

PLAN OPERAȚIONAL 2025

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	6.800	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2025	1 conferință 6 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	15.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	25 de lucrări din care: min: 1 cotate ISI, min. 23 BDI și min. 1 WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	500	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2025	Cel puțin 100 % cadre didactice evaluate cel puțin 100 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	_____ brevete _____ cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale		Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2025	_____ laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	20.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2025	3 cursuri/cărți/ dicționare 1 îndrumare de laborator/ 2 caiete de seminar 1 lucrări de specialitate _____ exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2025	_____ propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate.	15.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare	Decembrie 2025	2 publicații, 1 volume _____ de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	5.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate Lector univ.dr. Narcisa Galeș	Decembrie 2025	10 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite.	500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2025	Cel puțin 50 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	3.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2025	Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Raport anual asupra calității academice
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe de licență: _____ Nr. programe de masterat: _____

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.	6.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2025	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (____), de masterat 1 și programe noi propuse pentru _____
	16	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC
	17	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: _____
	18	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: _____
	19	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	2.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2025	2 stagii
	20	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	5.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii:30
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	21	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	6.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2025	1 manifestări 20 participanți ____ beneficiari de practică comasată 575 convenții de practică noi
	22	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	____ acorduri reînnoite
	23	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	____ parteneriate
	24	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	____ studenți ____ personal
	25	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu		Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2025	____ elevi beneficiari 1 campanii de promovare 1 acțiuni
	26	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2025	1 participări
	27	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2025	____ evenimente Erasmus welcome day, ____ aplicație practica Erasmus trip
	28	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2025	____ cursanți
	29	Susținerea activității Asociației ALUMNI-USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii, CCOC	Decembrie 2025	Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: _____ chestionare/ lună
	30	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	15.000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2025	25 articole 2 publicații 2 volume
	31	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare.		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	____ acorduri
	32	Organizarea unor expoziții.		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	____ expoziții

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	33	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri.	15.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2025	4 manifestări 1 concursuri 150 participanți 100 lucrări
	34	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2025	___ documentații
	35	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	___ contracte, ___ granturi ___ cadre didactice implicate în proiecte
	36	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2025	___ lucrare
	37	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. ELJPA).	15.000	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	20 lucrări 20 articole
	38	Indexarea/ Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale	6.800	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	5 baze de date 30 articole 2 volume
	39	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	15.000	Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2025	1 raport 1 bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	40	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	7.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	7 studenți, masteranzi, doctoranzi 2 proiecte
	41	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	5.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
	42	Organizarea de vizite de studii la agenții economice.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directori de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	___ vizite de studii
	43	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	Decembrie 2025	___ studenți/ ___ ședințe de consiliere psihologică & OSP ___ evenimente de carieră
	44	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC	Decembrie 2025	___ training-uri pe teme psihologice ___ training-uri pe teme de orientare în carieră
	45	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2025	Actualizare bază de date Abandon universitar Alte studii la solicitarea conducerii USV
5. Întărirea dimensiunii	46	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	6.800	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2025	20 parteneriate
	47	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	___ activități
	48	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2025	___ acțiuni ___ sesiuni de formare ___ competiții sportive

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
antreprenorial e a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	49	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	Decembrie 2025	___ programe ___ acorduri de colaborare
	50	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	10.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte	Decembrie 2025	___ tipuri de pliante + ___ broșură ___ mash 1 videoclipuri de promovare 2 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	51	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	___ videoclip de promovare ___ workshop-uri ___ cursuri
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	52	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	5.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	1 participări
	53	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	15.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	1 mobilități
	54	Organizarea Școlilor de Vară	15.000	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	20 participanți
	55	Dezvoltarea competențelor de antreprenorat Universitate Anreprenorială		Sponsorizări/ Venituri proprii	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2025	___ traininguri ___ seminarii
		Reabilitări spații învățământ și cămine					
	56				Director general administrativ		
	57				Director general administrativ		
	58				Director general administrativ		
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului			Director general administrativ		
	59				Director general administrativ		
	60				Director general administrativ		
	61				Director general administrativ		
	62				Director general administrativ		
		Alte cheltuieli de natura investițiilor			Director general administrativ		
	63						
	64				Director general administrativ		
	65				Director general administrativ		
	66				Director general administrativ		
	67				Director general administrativ		
	68				Director general administrativ		
	69				Director general administrativ		
	70				Director general administrativ		
		Obiective de investiții noi			Director general administrativ		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
8. Lucrări de investiții	71		38.637.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	72		37.934.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	73		30.000.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	74		6.800.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	75		17.500.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	76		28.015.000	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ		
	77		77.648.000	Buget/venituri proprii	Director general administrativ		
	78		10.702.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	79		19.500.000	Venituri proprii	Director general administrativ		

Conf. Univ. Dr. Camelia IGNĂTESCU

