

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA (USV)
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA)**

**RAPORT ANUAL
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI
PE ANUL 2024**

Iunie, 2025

1. Organizare, departamente didactice, structura pe domenii de ierarhizare (programe de studii componente)

FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA) din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava a luat ființă în anul 2016 conform Hotărârii Guvernului României amelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar nr. 654 din 14 Septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/progr 2016-2017.

Facultatea de Drept și Științe Administrative a luat naștere cu prilejul desprinderii, unor programe de studii de licență (*Administrație Publică și Drept*) și a unor programe de masterat (*Drept European și Management și Administrație Europeană*) gestionate de către *Departamentul de Administrație Publică și Drept* din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia, primul program de studii a existat încă din 1995.

Facultatea își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 - cu completările și modificările ulterioare, Carta Universității din Suceava, precum și orice altă normă legală și procedurală cu incidență asupra activității academice. Facultatea de Drept și Științe Administrative a crescut și s-a maturizat, pornind de la departamentul de Administrație Publică, apoi de Administrație Publică și Drept, având un loc bine definit în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și în cadrul comunității academice românești. Prin calitatea procesului de formare a absolvenților și-a câștigat încrederea în mediul juridic și în cel al administrației publice din plan local, regional și național.

Facultatea de Drept și Științe Administrative asigură studenților obținerea unui cumul de abilități, ce permite ca viitorii absolvenți să se poată integra, atât în mediul juridic, cât și în cel al administrației publice, fie în sfera publică, fie în cea privată, inclusiv, într-un context al parteneriatului public-privat, foarte diversificat și aflat în continuă transformare. Facultatea oferă un sistem de servicii, cu un management strategic performant, fiind preocupată de a diversifica educația continuă prin cursuri de perfecționare și specializare în concordanță cu cerințele pieței muncii, de a dezvolta programe de cercetare, de a înființa centre de consultanță și de a organiza manifestări științifice.

Misiunea Facultății de Drept și Științe Administrative – FDSA constă în promovarea, crearea și diseminarea de cunoștințe, prin activități de educație și de formare continuă, de cercetare și inovare pentru dezvoltarea umană în domeniul juridic și în cel al administrației și respectiv al managementului public. Prin misiunea sa, FDSA susține dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile europene fundamentale alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi și intercultural, integrate spiritualității românești.

Facultatea de Drept și Științe Administrative are o politică ce susține legătura dintre educație și cercetare, facilitează cercetarea și stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice au obligativitatea antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează în principal prin publicații științifice naționale și internaționale precum și, prin participări la conferințe și alte manifestări științifice.

FDSA îmbină elementele de tradiție cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii.

FDSA are la bază o structură bidimensională care se identifică, pe de o parte cu *Departamentul de Drept și Științe Administrative* - DDSA, iar pe de altă parte cu *Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică* – CEFCAP și Centrul de Cercetare în Științe Juridice.

Consiliul facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății, respectând prevederile Cartei USV. Consiliul facultății este format în proporție de maximum 75% din reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare și în proporție de minim 25% din reprezentanți ai studenților. Ședințele CF au fost conduse de către decan (**Conf. univ. dr. Camelia Cezara Maria IGNĂTESCU**). Decanul reprezintă facultatea în relația cu terții și asigură managementul acesteia. Așadar, conducerea facultății este asigurată de Consiliul Facultății– membrii Consiliului fiind aleși, iar decanul a fost desemnat prin concurs, în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Carta Universității, aprobată de Senatul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și avizată pozitiv de Ministerul Educației.

Activitatea la nivelul Facultății de Drept și Științe Administrative este organizată într-un singur departament, având un colectiv de 22 cadre didactice titulare, din care 4 profesori, 7 conferențieri, 8 lectori și 3 asistenți. Pe lângă specialiștii în științe juridice și administrative, departamentul are în componența sa și specialiști în limbi străine aplicate în domeniile juridic, administrativ, economic și sociologic.

Echipa departamentului este completată de colaboratori externi asociați cu o vastă experiență teoretică și practică în domeniul de activitate juridică și administrativă. Nu în ultimul rând, FDSA colaborează cu diverși consultanți din piața muncii care au activat și/sau activează în mediul socio-economic, în domeniile juridic și administrativ.

Membrii facultății/departamentului susțin activitățile de cercetare științifică de specialitate, dar și pe cele didactice, de curs și respectiv de seminar de la mai multe specializări ale universității și, în mod special, de la programele de studii de licență: ***Polizie Locală (IF)***, ***Administrație Publică (IF și ID)***, ***Drept (IF)*** și ***Drept European și Internațional (IF)*** și de la cele de masterat: ***Drept Penal și Criminalistică (IF)/Drept European (IF)*** și ***Management și Administrație Europeană (IF)***, ale FDSA, pe care le gestionează.

Obiectivul central al departamentului este acela de a aduce plus de valoare în dezvoltarea competențelor studenților care vor avea impact direct asupra mediilor profesionale din domeniile administrativ și juridic și indirect, asupra întregii societăți.

La nivelul FDSA, există doi prodecani, cele două funcții de prodecan sunt ocupate de către d-na **Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC** și d-na Conf. univ. dr. Alunica MORARIU. Prodecanii sunt numiți de către decan și exercită atribuții și obligații stabilite de către acesta și Consiliul facultății. Funcția de director de departament a fost ocupată de către **Lector univ. dr. Daniela CĂȚĂU-VEREȘ** și de către **Conf. univ. dr. Dumitrița Nicoleta FLOREA**. Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative există două niveluri de studii (licență și masterat) și două domenii de studii (Științe administrative și Drept) cu mai multe programe de studii universitare, după cum urmează:

□ la **LICENȚĂ:**

✓ pentru domeniul ***ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE:***

- ***Polizie Locală (IF)***
- ***Administrație Publică (IF)***
- ***Administrație Publică (ID)***

✓ iar pentru domeniul **DREPT**:

- ***Drept (IF) și***
- ***Drept European și Internațional (IF)***

□ la **MASTERAT**:

✓ pentru domeniul **DREPT**:

- ***Drept Penal și Criminalistică (IF)***
- ***Drept European (IF)***

✓ și pentru domeniul ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE:

- ***Management și Administrație Europeană (IF)***.

Cu respectarea CARTEI USV, Consiliul Facultății a decis constituirea de comisii permanente, de specialitate, ale FDSA, cu rol consultativ. Componența acestora este prezentată în cele ce urmează:

COMISII PERMANENTE DE SPECIALITATE ALE FDSA

Comisia Strategie și Dezvoltare

Președinte: Decan, Conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU

Membri:

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC
2. Director Departament, Prof univ. dr. hab. Antonio SANDU
3. Reprezentant al mediului socio-economic: Jr. Cristian MACSIM
4. Student Florin CIURARU

Comisia Proces de Învățământ și Formare Continuă

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC

Membri:

1. Conf. univ. dr. Liana PASCARIU
2. Lector univ. dr. Narcisa GALEȘ
3. Reprezentant al mediului socio-economic: Ec. Angela ZAROJANU
4. Reprezentant al mediului socio-economic: Jr. Cristian MACSIM
5. Student: Fabiana ISOPESCUL

Comisia Cercetare și Manifestări Științifice

Președinte: Director Departament, Conf. univ. dr. Dumitrița Nicoleta FLOREA

Membri:

1. Prof univ. dr. hab. Antonio SANDU
2. Lect. univ. dr. Oana NEDELEA
3. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
4. Reprezentant al mediului socio-economic: Ing. Ionuț CROITORU
5. Student Florin CIURARU

Comisia Resurse Materiale și Financiare

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
4. Reprezentant al mediului socio-economic: Jr. Cristian MACSIM
5. Student: Fabiana ISOPESCUL

Comisia ***Probleme studențești***

Președinte: Director Departament, Conf. univ. dr. Dumitrița Nicoleta FLOREA

Membri:

1. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Reprezentant al mediului socio-economic: Dir. Loredana TERECE-VLAD
4. Student Florin CIURARU

Comisia Evaluarea și Asigurarea Calității

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
2. As. drd. Raluca ONUFREICIUC
3. Reprezentant al mediului socio-economic: Ec. Angela ZAROJANU
4. Reprezentant al mediului socio-economic: Jur. Cristian MACSIM
5. Student: Fabiana ISOPESCU

La nivelul *Centrului de Formare și Cercetare în Administrația Publică – CEFCAP*, managementul operativ al acestuia este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU, iar la cel al Centrului de Cercetare în Științe Juridice, managementul operativ al acestuia este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU.

2. Sistemul de evaluare și asigurare a calității

2.1. Strategia în domeniul calității

Întocmirea strategiei calității a avut în vedere legislația în vigoare, specificul și direcțiile de calitate ale universității, tradiția precum și patrimoniul cultural al acesteia. Principiile de referință care au stat și vor rămâne la baza activităților care vizează calitatea academică sunt: conformitatea cu cerințele Spațiului European al Învățământului Superior, responsabilitatea instituțională, transparența informațiilor de interes public, diversitatea instituțională, cooperarea cu toate componentele sistemului educațional, centrarea pe rezultatele studenților, identitatea instituțională, autoevaluarea internă și evaluarea externă, îmbunătățirea continuă a calității proceselor didactice și de cercetare științifică, precum și a managementului instituțional.

În domeniul calității, din perspectivă strategică, FDSA aplică regulamentele și procedurile proprii USV care sunt avizate de CEAC-ul de la nivel de universitate, supuse dezbaterii publice, analizate în cadrul Consiliului de Administrație și aprobate în SENATUL UNIVERSITĂȚII. La nivelul FDSA există o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității. Structura comisiei și activitățile desfășurate de aceasta sunt cele prevăzute prin reglementările în vigoare. Toate regulamentele și activitățile de evaluare privind calitatea educației aplicabile la nivelul FDSA, au fost aprobate de SENATUL UNIVERSITAR. CEAC-ul FDSA elaborează un raport anual de evaluare internă pe care îl transmite către CEAC USV care îl face public și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației, care sunt conținute în programele de măsuri elaborate. Toate documentele sistemului de calitate sunt publicate pe site-ul Calității și sunt accesibile în sistemul Internet/Intranet. Anual CEAC USV publică pe site raportul calității academice din universitate în care sunt propuse măsuri de îmbunătățire a calității academice. CEAC colaborează cu universități din țară și cu ARACIS pentru identificarea bunelor practici în domeniul asigurării și al managementului calității educației.

Pentru a monitoriza eficiența procesului educațional și a gradului în care el satisface exigențele studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă managementului universitar, sistemului de calitate, studenților, servicii specifice acestui compartiment și anual întocmește rapoarte de activitate.

2.2. Structura sistemului de calitate

Sistemul de management al calității reprezintă un ansamblu de structuri organizatorice, resurse, procese și proceduri ce au ca scop implementarea calității. Sistemul de management

al calității a fost structurat și adaptat specificului universității și respectiv al facultății și ține seama de factorii interni și externi care-l pot influența. Și la nivelul facultății, ca și la nivelul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava s-au creat, în conformitate cu prevederile legale, structuri care să permită implementarea și îmbunătățirea calității actului didactic, de cercetare și administrativ: Comisa de Evaluare și Asigurare a Calității pentru acordarea feedback-ului necesar Biroului de Audit Public Intern. Acestea lucrează în mod integrat și dezvoltă permanent o cultură a calității, prin luarea în considerare a valorilor, normelor și activităților pentru inițierea, evaluarea și monitorizarea activităților didactice și de cercetare din universitate. CEAC dezvoltă activități de benchmarking, urmărind activitățile similare ale universităților din țară. De asemenea, la nivelul FDSA, există membri ai corpului de evaluatori interni care efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte de a fi aprobate în Senatul universității. La nivelul FDSA există un responsabil pentru asigurarea calității, precum și responsabili la nivelul programelor de studii pentru monitorizarea permanentă a programelor de studiu și a modului de integrare a noilor tehnologii centrate pe student, privind îmbinarea predării cu învățarea și cu metodele de examinare și evaluare. În acest mod s-a realizat implicarea și responsabilizarea unui număr mare de cadre didactice precum și transmiterea eficientă a informațiilor spre și dinspre managementul facultăților către managementul universității. O mare atenție s-a acordat cunoașterii de către studenți a documentelor elaborate în facultate/universitate și identificarea opțiunilor lor prin cooptarea reprezentanților acestora în comisiile specifice.

Accesarea spațiului concurențial al învățământului superior național, presupune promovarea unor activități de asigurare a calității pentru toate procesele și activitățile organizate la nivel de universitate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. În scopul atingerii acestui obiectiv major, universitatea și-a propus implementarea unui sistem de management al calității academice care să garanteze permanent calitatea proceselor și activităților din universitate și să permită îmbunătățirea continuă a acestora.

Implementarea sistemului de management al calității este bazată pe o serie de regulamente și proceduri care definesc modalități de lucru și responsabilități care pot fi monitorizate și controlate. Evaluarea periodică a ofertei educaționale, raportarea performanțelor din cercetare și asigurarea unui echilibru între decizia managerială și consultarea părților interesate constituie un instrument prin care se determină oportunitățile de îmbunătățire a proceselor din cadrul FDSA-USV.

3. Indicatori de performanță și rezultate ale auditului intern pentru:

3.1. Monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți

La nivelul FDSA, monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți se realizează cu aplicarea prevederilor R40 - Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și implicit a standardelor ARACIS.

În cele ce urmează, prezentăm informații privind programele de studii gestionate de către FDSA.

Tabelul 1. Programe de studii de licență autorizate provizoriu / acreditate

Categ.	Domeniul de licență	Programul de studii	A/ AP	Forma de învățământ	Autorizare Provizorie CNEAA/ ARACIS/ HG	Acreditate Adresa ARACIS / HG	Nr. maxim studenți care pot fi școlarizați	Data validării în ședința Consiliul ARACIS	Calificativ propus	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	568/16.08.1995	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6491/12.11.2021	100	29.07.2022	Menținerea acreditării Încredere	Iulie 2021
			A	ID	944/29.08.2002 HG 635/11.06.2008	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6123/28.10.2021	75	30.06.2021	Menținerea acreditării Încredere	Iunie 2021
		Poliție locală	AP	IF	HG 433/30.03.2022 713/4.09.2017. HG nr. 615/2017	HG nr. 412/2024 ARACIS nr. 3773/07.06.2023	75	27.04.2023	Acreditare	Aprilie 2023
B	Drept	Drept	A	IF	CNEAA nr. 2213/03.11.2005 HG 635/11.06.2008	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 1831/10.04.2013 HG 493/17.07.2013 H.G. 654/2016 (înființate facultate) ARACIS Hotărârea nr. 26.07.2018	110	29.11.2023	Menținerea acreditării Încredere	Octombrie 2023
		Drept european și internațional	AP	IF	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS 6124/28.10.2021	-	60	-	Încredere	Iunie 2021

Tabelul nr. 2. Situație programe de studii de masterat

Categ.	Domeniul de masterat	Programul de studii de masterat	Durata studiilor/ Forma de învățământ	Forma de învățământ	Acreditare Adresa ARACIS / Ordin Minister/ HG	Nr. maxim de studenți (buget + taxa)	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Management și administrație europeană	2 ani	cu frecvență	HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022 /</u> <u>ARACIS</u> <u>1541/15.03.2021</u> Ordin MECTS nr. 5224/30.08.2011 Ordin MECTS nr. 4630/11.08.2010 ARACIS nr. 2240/17.03.2009	<u>75</u>	<u>Noiembrie</u> <u>2020</u>
B	Drept	Drept european	2 ani	cu frecvență	HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022</u> <u>ARACIS</u> <u>6130/28/10/2021</u> Ordin MECTS nr. 587/24.02.2014 587/24.02.2014	<u>50</u>	<u>Aprilie 2021</u> Februarie 2014
		Drept penal și criminalistică	2 ani	cu frecvență	HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022</u> <u>ARACIS</u> <u>6130/28/10/2021</u> Hotărârea Consiliul ARACIS din data de 29.08.2019		<u>Aprilie 2021</u> August 2019

3.2. Evaluarea activității de cercetare din fiecare domeniu de ierarhizare

O parte semnificativă a activității derulate de Facultatea de Drept și Științe Administrative în anul 2024 a fost orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație ci și de a participa activ la crearea acesteia.

Facultatea și-a derulat activitatea de cercetare în baza Planului operațional pentru anul 2024 care a avut ca obiectiv orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare. Tematica de cercetare științifică în cadrul FDSA este interdisciplinară și se încadrează în ariile științifice ale domeniilor de studiu.

Cercetarea științifică se desfășoară pe două direcții: a) în cadrul facultății, individual sau în echipă pe domenii științifice sau interdisciplinar, în departamente sau centre de cercetare; b) în cooperare cu alte instituții sau instituții publice/agenți economici.

Facultatea de Drept și Științe Administrative inițiază și participă la programe de cercetare în colaborare cu universități, centre și instituții din România precum Curtea Constituțională, instanțe judecătorești și din țări ale Uniunii Europene, precum și cu administrația publică locală și centrală: Agenția Națională a Funcționarilor Publici, Prefectura Suceava, Consiliul Județean Suceava, Primăria Municipiului Suceava și alte primării din Județ.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative funcționează **Centrul de Formare și de Cercetare în Administrația Publică și Centrul de Cercetare în Științe Juridice** la nivelul cărora cadrele didactice desfășoară activități de cercetare științifică.

De asemenea, colectivul de cercetare științifică și-a desfășurat și desfășoară activitatea și în cadrul Asociației Științifice de Drept și Administrație Publică, al cărei scop este promovarea și susținerea activităților cu caracter educațional, științific, cultural și social.

În anul 2024, activitățile de cercetare științifică au inclus:

- elaborarea și publicarea de articole de specialitate;
- participarea și prezentarea de lucrări științifice la conferințe naționale și internaționale;
- publicarea de cărți;
- activități de cercetare în cadrul unor contracte de cercetare.
- organizarea de conferințe, mese rotunde și workshopuri.

- **Manifestări științifice organizate de FDSA în anul 2024**

Următoarele manifestări științifice au fost organizate la nivel de FDSA în anul 2024:

- Conferința științifică internațională „Dimensiuni etice și sociale în administrația publică și drept”, ediția a IX-a, ESDPAL - 2024, 30 mai - 1 iunie 2024, Suceava, Promovarea bunei guvernante și a inovării în domeniul IA, România, Facultatea de Drept și Științe Administrative, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Drept a Universității Naționale „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina, Centrul de Cercetare Lumen în Științe Sociale și Umanistice (Iași), cu sprijinul Institutului de Cercetări Juridice „Acad. Andrei Rădulescu” al Academiei Române și al Universității Ecologice din București: <https://conference.asdap.ro/wp-content/uploads/2024/06/ESDPAL-2024-program.pdf>
- Workshop studentesc „Amenințări transfrontaliere”, 06.03.2024.
- Academia de joburi „Funcția publică europeană, oportunitate pentru o carieră de succes”, 19.04.2024, adresată studenților FDSA unde au participat 199 persoane: cadre didactice, studenți FDSA, reprezentanți ai Agenției Naționale a Funcționarilor Publici (ANFP).

- Școala de Vară 31.07. - 05.08.2024 studenții FDSA au participat la Școala de Vară, care a avut loc la Vatra Dornei *International Tech Law Scientific Sessions*, locație: Centrul de Pregătire și Formare Continuă Vatra Dornei cu participarea cadrelor didactice, studenților, specialiștilor în drept, ofițeri de poliție în rezervă și activi.
- Workshop organizat de FDSA cu tema "*Atacuri cibernetice asupra Sectorului Public: Riscuri, impact și strategii de apărare*", 18.11.2024, Keynote As.drd.ing. Edi Marian Timofte.
- Workshop organizat de FDSA cu tema "*Dincolo de ecrane: Cum abordăm infracțiunile cibernetice din perspectiva juridică*", 27.11.2024, Keynote As. drd. ing. Edi Marian Timofte.
- *Contracte inteligente, Blockchain și NFT-uri*, 27 noiembrie 2024, grup țintă cadre didactice și studenți, invitați specialiști din mediul securității cibernetice și informaticii;
- *Atelierul de alegeri*, 6 decembrie 2024, grup țintă studenții de la Specializarea AP I ZI;
- *Atelier Cu și despre funcționari publici*, grup țintă studenții de la Specializarea AP I ZI, 25 noiembrie 2024 (Invitat: Daniela Hudelcu).
- *Atelier Cu și despre funcționari publici*, grup țintă studenții de la Specializarea AP I ZI, 13 decembrie 2024 (Invitat: Mădălina Rotari).

● Editarea și publicarea de reviste

La nivelul FDSA se editează bianual revista *European Journal of Law and Public Administration* (EJLPA), **p-ISSN: 2360-6754 | e-ISSN: 2559-7671**, 2 numere pe an, indexată Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; CrossRef; Google Scholar; KVK; WorldCat; ICI Journals Master List - Index Copernicus; EBSCO. În anul 2024 au fost publicate ambele numere fiind disponibile la adresa web <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/ejlp/issue/archive>

3.3. Evaluarea activității de predare /învățare din fiecare domeniu de ierarhizare

În conformitate cu prevederile Regulamentului universitar R12, coordonatorul de an, tutorele și cadrele didactice titulare de curs și de seminar au obligația de a aduce la cunoștința studenților FDSA, în avans, conținutul fișelor disciplinelor, conținutul tematic, metodele de examinare, criteriile de evaluare ș.a.a. pentru fiecare disciplină. Modalitățile și etapele evaluării periodice sunt detaliate în fișa disciplinei, document elaborat și asumat de titularul de curs împreună cu cadrul didactic responsabil de seminar sau laborator. Aceste fișe sunt disponibile pe site-ul FDSA și pot fi consultate oricând de către studenți.

Componența comisiei de examinare cuprinde, de regulă, două persoane: titularul de curs și titularul de seminar (sau laborator). În situația în care aceeași persoană îndeplinește ambele funcții, directorul departamentului desemnează un cadru didactic asistent să coparticipe la derularea examenelor și colocviilor.

3.4. Evaluarea relației cu mediul extern pentru fiecare domeniu de ierarhizare

● Relația cu mediul socio-economic

În scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele dinamice ale pieței forței de muncă, FDSA a inițiat și consolidat acorduri de practică profesională cu diverse autorități și instituții

din administrația centrală și locală din România. Printre partenerii de referință se numără Curtea Constituțională a României, Agenția Națională a Funcționarilor Publici, Directoratul Național de Securitate Cibernetică, Consiliul Concurenței, Curtea de Apel Suceava, Casa Județeană de Pensii Suceava, Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Bucovina” Suceava, Direcția pentru Agricultură Județeană Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Suceava, precum și autorități administrative locale precum Instituția Prefectului - Județul Suceava, Consiliul Județean Suceava și Primăria Municipiului Suceava.

În anul 2024, studenții tuturor specializărilor au beneficiat de stagii practice diverse, menite să le consolideze abilitățile profesionale. De pildă, cursanții de la Administrație Publică au efectuat practică în instituții locale și centrale și au participat la întâlniri, atât față-în-față, cât și online, cu reprezentanți ai Agenției Naționale a Funcționarilor Publici. Discuțiile au vizat organizarea concursului național pentru funcționari publici debutanți și pașii necesari pentru construirea unei cariere solide în administrația publică, cu respectarea tuturor obligațiilor legale de la nivel central și local.

● Colaborări internaționale

În ceea ce privește cooperarea instituțională la nivel internațional, Facultatea de Drept și Științe Administrative întreține parteneriate atât cu instituții de învățământ superior din țară, cât și cu universități din străinătate. Prin aceste parteneriate, cadrele didactice și studenții pot participa la diverse manifestări științifice – conferințe, ateliere de formare și programe de mobilitate academică.

Un partener de tradiție al FDSA este Universitatea „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (Ucraina), cu care, între 30 mai și 1 iunie 2024, am co-organizat a IX-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law –” *Embracing good governance and AI innovation*”. De asemenea, în cadrul sesiunilor științifice de vară „International Tech Law Scientific Sessions” (31 iulie–5 august, Vatra Dornei), Facultatea a beneficiat de sprijinul editurilor de profil Wolters Kluwer, Universul Juridic și Editura Universitară.

De asemenea, în 2024, 1 student al FDSA a efectuat mobilități de studiu prin programul Erasmus, desfășurate pe durata a patru luni și jumătate la Universitatea din Rzeszow. În semestrul al II-lea al anului universitar 2023/2024, FDSA a găzduit, la rândul său, 2 studenți Erasmus provenind de la Universitatea Ismail Qemali (Albania) și de la Universitatea „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți.

În perioada 21-25 octombrie 2024, un grup de studenți ai Facultății de Drept și Științe Administrative din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, însoțiți de d-na conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU, decanul Facultății de Drept și Științe Administrative, și de cadre didactice ale facultății (conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI, conf. univ. dr. Maria NICA-DUMITRU, asist. univ. drd. Raluca ONUFREICIUC, asist. univ. drd. Luiza CURELUȘĂ, prof. asociat Cristian CUCOREANU, asist. univ. drd. Ionuț CROITORU), au efectuat o vizită instituțională de studiu în Haga, Olanda. Această deplasare a reprezentat o premieră, fiind prima delegație de studenți români care au vizitat sediul EUROJUST – Agenția Uniunii Europene pentru Cooperare în Materie Penală.

Deplasarea a avut ca obiectiv principal vizitarea mai multor instituții internaționale care au sediul la Haga, precum și participarea în cadrul unei conferințe internaționale organizată de Institutul de Cercetare T.M.C. Asser Institute. Pornind într-o incursiune juridică, studenții au avut oportunitatea de a vizita o serie de instituții prestigioase, precum Curtea Penală Internațională (International Criminal Court) sau Camerele Inferioare ale Parlamentului olandez (Tweede-Kamer der Staten-Generaal), dar și Visitors Center al Palatului Păcii

(Vredespaleis). În acest context, studenții FDSA s-au familiarizat cu structura, procedurile de lucru sau chiar formatul ședințelor publice promovate de instituțiile vizitate. Oportunitatea studenților de a prelua exemple de bune practici s-a evidențiat și prin participarea la conferința internațională „Empowering athletes’ human rights: Global research conference on athletes’ rights”, eveniment organizat de cercetătorii din cadrul T.M.C. Asser Institute. Studenții nu au avut doar ocazia să observe structura unui astfel de eveniment științific, dar au avut deopotrivă posibilitatea să interacționeze cu specialiști de talie internațională prezenți în cadrul evenimentului, luând contact cu un segment juridic de nișă – cel al drepturilor sportivilor.

Un moment special a fost reprezentat de vizita efectuată la sediul EUROJUST (European Union Agency for Criminal Justice Cooperation) din Haga, unde, timp de câteva ore, delegația Facultății de Drept și Științe Administrative s-a bucurat de o primire exemplară organizată de reprezentanții instituției și de un program divers de activități. Într-un cadru formal, studenții au avut oportunitatea de a se familiariza cu structura, misiunea și obiectivele instituției, precum și de a adresa întrebări legate de activitatea agenției.

3.5. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului

- **Asigurarea resurselor umane**

Politicile de recrutare, evaluare și formare a personalului didactic și de cercetare al FDSA se aliniază cerințelor legale în vigoare și prevederilor Regulamentului USV privind ocuparea posturilor vacante în învățământul superior. În acest cadru, toți titularii dețin titlul de doctor sau sunt doctoranzi asociați, îndeplinind criteriile legale de competență teoretică și practică pentru pozițiile didactice pe care le ocupă.

Facultatea de Drept și Științe Administrative acordă o atenție constantă calității resursei umane din domeniul juridic și administrativ. Pentru a menține și a îmbunătăți standardele academice, în anul universitar 2023/2024 (semestrele I și II) a fost organizat concurs pentru 1 post de asistent universitar (din care unul ocupat). Așadar, în vederea creșterii calității resursei umane, s-a urmărit atragerea de personal asociat - specialiști în domeniul juridic și administrativ, cu o vastă experiență profesională.

- **Dezvoltarea și perfecționarea personalului**

În vederea stimulării activității de cercetare, cadrele didactice din cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative a USV beneficiază de oportunitatea de a-și valorifica rezultatele prin publicarea de articole în reviste științifice cu recunoaștere internațională, precum și prin lansarea de lucrări monografice la edituri de prestigiu, atât naționale, cât și internaționale. Costurile aferente procesului de publicare, precum și cele de transport și cazare necesare participării la manifestări științifice sunt decontate conform dispozițiilor Hotărârii Consiliului de Administrație.

3.6. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului

Evaluarea cadrelor didactice din cadrul FDSA are un caracter complex și presupune autoevaluare, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea de către conducerea fiecărui departament/decan potrivit R42 – Regulament privind evaluarea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice. Promovarea personalului didactic depinde

de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei realizate de studenți.

a) Autoevaluarea. Activitatea de autoevaluare presupune completarea indicatorilor stabiliți în Fișa de autoevaluare F09. Fișa de autoevaluare se completează personal de fiecare cadru didactic, numai pentru acei indicatori pentru care a desfășurat activități. Fiecare cadru didactic obține un punctaj în urma autoevaluării, punctaj care este verificat de o comisie desemnată de directorul de departament și ulterior la nivel de Universitate prin CEAC. Autoevaluarea se face anual, iar rezultatele sunt analizate la nivelul departamentului, pentru îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare. Pentru anul 2024 autoevaluarea s-a realizat conform calendarului afișat la adresele: <https://ceac.usv.ro/evaluare/evaluare-performante-cadre-didactice-2024/>

b) Evaluarea activităților didactice de către studenți. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Referitor la procedura de evaluare, aceasta presupune completarea chestionarelor de către studenți, care se completează electronic (www.usv.ro/evaluare). Rezultatele evaluării sunt accesibile cadrului didactic pe baza unui cod de acces la platformă. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Pe parcursul fiecărui an universitar are loc acțiunea de evaluare a calității activității didactice de către studenți, fiind evaluate activitățile care s-au derulat în anul sau semestrul anterior. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe departamente și analizate la nivel de facultate în vederea transparenței și a formulării de politici privind calitatea instruirii. În anul 2024, toate cadrele didactice evaluate au obținut calificativul *Foarte bine*.

Tabel nr.3. Raport anual privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți (2024)

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	4	4	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	8	8	-	-	-
Asistent	3	3	-	-	-

c) Evaluarea colegială. Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. În cadrul FDSA se realizează evaluarea colegială periodică conform regulamentului de evaluare a cadrelor didactice. Evaluarea colegială s-a realizat utilizând un chestionar în care cadrul didactic evaluator evaluează prin calificative (foarte bine, bine, satisfăcător, nesatisfăcător) aspectele generale privind întreaga activitate a cadrului didactic evaluat. Se acordă un calificativ global ca o medie a calificativelor acordate fiecărui aspect evaluat. Evaluarea colegială (peer review) urmărește modul de îndeplinire a deontologiei profesionale a fiecărui cadru didactic și calitățile personale manifestate ca membru al departamentului. Îmbunătățirea procesului de evaluare colegială se poate realiza prin aplicarea acestuia pentru toate cadrele didactice.

Tabel nr.4. Raport anual privind evaluarea colegială pentru anul 2024

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	4	4	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-

Lector	8	8	-	-	-
Asistent	3	3	-	-	-

d) Evaluarea de către conducerea departamentului/decan. Cadrul didactic este evaluat anual de către directorul de departament, iar directorul de departament de către decan.

Tabel nr.5. Raport anual privind evaluarea de către directorul de departament/decan pentru anul 2024

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	4	4	-	-	-
Conferențiar	6	6	-	-	-
Lector	8	8	-	-	-
Asistent	3	3	-	-	-

* Un conferențiar universitar - Decanul nu este evaluat de către Directorul de departament, ci de către Rector.

3.7. Centrarea pe student a activităților didactice și sociale

În anul 2024, cadrele didactice au recurs la aplicarea tehnicilor active și interactive de predare, fișele disciplinelor descriu atât resursele noilor tehnologii utilizate (e-mail, Google Classroom, Moodle, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format digital), cât și materialele auxiliare, de la tablă, la flipchart și videoproiector.

Menționăm că la nivelul facultății există îndrumători, tutori de ani în vederea orientării studenților pe parcursul anilor de studiu dar și în alegerea carierei.

Numărul relativ mic al studenților într-o grupă facilitează o învățare centrată pe student și pe competențe, asigurând un învățământ de calitate superioară.

Pentru a se asigura o comunicare efektivă cu studenții se utilizează mai multe mijloace:

- întâlniri față în față semestriale cu studenții;
- comunicare prin intermediul îndrumătorilor de an, fiecare an de studiu beneficiind de un îndrumător de an din rândul cadrelor didactice titulare;
- prin intermediul poștei electronice (adresele de e-mail a tuturor cadrelor didactice sunt disponibile pe pagina web a facultății);
- participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Academic al FDSA, astfel studenții sunt permanent în contact direct cu toate deciziile care se iau de către conducerea facultății și contribuie la luarea acestor decizii.

În activitatea cu studenții se au în vedere, în principal, două aspecte:

- antrenarea și implicarea studenților și absolvenților în toate procesele și activitățile specifice procesului de învățământ și de cercetare, inclusiv la evaluarea programelor de studiu, în actul de decizie la diverse niveluri ;

- participarea studenților la activități specifice din mediul academic prin intermediul asociațiilor studențești, cercuri, concursuri de eseuri juridice, participări la workshopuri pe teme specifice domeniului de studiu, practică în instituțiile publice, școala de vară, printre care enumerăm:

- *Academia de joburi "Funcția publică europeană, oportunitate pentru o carieră de succes", 19.04.2024 , adresată studenților FDSA unde au participat 199 persoane: cadre didactice, studenți FDSA, reprezentanți Agenția Națională a Funcționarilor Publici (ANFP).*

- Școala de Vară 31.07. - 05.08.2024 studenții FDSA au participat la Școala de Vară, care a avut loc la Vatra Dornei *International Tech Law Scientific Sessions*, locație: Centrul de Pregătire și Formare Continuă Vatra Dornei cu participarea de cadre didactice, studenți, specialiști în drept, ofițeri de poliție în rezervă și activi.

FDSA susține activitatea asociației studenților ELSA-filiala Suceava, care oferă ocazia de a interacționa cu diverși specialiști reputați din domeniul juridic; dezvoltarea competențelor personale; deprinderea de modalității de lucru în echipă; participarea la procese simulate; ocazia de a lua parte la conferințe; oportunitatea de a lua parte la diverse evenimente cu diferite tematici organizate de studenți.

În anul 2024 au avut loc 31 evenimente organizate de ELSA-FDSA în colaborare cu cadrele didactice ale FDSA și alți specialiști în domeniul juridic, ordine publică, poliție, criminalistică, evenimente prezentate mai jos.

● **EVENIMENTELE FDSA-ELSA SUCEAVA DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2024**

1. **“Conferința Națională - Drepturile Omului și Securitatea Națională”** – 6 - 8 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe cu participanți din cadrul Facultăților de Drept din cadrul Universității “Ștefan cel Mare” din Suceava, Universității “Lucian Blaga” din Sibiu și din cadrul UMFST Târgu Mureș.
2. **Prelegere “Amenințările Transfrontaliere”** - 06 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
3. **Workshop “Sistemul juridic și inovațiile tehnologice”** - 06 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
4. **Prelegere “Responsabilitățile și îndatoririle individului în societate”** - 07 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
5. **Workshop “Biblioteca vie”** - 07 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
6. **Plenara de înghidire** - 08 martie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
7. **“ National Moot Court Competition - Concursul național de Procese Simulate de Dreptul Familiei”** - 22-24 martie 2024 - Organizat de Departamentul Activități Academice cu participanți din cadrul Facultăților de Drept din cadrul Universității “Ștefan cel Mare” din Suceava, Universității “Lucian Blaga” din Sibiu, Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași și Universității București.
8. **Recrutări** - 26 februarie - 10 martie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
9. **ELSA Training Programme (ETP)** - Program de training hard - de dezvoltare a abilităților teoretice ELSA și de training soft - de dezvoltare abilităților personale cu trainer acreditat în domeniu - 11 aprilie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
10. **“Postuniversitaria”** - Programul de Stagii de Practică - 13 - 27 mai 2024 - Organizat de Departamentul Professional Development.
11. **“Vizită Instituțională” - Serviciul de Probațiune** - 16 - 17 mai 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
12. **Recrutări** - 30 septembrie - 14 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.

13. Prezentarea **“This Is ELSA”** - Aula A - 02 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
14. **“Newbies’ Week”** - 07- 11 octombrie 2024 - Evenimente care să prezinte Viziune, ocupațiile și scopurile Asociațiilor.
15. **“Perspective Juridice” - Enigmele din spatele ușilor de Tribunal** - 08 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Professional Development.
16. **“Cafenea Juridică” - Criminalitatea și victimologia feminină** - 09 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
17. **“Legal Debate” - Acest Parlament ar crește taxele la afacerile care desfășoară jocuri de noroc** - 11 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Activități Academice.
18. **“Seară de Socializare”** - 22 octombrie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
19. **“Seminarul Local de Motivare și Instruire”** - 1-3 noiembrie 2024 - Eveniment organizat pentru încheierea membrilor asociației și acumularea de informații teoretice - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
20. **“Postuniversitaria” - Programul de Stagii de Practică** - 11-25 noiembrie 2024 - Organizat de Departamentul Professional Development.
21. **“Vizită Instituțională” - Parchetul de pe lângă Judecătoria Suceava** - 19-20 noiembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
22. **ELSA Training Programme (ETP)** - Program de training hard - de dezvoltare a abilităților teoretice ELSA și de training soft - de dezvoltare abilităților personale cu trainer acreditat în domeniu - 27 noiembrie 2024 - Organizat de Departamentul Resurse Umane.
23. **ELSA DAY “Client Interviewing Competitions” - The Need to End Violence Against Women** - 27 noiembrie 2024 - Organizat de Departamentul Activități Academice.
24. **“Conferința Națională - Dreptul Familiei”**- 4 - 6 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe cu participanți din cadrul Facultăților de Drept din cadrul Universității “Ștefan cel Mare” din Suceava, Universității “Lucian Blaga” din Sibiu și din cadrul UMFST Târgu Mureș.
25. **Prelegere “Violența Domestică”** - 04 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
26. **Workshop “Divorțul și efectele sale”** - 04 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
27. **Prelegere “Protecția copilului”** - 05 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
28. **Workshop “Logodna și efectele sale”** - 05 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
29. **Plenara de înghidire** - 06 decembrie 2024 - Organizat de Departamentul Seminare & Conferințe.
30. **“Month of Kindess”** - 01 - 20 decembrie 2024 - Strângere caritabilă de fonduri - Organizat de Departamentul Resurse Umane.

31. **“Essay Competition” - “Fashion Law”** - Concurs de eseuri - 27 decembrie 2024 - 30 ianuarie 2025 - Organizat de Departamentul Activități Academice.

3.8. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare

Alocarea resurselor financiare pentru învățământ, cercetare și dezvoltare la nivelul FDSA în anul 2024 a fost realizată într-o manieră echilibrată și proporțională cu necesitățile instituționale, fiind corelată cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2024. Această alocare a acoperit integral cheltuielile necesare bunei desfășurări a activităților și s-a fundamentat pe următorii indicatori principali:

1. numărul studenților înscriși la programele de licență cu frecvență și la programele de masterat finanțate de la buget;
2. numărul studenților înscriși la programele de licență cu frecvență și la masterat cu taxă de școlarizare;
3. numărul studenților în cadrul învățământului la distanță (ID) pentru programul de licență;
4. numărul participanților la studiile postuniversitare, după caz;
5. nivelul costului mediu pe student;
6. nivelul finanțării per student echivalent;
7. numărul posturilor didactice ocupate;
8. fondul total de salarii;
9. baza materială existentă (spații de învățământ, cămine, cantină, echipamente specifice procesului educațional);
10. disponibilitățile financiare din anul precedent;
11. finanțarea acumulată în anul bugetar anterior.

Pe parcursul anului, s-a asigurat monitorizarea continuă a execuției bugetare, adoptându-se măsuri vizând optimizarea încasării veniturilor și realizarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost ulterior rectificat în cursul execuției pe anul 2024, pentru a reflecta modificările în nivelul finanțării de bază și al finanțării complementare, precum și ajustarea planului de venituri proprii ca urmare a accesării unor proiecte noi de importanță semnificativă.

3.9. Transparența informațiilor de interes public

FDSA asigură transparența datelor și informațiilor, în format tipărit și în formă electronică despre toate programele de studii de licență (ZI / ID) și de masterat, conform legislației în vigoare.

Pe pagina web a facultății www.fdsa.usv.ro și la adresa de facebook, studenții și publicul se pot informa despre: calificările puse la dispoziție de către facultate, conținutul programelor de studii, specializările oferite și diverse activități, regulamente și documente utile. Informații suplimentare se regăsesc și pe pagina web a instituției de învățământ superior, la adresa web: www.usv.ro. FDSA aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată cu cel puțin 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, organizat potrivit *Metodologiei cadru pentru concursul de admitere*.

4. Concluzii și măsuri pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță utilizați în vederea ierarhizării universității/programelor de studii

FDSA a înregistrat în anul 2024 o evoluție pozitivă a indicatorilor de calitate prin diversitatea de activități realizate.

Pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță recomandăm următoarele măsuri:

- una dintre prioritățile cadrelor didactice trebuie să fie participarea la competiții de proiecte didactice și de cercetare în scopul diversificării activităților de cercetare științifică și centrarea pe dezvoltarea competențelor studenților în corelație cu cerințele pieței muncii.
- integrarea continuă a rezultatelor cercetării științifice de actualitate, a evoluțiilor și tendințelor din domeniile programelor de studii în activitatea didactică;
- preocuparea permanentă a cadrelor didactice pentru promovarea locală, națională și internațională a rezultatelor cercetării științifice prin publicarea de articole în reviste de specialitate clasificate ISI sau în alte BDI, dar și pentru publicarea de cărți la edituri naționale și internaționale de prestigiu;
- preocuparea permanentă pentru a diversifica parteneriatele instituționale atât din țară cât și din străinătate;
- implicarea continuă inclusiv a studenților de la programele de studiu Administrație Publică și Poliție Locală în cât mai multe activități extracurriculare (activități academice, competiționale);
- susținerea și diseminarea constantă a oportunităților de mobilitate academică oferite prin programul Erasmus, destinate atât studenților Facultății de Drept și Științe Administrative, cât și cadrelor didactice titulare;
- consolidarea imaginii instituționale a facultății prin intensificarea colaborării cu absolvenții, cu autoritățile administrației publice locale și centrale, cu instanțele de judecată și asociațiile profesionale de profil, precum și cu alte organisme de specialitate, la nivel național și local.

Iunie 2025

Decan: Conf. univ. dr. Liana Teodora PASCARIU

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității

Președinte: Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA

Asist. drd. Raluca ONUFREICIUC

Reprezentanți ai mediului socio-economic:

Specialist, Angela ZAROJANU

Specialist, Cristian MACSIM

Student: Fabiana ISOPESCU