Comisia Cercetare și Manifestări Științifice

Președinte: Lector univ. dr. Narcisa GALEȘ

Membri:

1. Prof univ. dr. hab. Ștefan-Antonio SANDU
2. Lect. univ. dr. Oana-Marilena NEDELEA
3. Asistent univ. drd. Raluca ONUFREICIUC
4. Cadru didactic asociat Ing. drd. Ionuț CROITORU
5. Student Teofana BOTOȘAN

Comisia Resurse Materiale și Financiare

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Lect. univ. dr. Daniela CĂTĂU-VEREȘ
4. Student: Albert HARASEMIUC

Comisia Probleme studențești

Președinte: Director Departament, Conf. univ. dr. Dumitrița Nicoleta FLOREA

Membri:

1. Asistent univ. dr. Loredana TERECE-VLAD
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Student Nicola MARICAȘ

Comisia Evaluarea și Asigurarea Calității

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
2. Asistent univ. drd. Raluca ONUFREICIUC
3. Student: Andreea ROGLINSCHI

La nivelul Centrului Interdisciplinar de Cercetare în Dreptul Concurenței, Transformărilor Digitale și Noilor Tehnologii (CCTD), managementul operativ este asigurat de către Conf. univ. dr. Liana-Teodora PASCARIU, la cel al Centrului de Cercetare în Științe Juridice,

managementul operativ este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Dumitrița-Nicoleta FLOREA, iar Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), este condus de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

2. Sistemul de evaluare și asigurare a calității

2.1. Strategia în domeniul calității

La baza strategiei calității se află legislația în vigoare, specificul și direcțiile de calitate ale universității, tradiția precum și patrimoniul cultural al acesteia. Principiile de referință care au stat și vor rămâne la baza activităților care vizează calitatea academică sunt: conformitatea cu cerințele Spațiului European al Învățământului Superior, implicit cu cele ale spațiului național, responsabilitatea instituțională, transparența informațiilor de interes public, diversitatea instituțională, cooperarea cu toate componentele sistemului educațional, centrarea pe performanța rezultatelor studenților, identitatea instituțională, autoevaluarea internă și evaluarea externă, îmbunătățirea continuă a calității proceselor didactice și de cercetare științifică, precum și a managementului instituțional.

În domeniul calității, din perspectivă strategică, FDSA aplică regulamentele și procedurile proprii USV care sunt avizate de CEAC-ul de la nivel de universitate, supuse dezbaterii publice, analizate în cadrul Consiliului de Administrație și aprobate în SENATUL UNIVERSITĂȚII. La nivelul FDSA există o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității. Structura comisiei și activitățile desfășurate de aceasta sunt cele prevăzute prin reglementările în vigoare. Toate regulamentele și activitățile de evaluare privind calitatea educației aplicabile la nivelul FDSA, au fost aprobate de SENATUL UNIVERSITAR. CEAC-ul FDSA elaborează un raport anual de evaluare internă pe care îl transmite către CEAC USV care îl face public și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației, care sunt conținute în programele de măsuri elaborate. Toate documentele sistemului de calitate sunt publicate pe site-ul Calității și sunt accesibile în sistemul Internet/Intranet. Anual CEAC USV publică pe site raportul calității academice din universitate în care sunt propuse măsuri de îmbunătățire a calității academice. CEAC colaborează cu universități din țară și cu ARACIS pentru identificarea bunelor practici în domeniul asigurării și al managementului calității educației.

Pentru a monitoriza eficiența procesului educațional și a gradului în care el satisface exigențele studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă managementului universitar, sistemului de calitate, studenților, servicii specifice acestui compartiment și anual întocmește rapoarte de activitate.

2.2. Structura sistemului de calitate

Sistemul de management al calității reprezintă un ansamblu de structuri organizatorice, resurse, procese și proceduri ce au ca scop implementarea calității. Sistemul de management al calității a fost structurat și adaptat specificului universității și respectiv al facultății și ține seama de factorii interni și externi care-l pot influența. Și la nivelul facultății, ca și la nivelul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava s-au creat, în conformitate cu prevederile legale, structuri care să permită implementarea și îmbunătățirea calității actului didactic, de cercetare și administrativ: Comisa de Evaluare și Asigurare a Calității pentru acordarea feedback-ului necesar Biroului de Audit Public Intern. Acestea lucrează în mod integrat și dezvoltă permanent o cultură a calității, prin luarea în considerare a valorilor, normelor și activităților pentru inițierea, evaluarea și monitorizarea activităților didactice și de cercetare din universitate. CEAC dezvoltă activități de benchmarking, urmărind activitățile similare ale universităților din țară. De asemenea, la nivelul FDSA, există membri ai corpului de evaluatori interni care efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte de a fi aprobate în Senatul Universității. La nivelul FDSA există un responsabil pentru asigurarea calității, precum și responsabili la nivelul programelor de studii pentru monitorizarea permanentă a

programelor de studiu și a modului de integrare a noilor tehnologii centrate pe student, privind îmbinarea predării cu învățarea și cu metodele de examinare și evaluare. În acest mod s-a realizat implicarea și responsabilizarea unui număr mare de cadre didactice precum și transmiterea eficientă a informațiilor spre și dinspre managementul facultăților către managementul universității. O mare atenție s-a acordat cunoașterii de către studenți a documentelor elaborate în facultate/universitate și identificarea opțiunilor lor prin cooptarea reprezentanților acestora în comisiile specifice.

Accesarea spațiului concurențial al învățământului superior național, presupune promovarea unor activități de asigurare a calității pentru toate procesele și activitățile organizate la nivel de universitate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. În scopul atingerii acestui obiectiv major, universitatea și-a propus implementarea unui sistem de management al calității academice care să garanteze permanent calitatea proceselor și activităților din universitate și să permită îmbunătățirea continuă a acestora.

Implementarea sistemului de management al calității este bazată pe o serie de regulamente și proceduri care definesc modalități de lucru și responsabilități care pot fi monitorizate și controlate. Evaluarea periodică a ofertei educaționale, raportarea performanțelor din cercetare și asigurarea unui echilibru între decizia managerială și consultarea părților interesate constituie un instrument prin care se determină oportunitățile de îmbunătățire a proceselor din cadrul FDSA-USV.

3. Indicatori de performanță și rezultate ale auditului intern pentru:

3.1. Monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți

La nivelul FDSA, monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți se realizează cu aplicarea prevederilor R40 - Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și implicit a standardelor ARACIS.

În cele ce urmează, prezentăm informații privind programele de studii gestionate de către FDSA.

Tabelul nr. 1. Programe de studii de licență și de masterat autorizate provizoriu / acreditate

Nr. crt.	Programul de studii universitare de licență/masterat	Forma de învăț.	Raport ARACIS Nr./ data (ultima evaluare)	Data limită a depunerii cererii de evaluare la ARACIS conform ultimului REE ARACIS	Data limită a depunerii cererii de evaluare la ARACIS conform condițiilor NOII METODOLOGII (1 an / 9 luni anterior expirării avizului)	OBS.
Licență						
1.	Drept	IF	Menținerea acreditării conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 29.11.2023 https://www.aracis.ro/evaluare_licenta/drept-sp6718/	Extras Rap ARACIS: Acest aviz este valabil până la data de 29.11.2028	29.11.2027 - 29.02.2028	În termen
2.	Drept european și internațional	IF	Autorizare provizorie conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 30.06.2021 https://www.aracis.ro/evaluare_licenta/drept-european-si-international-sp5722/	Extras Rap ARACIS: Data limită pt depunerea cererii de acreditare: max. 2 ani de la data absolvirii primei promoții Prima promoție: iulie 2025	Maxim Iulie 2027; Recomandare CEAC: Maxim aprilie 2027	În termen
3.	Administrație publică	IF	Menținerea acreditării cf. Hotărârii Consiliului ARACIS 02.04.2026 https://www.aracis.ro/evaluare_licenta/adm-inistratie-publica-sp7714/	01.04.2031	2030	În termen
4.	Administrație publică	ID	Menținerea acreditării cf. Hotărârii Consiliului ARACIS 30.06.2021 Ultima evaluare externă de către ARACIS a fost realizată în perioada 27-29 mai 2026.	Extras Rap ARACIS: Acest aviz este valabil până la data de 30.06.2026	2030	În așteptarea concluziilor REE de la Consiliul ARACIS.

Nr. crt.	Programul de studii universitare de licență/masterat	Forma de învăț.	Raport ARACIS Nr./ data (ultima evaluare)	Data limită a depunerii cererii de evaluare la ARACIS conform ultimului REE ARACIS	Data limită a depunerii cererii de evaluare la ARACIS conform condițiilor NOII METODOLOGII (1 an / 9 luni anterior expirării avizului)	OBS.
5.	Poliție locală	IF	Acreditare conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 27.04.2023 https://www.aracis.ro/evaluari_licenta/politie-locala-sp6318/	Extras Rap ARACIS: Aviz valabil cinci ani de la data apariției primei Hot. de Guvern pentru aprobarea structurii instituțiilor de învățământ superior în care programul de studii universitare PL este în structura USV cu statutul de acreditat. HG 650/03.08.2023 publicat Mof 04.08.2023	04.08.2027 – 04.11.2027	În termen
Masterat/ DSUM Drept						
1.	Drept european	IF	Menținerea acreditării conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 30.06.2021 https://www.aracis.ro/evaluari_master/drept-em1687/	Extras Rap ARACIS: Acest aviz este valabil până la data de 30.06.2026 Prelungire valabilitate aviz 29.12.2026 conform adresei ARACIS nr. 2238/29.05.2025	29.12.2025 – 29.03.2026	Depus ARACIS
2.	Drept penal și criminalistică	IF				
Masterat/ DSUM Științe administrative						
3.	Management și administrație europeană	IF	Menținerea acreditării conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 02.04.2026 https://www.aracis.ro/evaluari_master/stiinte-administrative-em3973/	01.04.2031	2030	În termen

3.2. Evaluarea activității de cercetare din fiecare domeniu de ierarhizare

O parte semnificativă a activității derulate de către Facultatea de Drept și Științe Administrative în anul 2025 a fost orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație ci și de a participa activ la crearea acesteia.

Facultatea și-a derulat activitatea de cercetare în baza Planului operațional pentru anul 2024 care a avut ca obiectiv orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare. Tematica de cercetare științifică în cadrul FDSA este interdisciplinară și se încadrează în ariile științifice ale domeniilor de studiu.

Cercetarea științifică se desfășoară pe două direcții: a) în cadrul facultății, individual sau în echipă pe domenii științifice sau interdisciplinar, în departamente sau centre de cercetare; b) în cooperare cu alte instituții sau instituții publice/agenți economici.

Facultatea de Drept și Științe Administrative inițiază și participă la programe de cercetare în colaborare cu universități, centre și instituții din România precum Curtea Constituțională, instanțe judecătorești și din țări ale Uniunii Europene, precum și cu administrația publică locală și centrală: Agenția Națională a Funcționarilor Publici, Prefectura Suceava, Consiliul Județean Suceava, Primăria Municipiului Suceava și alte primării din județ.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative funcționează *Centrul, Interdisciplinar de Cercetare în Dreptul Concurenței, Transformărilor Digitale și Noilor Tehnologii, Centrul de Formare și de Cercetare în Administrația Publică și Centrul de Cercetare în Științe Juridice* la nivelul cărora cadrele didactice desfășoară activități de cercetare științifică.

De asemenea, colectivul de cercetare științifică și-a desfășurat și desfășoară activitatea și în cadrul Asociației Științifice de Drept și Administrație Publică (ASDAP), al cărei scop este promovarea și susținerea activităților cu caracter educațional, științific, cultural și social.

În anul 2025, activitățile de cercetare științifică au inclus:

- elaborarea și publicarea de articole de specialitate;
- participarea și prezentarea de lucrări științifice la conferințe naționale și internaționale;
- publicarea de cărți;
- vizite ERASMUS;
- activități de cercetare în cadrul unor contracte de cercetare;
- organizarea de conferințe, mese rotunde și workshopuri.

- **Manifestări științifice organizate de FDSA în anul 2025**

Următoarele manifestări științifice au fost organizate la nivelul FDSA în anul 2025:

- INTERNATIONAL CONFERENCE 10TH EDITION ESDPAL 2025, *Fortifying good governance and AI integration. Challenges and legal dilemmas*, Students' Scientific Session, Sesiune de comunicări științifice/Workshop, Suceava, Aula E, 7 mai 2025. În cadrul conferinței, CEFCAP și FDSA au organizat "The Impact of Good Practices in Public Administration. Case studies and success stories" (Impactul Bunelor Practici din/in Administrația Publică. Studii de caz și exemple de succes). Conferința a fost organizată cu finanțarea Primăriei MUNICIPIULUI SUCEAVA, precum și cu sprijinul altor sponsori. Link: <https://conference.asdap.ro/wp-content/uploads/2025/05/Program-ESDPAL-2025.pdf>;
- *Scoala de vară, 24-29 iulie 2025, International Tech Law Scientific Sessions, organizată de FDSA*, Vatra Dornei unde au participat cadre didactice și studenți ai FDSA, FIESC, precum și din alte centre universitare, <https://itlss.ro/>;
- Conferința Națională de Drept Penal și Procedură penală. Ediția a III-a. *Evoluții jurisprudențiale și doctrinare 2014 – 2025*, organizată de Institutul de Cercetări Juridice „Acad.

Andrei Rădulescu” al Academiei Române, în parteneriat cu Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultate de Drept și Științe Administrative - 13 iunie 2025;

- Conferința națională „*Avocatura contemporană. Un dialog între tradiție și inovație*”, organizată în parteneriat de Facultatea de Drept și Științe Administrative și Baroul Suceava, 31 octombrie 2025, sub egida Uniunii Naționale a Barourilor din România, <https://usv.ro/lumea-juridica-s-a-mutat-la-suceava-pest-300-de-profesionisti-ai-dreptului-reuniti-la-conferinta-avocatura-contemporana-un-dialog-intre-traditie-si-inovatie/>;

- Conferința „*Acționăm împreună pentru protejarea femeilor victime*”, 4 decembrie 2025, Sala Auditorium „Joseph Schmidt”, Corp F, USV Suceava, invitată specială: Doamna deputat Alina Gorghiu, președinta comisiei speciale „România fără violență” din cadrul Camerei Deputaților; Moderator: Angela Zarojanu, Decan, Facultatea de Drept și Științe Administrative; Conf. univ. dr. Liana-Teodora Pascariu, <https://fdsa.usv.ro/conferinta-actionam-imp-una-pentru-protejarea-femeilor-victime/>;

- Gala ALUMNI-FDSA-USV, 10.12.2025, participanți: cadre didactice și absolvenți ai specializărilor FDSA, generațiile anilor 1995-2025.

- **Editarea și publicarea de reviste**

La nivelul FDSA se editează bianual revista *European Journal of Law and Public Administration* (EJLPA), p-ISSN: 2360-6754 | e-ISSN: 2559-7671, 2 numere pe an, indexată Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; CrossRef; Google Scholar; KVK; WorldCat; ICI Journals Master List - Index Copernicus; EBSCO. În anul 2025 au fost publicate ambele numere fiind disponibile la adresa web:

<https://lumenpublishing.com/journals/index.php/ejlpa/issue/archive>.

3.3. Evaluarea activității de predare /învățare din fiecare domeniu de ierarhizare

Potrivit dispozițiilor Regulamentului universitar R12, coordonatorul de an, tutorele, precum și cadrele didactice titulare de curs și de seminar au obligația de a informa în prealabil studenții FDSA cu privire la conținutul fișelor disciplinelor, conținutul tematic, metodele de examinare, criteriile de evaluare ș.a.a. aferente fiecărei discipline. Modalitățile și etapele evaluării periodice sunt prevăzute în fișa disciplinei, document întocmit și asumat de titularul de curs împreună cu cadrul didactic responsabil de seminar sau laborator. Aceste fișe se regăsesc pe site-ul FDSA și pot fi consultate în orice moment de către studenți.

Comisia de examinare este alcătuită, de regulă, din două persoane: titularul de curs și titularul de seminar sau laborator. În cazul în care aceeași persoană exercită ambele atribuții, directorul departamentului desemnează un cadru didactic asistent care să participe alături de aceasta la desfășurarea examenelor și colocviilor.

Aceste prevederi au fost aplicate în mod corespunzător.

3.4. Evaluarea relației cu mediul extern pentru fiecare domeniu de ierarhizare

- **Relația cu mediul socio-economic**

În vederea alinierii ofertei educaționale la cerințele aflate în continuă schimbare ale pieței muncii, FDSA a inițiat și dezvoltat acorduri de practică profesională cu diferite autorități și instituții aparținând administrației centrale și locale din România. Dintre partenerii relevanți pot fi menționați Curtea Constituțională a României, Agenția Națională a Funcționarilor Publici, Directoratul Național de Securitate Cibernetică, Consiliul Concurenței, Curtea de Apel Suceava, Baroul Suceava, Casa Județeană de Pensii Suceava, Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Bucovina” Suceava, Direcția pentru Agricultură Județeană Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Botoșani, precum și Instituția Prefectului - Județul Suceava, Consiliul Județean Suceava și Primăria Municipiului Suceava. În data de 27 iunie 2025, FDSA a lansat Centrul Interdisciplinar de Cercetare în Dreptul Concurenței, Transformărilor Digitale și Noilor Tehnologii (CCTD), în parteneriat cu Consiliul

Concurenței din România. Această inițiativă reflectă preocuparea facultății pentru dezvoltarea cercetării interdisciplinare și pentru consolidarea colaborării cu instituții relevante la nivel național, în domenii de actualitate precum dreptul concurenței, digitalizarea și noile tehnologii.

În anul 2025, studenții de la toate specializările au beneficiat de stagii de practică variate, destinate consolidării competențelor profesionale. Spre exemplu, studenții de la specializarea Administrație Publică au desfășurat activități practice în instituții locale și centrale și au participat la întâlniri, atât fizic, cât și online, cu reprezentanți ai Agenției Naționale a Funcționarilor Publici (ANFP). Temele abordate au vizat organizarea concursului național pentru funcționarii publici debutanți, precum și etapele necesare construirii unei cariere solide în administrația publică, cu respectarea tuturor obligațiilor legale aplicabile la nivel central și local, dar și tematici specifice managementului instituțional, managementului de proiect, rezultate realizate și indicatori atinși, prin intermediul proiectelor cu finanțare externă implementate de către ANFP, în relația cu nevoile funcționarilor publici, ale cetățenilor și ale instituțiilor și autorităților în care aceștia își desfășoară activitatea.

- **Colaborări inter-universitare naționale și internaționale**

În ceea ce privește cooperarea instituțională la nivel internațional, Facultatea de Drept și Științe Administrative întreține parteneriate atât cu instituții de învățământ superior din țară, cât și cu universități din străinătate. Prin intermediul acestor parteneriate, cadrele didactice și studenții pot participa la diverse manifestări științifice – conferințe, ateliere de formare și programe de mobilitate academică.

Un partener de tradiție al FDSA este Universitatea „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (Ucraina), cu care, între 7 mai și 9 mai 2025, am co-organizat a X-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law –” *Fortifying good governance and AI innovation. Challenges and legal dilemmas*”. De asemenea, în cadrul sesiunilor științifice de vară „International Tech Law Scientific Sessions” (24 iulie–29 iulie, Vatra Dornei), Facultatea a beneficiat de sprijinul editurilor de profil Wolters Kluwer, Universul Juridic și Editura Universitară.

De asemenea, în anul 2025, doi studenți ai FDSA au efectuat mobilități de studiu prin programul Erasmus, desfășurate pe durata a patru luni și jumătate la Universitatea Pomeranian din Słupsk. În semestrul al II-lea al anului universitar 2024/2025, un student al FDSA a efectuat o mobilitate de studiu prin programul Erasmus, desfășurată pe durata a patru luni și jumătate la Universitatea „Goce Delcev” din Štip, Macedonia de Nord.

Totodată, în anul 2025, 2 cadre didactice ale FDSA au efectuat mobilități Erasmus de predare la Universitatea din Örebro (Suedia), precum și la Universitatea Catolică Portugheză, instituție de învățământ superior din Portugalia, cu o structură academică dezvoltată în mai multe centre universitare, respectiv Braga, Lisabona, Porto și Viseu.

De asemenea, trei cadre didactice ale FDSA au beneficiat de mobilități Erasmus de formare la Universitatea din Ostrava, Republica Cehă, în cadrul programului Blended Intensive Programme (BIP) „International Perspectives in Higher Education”. Aceste mobilități au contribuit la consolidarea dimensiunii internaționale a activității academice, la schimbul de bune practici în învățământul superior și la dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului didactic implicat.

În perioada 11-13 decembrie 2025, un grup de studenți ai Facultății de Drept și Științe Administrative din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, însoțiți de conf. univ. dr. Liana PASCARIU, decanul Facultății de Drept și Științe Administrative, precum și de cadre didactice ale facultății, respectiv conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI, asist. univ. drd. Raluca ONUFREICIUC, alături de prof. univ. dr. habil. Nadia ANIȚEI, din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, au efectuat o vizită instituțională de studiu în municipiul Brașov și în localitatea Sinaia.

Deplasarea a avut ca obiectiv principal consolidarea pregătirii teoretice și practice a studenților, prin contactul direct cu instituții academice, financiar-bancare, administrative și obiective culturale relevante pentru formarea lor profesională și civică. În acest context, programul vizitei a inclus deplasarea la Universitatea Transilvania din Brașov, instituție de învățământ superior cu o tradiție academică semnificativă, unde studenții au avut ocazia să intre în contact cu mediul universitar brașovean și să observe bune practici în domeniul organizării activităților academice și instituționale.

Un moment important al vizitei l-a constituit participarea la evenimentul „Ziua Porților Deschise”, organizat de Agenția Brașov a Băncii Naționale a României. Evenimentul, desfășurat anual în luna decembrie, oferă publicului posibilitatea de a vizita gratuit Palatul Czell din Piața Sfatului, clădire reprezentativă pentru patrimoniul arhitectural și instituțional al municipiului Brașov. În cadrul vizitei, studenții au beneficiat de tururi ghidate și de prezentări tematice privind rolul și atribuțiile Băncii Naționale a României, importanța stabilității financiare, funcționarea sistemului bancar și elemente relevante din istoria instituțională a BNR.

Totodată, programul a inclus accesul în spații cu valoare istorică și funcțională deosebită, inclusiv în cel mai important seif bancar din Brașov, oferindu-le studenților posibilitatea de a înțelege, într-o manieră aplicată, aspecte legate de securitatea bancară, patrimoniul financiar și evoluția instituțiilor bancare în România. Participarea la acest eveniment a contribuit la dezvoltarea culturii juridice, economice și instituționale a studenților, prin raportare la rolul unei autorități publice centrale cu atribuții esențiale în arhitectura statului român.

În cadrul deplasării la Sinaia, studenții au efectuat o vizită instituțională la Primăria Orașului Sinaia, unde au avut oportunitatea de a se întâlni cu viceprimarul orașului și cu alți funcționari publici din cadrul administrației locale. Întâlnirea a oferit studenților posibilitatea de a cunoaște aspecte practice privind organizarea și funcționarea administrației publice locale, atribuțiile autorităților administrației publice, relația dintre instituție și cetățeni, precum și provocările administrative specifice unei localități cu relevanță turistică și culturală. Această activitate a contribuit la aprofundarea cunoștințelor dobândite în cadrul disciplinelor de specialitate și la înțelegerea aplicată a mecanismelor administrative locale.

Vizita de studiu a avut și o componentă culturală importantă, prin includerea unor obiective reprezentative, precum Biserica Neagră din Brașov și Palatul Pelișor din Sinaia. Aceste activități au urmărit îmbinarea dimensiunii academice cu cea cultural-educativă, contribuind la dezvoltarea unei perspective interdisciplinare asupra formării studenților. Prin contactul cu instituții publice, universități și obiective de patrimoniu, studenții au avut oportunitatea de a-și completa pregătirea profesională, de a-și dezvolta spiritul civic și de a înțelege mai bine importanța interacțiunii dintre educație, administrație, economie și cultură.

Prin organizarea acestei vizite instituționale de studiu, FDSA a continuat să promoveze activități educaționale complementare procesului didactic, orientate spre formarea practică, dezvoltarea competențelor transversale și consolidarea legăturii dintre mediul universitar, instituțiile publice și patrimoniul cultural național.

3.5. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului

- ***Asigurarea resurselor umane***

Politicile de recrutare, evaluare și formare a personalului didactic și de cercetare din cadrul FDSA sunt conforme cu cerințele legale în vigoare și cu prevederile procedurale ale USV privind ocuparea posturilor vacante în învățământul superior. În acest context, toți titularii de post dețin titlul de doctor sau au calitatea de doctoranzi asociați, îndeplinind criteriile legale de competență teoretică și practică necesare funcțiilor didactice ocupate.

Facultatea de Drept și Științe Administrative manifestă o preocupare constantă pentru calitatea resursei umane din domeniul juridic și administrativ, urmărind asigurarea permanentă

a necesarului de personal didactic și de cercetare impus de desfășurarea activităților academice, în corelație cu cerințele ARACIS și cu specificul programelor de studii gestionate. În vederea menținerii și îmbunătățirii standardelor academice, în anul universitar 2024/2025, semestrul al II-lea, a fost organizat concurs pentru două posturi de asistent universitar, ambele fiind ocupate. Totodată, pentru creșterea calității resursei umane, s-a urmărit atragerea de personal asociat, format din specialiști în domeniul juridic și administrativ, cu o experiență profesională semnificativă.

În ceea ce privește formarea continuă a personalului, FDSA valorifică oportunitățile oferite la nivel instituțional, inclusiv prin programul COACH USV, întâlniri organizate în format hibrid (online și onsite) la care au participat mai multe cadre didactice ale facultății. Aceste activități contribuie la dezvoltarea competențelor didactice și digitale ale cadrelor didactice, precum și la adaptarea practicilor educaționale la cerințele actuale ale învățământului superior.

De asemenea, FDSA are în vedere perspectivele generate de tendințele de evoluție tehnico-științifică, cu accent pe adaptarea la digitalizare și pe integrarea responsabilă a instrumentelor bazate pe inteligență artificială în activitatea academică, administrativă și de cercetare. În acest sens, au fost organizate întâlniri de informare și instruire privind utilizarea platformei Moodle, destinate cadrelor didactice și tutorilor care deserveșc programul de studii Administrație Publică, forma de învățământ la distanță, în vederea sprijinirii activităților didactice și tutoriale desfășurate prin intermediul platformelor digitale.

- **Dezvoltarea și perfecționarea personalului**

În scopul încurajării activității de cercetare, cadrele didactice din cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative a USV beneficiază de posibilitatea de a-și valorifica rezultatele științifice prin publicarea de articole în reviste de specialitate cu recunoaștere internațională, precum și prin editarea unor lucrări monografice la edituri prestigioase, din țară și din străinătate. Cheltuielile aferente procesului de publicare, precum și costurile privind transportul și cazarea necesare participării la manifestări științifice sunt decontate în conformitate cu prevederile normelor interne ale USV.

3.6. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului și facultății¹

Conform prevederilor Regulamentului R42, evaluarea cadrelor didactice din cadrul FDSA prezintă un caracter sistemic, fiind structurată pe patru piloni fundamentali: autoevaluarea, evaluarea de către beneficiarii direcți ai actului educațional (studenții), evaluarea de tip *peer-review* și evaluarea ierarhică. Această metodologie complexă constituie baza decizională pentru promovarea personalului didactic, performanțele obținute în urma consultării studenților și a colegilor de departament reprezentând criterii esențiale în procesul de evoluție profesională.

a) Autoevaluarea. Activitatea de autoevaluare presupune completarea indicatorilor stabiliți în Fișa de autoevaluare F09. Fișa de autoevaluare se completează personal de fiecare cadru didactic, numai pentru acei indicatori pentru care a desfășurat activități. Fiecare cadru didactic obține un punctaj în urma autoevaluării, punctaj care este verificat de o comisie desemnată de directorul de departament și ulterior la nivel de Universitate prin CEAC. Autoevaluarea se face anual, iar rezultatele sunt analizate la nivelul departamentului, pentru îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare. Pentru anul 2025 autoevaluarea s-a realizat conform

¹Având în vedere că 4 (patru) cadre didactice nu și-au desfășurat activitatea pentru perioada evaluată sau au desfășurat-o numai pentru o perioadă restrânsă de timp, conform normativelor/procedurilor în vigoare, acestea nu au intrat în procesul de evaluare.

calendarului afișat la adresele: <https://ceac.usv.ro/evaluare/evaluare-performante-cadre-didactice-2025/>

b) Evaluarea activităților didactice de către studenți. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Referitor la procedura de evaluare, aceasta presupune completarea chestionarelor de către studenți, care se completează electronic (www.usv.ro/evaluare). Rezultatele evaluării sunt accesibile cadrului didactic pe baza unui cod de acces la platformă. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Pe parcursul fiecărui an universitar are loc acțiunea de evaluare a calității activității didactice de către studenți, fiind evaluate activitățile care s-au derulat în anul sau semestrul anterior. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe departamente și analizate la nivel de facultate în vederea transparenței și formulării de politici privind calitatea instruirii. În anul 2025, toate cadrele didactice evaluate au obținut calificativul *Foarte bine*.

*Tabel nr. 2. Raport anual privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți (2025)**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor universitar	4	4	-	-	-
Conferențiar universitar	7	7	-	-	-
Lector universitar/ Șef lucrări universitar	8	8		-	-
Asistent universitar	3	3	-	-	-

c) Evaluarea colegială. Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. În cadrul FDSA se realizează evaluarea colegială periodică conform regulamentului de evaluare a cadrelor didactice. Evaluarea colegială s-a realizat utilizând un chestionar în care cadrul didactic evaluator evaluează prin calificative (foarte bine, bine, satisfăcător, nesatisfăcător) aspectele generale și specifice privind activitatea cadrului didactic evaluat. Se acordă un calificativ global ca o medie a calificativelor acordate fiecărui aspect evaluat. Evaluarea colegială (peer review) urmărește modul de îndeplinire a deontologiei profesionale a fiecărui cadru didactic și calitățile personale manifestate ca membru al departamentului.

Tabelul nr. 3. Raport anual privind evaluarea colegială pentru anul 2025

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	4	4	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector universitar/ Șef lucrări universitar	8	8	-	-	-
Asistent	3	3	-	-	-

d) Evaluarea de către conducerea FDSA (director de departament și decan).
Cadrul didactic este evaluat anual de către directorul de departament și decan, directorul de departament fiind evaluat de către Decan.

*Tabel nr. 4. Raport anual privind evaluarea de către directorul de departament/decan pentru anul 2025***

Grad științific	Nr. cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor universitar	4	4	-	-	-
Conferențiar universitar	7	7	-	-	-
Lector universitar/ Șef lucrări universitar	8	8	-	-	-
Asistent universitar	3	3	-	-	-

****** Un conferențiar universitar - Decanul nu este evaluat de către Directorul de departament, ci de către Rector.

3.7. Centrarea pe student a activităților didactice și sociale

În anul 2025, cadrele didactice au recurs la aplicarea tehnicilor active și interactive de predare prezentate în fișele disciplinelor. Activitățile se susțin cu ajutorul resursele noilor tehnologii utilizate (e-mail, Google Classroom, Moodle, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format digital), cât și materialele auxiliare, de la tablă, la flipchart și videoproiector.

Menționăm că la nivelul facultății există îndrumători, tutori de ani în vederea orientării studenților pe parcursul anilor de studiu dar și în alegerea carierei.

Pentru a se asigura o comunicare efektivă cu studenții se utilizează mai multe mijloace:

- întâlniri față în față semestriale cu studenții;
- comunicare prin intermediul îndrumătorilor de an, fiecare an de studiu beneficiind de un îndrumător de an din rândul cadrelor didactice;
- prin intermediul poștei electronice (adresele de e-mail a tuturor cadrelor didactice sunt disponibile pe pagina web a facultății);
- participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Academic al FDSA, astfel studenții sunt permanent în contact direct cu toate deciziile care se iau de către conducerea facultății și contribuie la luarea acestor decizii.

În activitatea cu studenții se au în vedere, în principal, două aspecte:

- antrenarea și implicarea studenților și absolvenților în toate procesele și activitățile specifice procesului de învățământ și de cercetare, inclusiv la evaluarea programelor de studiu, în actul de decizie la diverse niveluri;

- participarea studenților la activități specifice din mediul academic (didactic și de cercetare științifică) prin intermediul asociațiilor studențești, cercuri, concursuri de eseuri juridice, participări la workshopuri pe teme specifice domeniului de studiu, practică în instituțiile publice, școala de vară, printre care enumerăm:

- Academia de Joburi 2025 , ediția a III-a, Conferința Națională *Poliția Locală: trecut, prezent și perspective* , Vatra Dornei, 31 octombrie – 2 noiembrie 2025, cordonator Prodecan conf. univ. dr. Alunica MORARIU și lector univ. dr. Asociat Ion BURLUI; au participat studenți, cadre didactice și specialiști din domeniul ordinii și siguranței publice,

reprezentanți ai Poliției și Jandarmeriei. Evenimentul a reunit patru centre universitare din țară: Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Universitatea „Ovidius” din Constanța, Universitatea „Agora” din Oradea și Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

- Conferința studențească *Provocări ale sistemului administrativ din România după 1989*, 18 octombrie, 2025, unde au participat cu lucrări 9 studenți ai FDSA.

- Conferința studențească *„Administrația Publică – Așteptări și Provocări”*, 28 noiembrie 2025, invitați: Rector, prof. univ. dr. ing. Mihai DIMIAN, Prodecan Conf. univ. dr. Alunica MORARIU, Conf. univ. dr. Dumitrița-Nicoleta FLOREA, Conf. dr. Răzvan Viorescu, Universitatea „Ștefan cel Mare”, Andrei Ceobanu - comisar-șef de poliție, șef al Serviciului Criminalistică, Vasile Cărare - primarul orașului Milișăuți; Niculai Miron-primarul comunei Bosanci; Gheorghe Haraga - consilier personal al primarului Vasile Haliuc – comuna Zamostea; Studenți organizatori: Ștefan Andreea Irina, Narcisa Andreea, Vasile Boca, Alexandra Crihan, Mirela Bruma, Ionela Cornea – voluntari - Ionela Mașteian, Simona Polonic. Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

- Conferința Studențească – *TikTok în administrația publică: trend sau necesitate?*, 3 decembrie 2025, invitat Andrei MUNTEANU, Reporter Bucovina TV, organizată de studenții: Cîrdei Mihaela, Crăciun Delia, Tcaci Emilia, Crina Vieriu și Mucea Andreea. Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.
<https://fdsa.usv.ro/conferinta-studenteasca-tiktok-in-administratia-publica-trend-sau-necesitate/>

- Workshop studențesc, *„Implicarea tinerilor în procesul decizional”* 3 decembrie 2025, organizat de FDSA. Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

- Atelier, *Cele mai scurte, cele mai lungi și cele mai bizare constituții*, 3 decembrie 2025, organizatori Conf.univ.dr. Nemțoi Gabriela, Asist. Curelușa Luiza, Asist. Onufreiciuc Raluca.

- Conferința studențească *„Administrația publică și provocările digitale”*, 08 decembrie 2025, invitați: Conf. univ. dr. Liana Pascariu, Decan al FDSA, Inspector Loredana Donisan-Primăria comunei Satu Mare; Comisar-șef Ionut Epureanu, IPJ Suceava; jurist Maria Ramona Axinte - Primăria comunei Slatina, General de brigadă Postelnicu Ionel- Inspectoratul de Jandarmi Județean Suceava; studenți organizatori: Elena Gabriela, Marta Iftime, Adriana Jîghir, Sebastian Giurgiu, Vlad Gritco, Andreea Hrebenciuc. Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

- Conferința studențească *„Administrația publică în era schimbării: adaptare, inovare, încredere”*, 9 decembrie 2025, speakeri: prof.univ.dr Mihai Dimian, conf.univ.dr Liana Pascariu, Gheorghiu Lucian, Președintele Executiv al Camerei de Comerț și Industrie Suceava, conf. univ. dr. Razvan Viorescu, as. univ. drd Edi Timofte și George Olari, primarul comunei Frătăuții Noi; studenți organizatori: Mașteian Ionela, Mamciuc Mădălina Adriana, Pintelei, Denisa, Nistor Marian Sebastian, Murariu Gabriel, Nichitean Eliza Maria, Lavric Alessandro. Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

- Conferința studențească *„Viitorul tău în Administrația Publică”*, 11 decembrie 2025, invitați: Traian ANDRONACHI – Prefect, Instituția Prefectului - Județul Suceava, Consilierul prefectului județului Suceava, domnul Medrihan Anton; Consilierul juridic al primăriei comunei Frătăuții Vechi, Adrian-Cristian Leonte; Lector universitar Zarojanu Angela; studenți organizatori: Ieavorschi Camelia, Grigoricu Mădălina, Hoșmanu Andreea,

Gireadă Larisa, Jitari Marcela, Eremenco Daniela, Galeș Daniela, Activitatea a fost coordonată de Centrul de Formare și cercetare în Administrația Publică (CEFCAP), prin Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

- Workshop studențesc, *Digitalizarea actelor de stare civilă*, 17 decembrie 2025, coordonatori: Lect. univ. dr. Bălăneasa Cristina și Lect. univ. dr. Nedelea Oana, invitați: Mihaela MIHAI, Inspector superior, Instituția Prefectului - Județul Suceava, Compartimentul Dezvoltare Economică și Programe; Mihaela-Valeria SOFIAN-NICOARĂ, consilier principal în cadrul SPCLEP SUCEAVA; Loredana CHELBA, consilier superior, Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor Rădăuți. Diana-Roxana Alexandru, inspector principal, Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor, Fălticeni.

- Conferința studențească *Dezbateri despre încheputurile uitate ale constituționalismului european*, 17 decembrie 2025, organizată de lect. univ. dr. Lucian Stănescu – FDSA împreună cu lect. univ. dr. Marcela Șlusarciuc de la Facultatea de Istorie, Geografie și Științe Sociale.

FDSA susține și activitatea asociației studenților ELSA-filiala Suceava, care oferă ocazia de a interacționa cu diverși specialiști reputați din domeniul juridic; dezvoltarea competențelor personale; deprinderea de modalității de lucru în echipă; participarea la procese simulate; ocazia de a lua parte la conferințe; oportunitatea de a lua parte la diverse evenimente cu diferite tematici organizate de studenți.

În anul 2025 au avut loc evenimente organizate de ELSA-FDSA în colaborare cu cadrele didactice ale FDSA și alți specialiști în domeniul juridic, ordine publică, poliție, criminalistică, evenimente care se pot regăsi pe pagina <https://www.facebook.com/elsasuceava/>. Mai jos se regăsesc acțiunile/evenimentele:

- Recrutări – 25 februarie - 8 martie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- "Study Visit" – 04 - 06 martie 2025 – Organizat de Departamentul Seminarilor și Conferințe, eveniment la care studenții au avut ocazia să se deplaseze într-o vizită de studiu la Târgu Mureș, în colaborare cu ELSA Târgu Mureș;

- "Seară de socializare" – 20 martie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- "Seara de jocuri" - 21 martie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- "National Moot Court Competition - Concursul Național de Procese Simulate de Dreptul Familiei" - 21-23 martie 2025 Organizat de Departamentul Activități Academice cu participanți din cadrul Facultăților de Drept din cadrul Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava, Universității "George Emil Palade" din Târgu Mureș, Universității "Transilvania" din Brașov și al Universității "Babeș Bolyai" din Cluj-Napoca;

- "Seminarul local de motivare și instruire" – 27-29 martie 2025 - Eveniment organizat pentru încheierea membrilor asociației și acumularea de informații teoretice - Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- "Postuniversitaria" – 07-20 aprilie 2025 - Organizat de Professional Developmen, oferind prin acest eveniment sesiuni de practică studenților în diferite instituții;

- Training "De ce să nu fii cel mai bun"- 15 aprilie 2025- Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- ELSA Training Programme (ETP) - Program de training hard - de dezvoltare a abilităților teoretice ELSA - 15 aprilie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;

- "International Study Visit" – 16-19 mai 2025 – Organizat de Departamentul Seminarilor & Conferințe în colaborare cu ELSA Cernăuți, eveniment la care studenții au avut ocazia să participe la o vizită de studiu internațională în Cernăuți;

- “Moot Court Competition – Concurs de Procese Simulate de Drept Penal” – 07 iulie 2025 - Organizat de Departamentul Activități Academice;
- Recrutări - 29 septembrie - 12 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- Prezentarea “THIS IS ELSA” - Aula A - 06 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- “Newbies’ Week” – 06 - 12 octombrie 2025 - Evenimente care să prezinte viziunea, ocupațiile și scopurile asociațiilor.
- “Legal Debate” - Acest Parlament ar interzice întreruperea sarcinii - 07 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Activități Academice;
- “Cafenea Juridică” - 08 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe;
- ”Old Party” – 09 octombrie 2025 – Organizat de Departamentul Resurse Umane
- “Perspective juridice” – Jurist la orizont – Călătorii prin Carierele Dreptului - 16 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Professional Development;
- ”Seară de socializare” – 22 octombrie 2025 – Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- Training “ELSA prin ochii creativității” - 23 octombrie 2025 - Organizat de Departamentul Marketing;
- “Seminarul local de motivare și instruire” - 1-3 noiembrie 2025 - Eveniment organizat pentru încheierea membrilor asociației și acumularea de informații teoretice - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- “Postuniversitaria” - Programul de stagii de practică - 17-30 noiembrie 2025 - Organizat de Departamentul Professional Development;
- ”Client Interviewing Competition – Concurs de Intervievare al Martorilor ” - ”Poluarea industrială și sănătatea publică” -17 noiembrie 2025 – Organizat de Departamentul Activități Academice;
- ELSA Training Programme ” Echilibrul – interior într-o lume haotică” – 11 noiembrie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- ”Prelegere” – 03 decembrie 2025 – Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe;
- “Karaoke Night” - 04 decembrie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- ”Moot Court Competition – Concurs de Procese Simulate de Drept Constituțional” - 08 decembrie 2025 - Organizat de Departamentul Activități Academice;
- ”Întrunirea Consiliului Național LVI” – 11-14 decembrie 2025 – Eveniment național de teambuilding, dezvoltare soft și hard pentru întreaga rețea ELSA România, la care au participat următoarele grupuri locale ELSA: Alba Iulia, Brașov, București, Cluj- Napoca, Constanța, Craiova, Iași, Oradea, Sibiu, Suceava, Târgu-Mureș, Timișoara - Organizat de ELSA Suceava;
- ”Seară de film” – 16 decembrie 2025 - Organizat de Departamentul Resurse Umane;
- “Month of Kindess” – 29 noiembrie - 24 decembrie 2025 - strângere caritabilă de fonduri, acțiune organizată de Departamentul Resurse Umane.

3.8. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare

În anul 2025, alocarea resurselor financiare destinate învățământului, cercetării și dezvoltării la nivelul FDSA s-a realizat în mod echilibrat, proporțional cu necesitățile instituționale și în concordanță cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru același an.

Resursele alocate au permis acoperirea integrală a cheltuielilor necesare desfășurării în condiții corespunzătoare a activităților, având la bază următorii indicatori principali:

1. numărul studenților înscriși la programele de licență cu frecvență și la programele de masterat finanțate de la buget;
2. numărul studenților înscriși la programele de licență cu frecvență și la programele de masterat cu taxă de școlarizare;
3. numărul studenților înmatriculați la forma de învățământ la distanță (ID), pentru programul de licență;
4. numărul participanților la studiile postuniversitare, după caz;
5. nivelul costului mediu pe student;
6. nivelul finanțării per student echivalent;
7. numărul posturilor didactice ocupate;
8. fondul total de salarii;
9. baza materială existentă, respectiv spațiile de învățământ, căminele, cantina și echipamentele specifice procesului educațional;
10. disponibilitățile financiare reportate din anul precedent;
11. finanțarea acumulată în anul bugetar anterior.

Pe parcursul anului, execuția bugetară a fost monitorizată permanent, fiind adoptate măsuri orientate spre optimizarea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor în condiții de eficiență. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat ulterior în cursul execuției bugetare aferente anului 2025, pentru a reflecta modificările intervenite în nivelul finanțării de bază și al finanțării complementare, precum și ajustarea planului de venituri proprii, ca urmare a accesării unor proiecte noi cu importanță semnificativă.

3.9. Transparența informațiilor de interes public

FDSA asigură transparența datelor și informațiilor, în format tipărit și în formă electronică despre toate programele de studii de licență (IF / ID) și de masterat, conform legislației în vigoare.

Pe pagina web a facultății www.fdsa.usv.ro studenții și publicul se pot informa despre: calificările puse la dispoziție de către facultate, conținutul programelor de studii, specializările oferite și diverse activități, regulamente și documente utile. Informații suplimentare se regăsesc și pe pagina web a instituției de învățământ superior, la adresa web: www.usv.ro. FDSA aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată cu cel puțin 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, organizat potrivit *Metodologiei cadru pentru concursul de admitere*.

4. Concluzii și măsuri pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță utilizați în vederea ierarhizării universității/programelor de studii

FDSA a înregistrat în anul 2025 o evoluție pozitivă a indicatorilor de calitate prin diversitatea de activități realizate și rezultatele obținute.

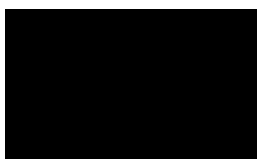
Pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță recomandăm următoarele măsuri:

- una dintre prioritățile cadrelor didactice trebuie să fie participarea la competiții de proiecte didactice și de cercetare în scopul diversificării activităților de cercetare științifică și centrarea pe dezvoltarea competențelor studenților în corelație cu cerințele pieței muncii.
- integrarea continuă a rezultatelor cercetării științifice de actualitate, a evoluțiilor și tendințelor din domeniile programelor de studii în activitatea didactică;

- preocuparea permanentă a cadrelor didactice pentru promovarea locală, națională și internațională a rezultatelor cercetării științifice prin publicarea de articole în reviste de specialitate clasificate ISI sau BDI, dar și pentru publicarea de cărți/volume la edituri naționale și internaționale de prestigiu;
- preocuparea permanentă pentru a diversifica parteneriatele instituționale atât din țară cât și din străinătate și extinderea colaborărilor internaționale prin programe Erasmus+ și rețele profesionale din domeniul administrației publice, în special prin apartenența la Consorțiul european NEOLAiA;
- implicarea continuă inclusiv a studenților de la programele de studiu Administrație Publică și Poliție Locală în cât mai multe activități extracurriculare (activități academice, competiționale);
- susținerea și diseminarea constantă a oportunităților de mobilitate academică oferite prin programul Erasmus, destinate atât studenților Facultății de Drept și Științe Administrative, cât și cadrelor didactice titulare;
- dezvoltarea rețelei ALUMNI FDSA-USV;
- consolidarea imaginii instituționale a facultății prin intensificarea colaborării cu absolvenții, cu autoritățile administrației publice locale și centrale, cu instanțele de judecată și asociațiile profesionale de profil, precum și cu alte organisme de specialitate, la nivel local, național și internațional.

Data: Iunie 2026

Decan: Conf. univ. dr. Liana Teodora PASCARIU



Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității

Președinte: Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri: Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA

Asistent univ. drd. Raluca ONUFREICIUC

Student: Andreea ROGLINSCHI

