

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

**RAPORT ANUAL  
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI  
PE ANUL 2023**

**Mai, 2024**

## **1. Organizare, departamente didactice, structura pe domenii de ierarhizare (programe de studii componente)**

**FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA)** din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava a luat ființă în anul 2016 conform Hotărârii Guvernului României nr. 654 din 14 Septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/progr. 2016-2017.

Facultatea de Drept și Științe Administrative a luat naștere cu prilejul desprinderii, unor programe de studii de licență (*Administrație Publică și Drept*) și a unor programe de masterat (*Drept European și Management și Administrație Europeană*) gestionate de către *Departamentul de Administrație Publică și Drept* din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia, primul program de studii a existat încă din 1995.

Facultatea își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 - cu completările și modificările ulterioare, Carta Universității din Suceava, precum și orice altă normă legală și procedurală cu incidență asupra activității academice. Facultatea de Drept și Științe Administrative a crescut și s-a maturizat, pornind de la departamentul de Administrație Publică, apoi de Administrație Publică și Drept, având un loc bine definit în cadrul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și în cadrul comunității academice românești. Prin calitatea procesului de formare a absolvenților și-a câștigat încrederea în mediul juridic și în cel al administrației publice din plan local, regional și național.

Facultatea de Drept și Științe Administrative asigură studenților obținerea unui cumul de abilități, ce permite ca viitorii absolvenți să se poată integra, atât în mediul juridic, cât și în cel al administrației publice, fie în sfera publică, fie în cea privată, inclusiv, într-un context al parteneriatului public-privat, foarte diversificat și aflat în continuă transformare. Facultatea oferă un sistem de servicii, cu un management strategic performant, fiind preocupată de a diversifica educația continuă prin cursuri de perfecționare și specializare în concordanță cu cerințele pieței muncii, de a dezvolta programe de cercetare, de a înființa centre de consultanță și de a organiza manifestări științifice.

Misiunea Facultății de Drept și Științe Administrative – FDSA constă în promovarea, crearea și diseminarea de cunoștințe, prin activități de educație și de formare continuă, de cercetare și inovare pentru dezvoltarea umană în domeniul juridic și în cel al administrației și respectiv al managementului public. Prin misiunea sa, FDSA susține dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile europene fundamentale alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi și intercultural, integrate spiritualității românești.

Facultatea de Drept și Științe Administrative are o politică ce susține legătura dintre educație și cercetare, facilitează cercetarea și stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice au obligativitatea antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează în principal prin publicații științifice naționale și internaționale precum și, prin participări la conferințe și alte manifestări științifice.

FDSA îmbină elementele de tradiție cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii.

FDSA are la bază o structură bidimensională care se identifică, pe de o parte cu *Departamentul de Drept și Științe Administrative - DDSA*, iar pe de altă parte cu *Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică - CEFCAP*.

Consiliul facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății, respectând prevederile Cartei USV. Consiliul facultății este format în proporție de maximum 75% din reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare și în proporție de minim 25% din reprezentanți ai studenților. Ședințele CF sunt conduse de către decan (**Conf. univ. dr. Camelia Cezara Maria IGNĂTESCU**). Decanul reprezintă facultatea în relația cu terții și asigură managementul acesteia. Așadar, conducerea facultății este asigurată de Consiliul Facultății și Decan – organe alese în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Carta Universității, aprobată de Senatul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și avizată pozitiv de Ministerul Educației.

Activitatea la nivelul Facultății de Drept și Științe Administrative este organizată într-un singur departament, având un colectiv de 23 cadre didactice titulare, din care 4 profesori, 8 conferențieri, 9 lectori și 2 asistenți. Pe lângă specialiștii în științe juridice și administrative, departamentul are în componența sa și specialiști în limbi străine aplicate în domeniile juridic, administrativ, economic și sociologic.

Echipa departamentului este completată de colaboratori externi asociați cu o vastă experiență teoretică și practică în domeniul de activitate juridică și administrativă. Nu în ultimul rând, FDSA colaborează cu diverși consultanți din piața muncii care au activat și/sau activează în mediul socio-economic, în domeniile juridic și administrativ.

Membrii facultății/departamentului susțin activitățile de cercetare științifică de specialitate, dar și pe cele didactice, de curs și respectiv de seminar de la mai multe specializări ale universității și, în mod special, de la programele de studii de licență:  *Poliție Locală (IF)*,  *Administrație Publică (IF și ID)*,  *Drept (IF)* și  *Drept European și Internațional (IF)* și de la cele de masterat:  *Drept Penal și Criminalistică (IF)/Drept European (IF)* și  *Management și Administrație Europeană (IF)*, ale FDSA, pe care le gestionează.

Obiectivul central al departamentului este acela de a aduce plus de valoare în dezvoltarea competențelor studenților care vor avea impact direct asupra mediilor profesionale din domeniile administrativ și juridic și indirect, asupra întregii societăți.

La nivelul FDSA, există doi prodecani, cele două funcții de prodecan sunt ocupate de către d-na **Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC** și d-na Conf. univ. dr. Alunica MORARIU. Prodecanii sunt numiți de către decan și exercită atribuții și obligații stabilite de către acesta și Consiliul facultății. Funcția de director de departament a fost ocupată de către **Prof. univ. dr. hab. Ștefan Antonio SANDU** și de către **Lector univ. dr. Daniela CĂTAU-VEREȘ**. Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative există două niveluri de studii (licență și masterat) și două domenii de studii (Științe administrative și Drept) cu mai multe programe de studii universitare, după cum urmează:

➤ la **LICENȚĂ**:

- ✓ pentru domeniul **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**:
  - *Poliție Locală (IF)*
  - *Administrație Publică (IF)*
  - *Administrație Publică (ID)*
- ✓ iar pentru domeniul **DREPT**:

- *Drept (IF)* și
- *Drept European și Internațional (IF)*

➤ la **MASTERAT**:

- ✓ pentru domeniul **DREPT**:
  - *Drept Penal și Criminalistică (IF)*
  - *Drept European (IF)*
- ✓ și pentru domeniul ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE:
  - *Management și Administrație Europeană (IF)*.

Cu respectarea CARTEI USV, Consiliul Facultății a decis constituirea de comisii permanente, de specialitate, ale FDSA, cu rol consultativ. Componența acestora este prezentată în cele ce urmează:

## COMISII PERMANENTE DE SPECIALITATE ALE FDSA

### Comisia Strategie și Dezvoltare

**Președinte:** Decan, Conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU

**Membri:**

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC
2. Director Departament, Prof univ. dr. hab. Antonio SANDU
3. Invitat: Cadru didactic asociat Cristian MACSIM

### Comisia Proces de Învățământ și Formare Continuă

**Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC

**Membri:**

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU
2. Conf. univ. dr. Liana PASCARIU
3. Prof. univ. dr. hab. Aurora CIUCĂ
4. Student: Andreea MOLDOVAN

### Comisia Cercetare și Manifestări Științifice

**Președinte:** Director Departament, Prof. univ. dr. hab. Antonio SANDU

**Membri:**

1. Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI
2. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
3. Lect. univ. dr. Oana NEDELEA
4. Lect. univ. dr. Daniela CĂTĂU-VEREȘ
5. Specialist IT: Ing. Ionuț CROITORU

### Comisia Resurse Materiale și Financiare

**Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

**Membri:**

1. Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
4. Invitat: Cadru didactic asociat Cristian MACSIM

### Comisia Probleme studențești

**Președinte:** Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI

**Membri:**

1. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
2. Lect. univ. dr. Petronela SCUTARIU
3. Invitat: Cadru didactic asociat Loredana TEREĆ-VLAD

### Comisia Evaluarea și Asigurarea Calității

**Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

## **Membri:**

1. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
2. As. drd. Raluca ONUFREICIUC
3. Invitat: Cadru didactic asociat Angela ZAROJANU

La nivelul *Centrului de Formare și Cercetare în Administrația Publică – CEFCAP*, managementul operativ al acestuia este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

## **2. Sistemul de evaluare și asigurare a calității**

### **2.1. Strategia în domeniul calității**

Întocmirea strategiei calității a avut în vedere legislația în vigoare, specificul și direcțiile de calitate ale universității, tradiția precum și patrimoniul cultural al acesteia. Principiile de referință care au stat și vor rămâne la baza activităților care vizează calitatea academică sunt: conformitatea cu cerințele Spațiului European al Învățământului Superior, responsabilitatea instituțională, transparența informațiilor de interes public, diversitatea instituțională, cooperarea cu toate componentele sistemului educațional, centrarea pe rezultatele studenților, identitatea instituțională, autoevaluarea internă și evaluarea externă, îmbunătățirea continuă a calității proceselor didactice și de cercetare științifică, precum și a managementului instituțional.

În domeniul calității, din perspectivă strategică, FDSA aplică regulamentele și procedurile proprii USV care sunt avizate de CEAC-ul de la nivel de universitate, supuse dezbaterii publice, analizate în cadrul Consiliului de Administrație și aprobate în SENATUL UNIVERSITĂȚII. La nivelul FDSA există o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității. Structura comisiei și activitățile desfășurate de aceasta sunt cele prevăzute prin reglementările în vigoare. Toate regulamentele și activitățile de evaluare privind calitatea educației aplicabile la nivelul FDSA, au fost aprobate de SENATUL UNIVERSITAR. CEAC-ul FDSA elaborează un raport anual de evaluare internă pe care îl transmite către CEAC USV care îl face public și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației, care sunt conținute în programele de măsuri elaborate. Toate documentele sistemului de calitate sunt publicate pe site-ul Calității și sunt accesibile în sistemul Internet/Intranet. Anual CEAC USV publică pe site raportul calității academice din universitate în care sunt propuse măsuri de îmbunătățire a calității academice. CEAC colaborează cu universități din țară și cu ARACIS pentru identificarea bunelor practici în domeniul asigurării și al managementului calității educației.

Pentru a monitoriza eficiența procesului educațional și a gradului în care el satisface exigențele studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă managementului universitar, sistemului de calitate, studenților, servicii specifice acestui compartiment și anual întocmește rapoarte de activitate.

### **2.2. Structura sistemului de calitate**

Sistemul de management al calității reprezintă un ansamblu de structuri organizatorice, resurse, procese și proceduri ce au ca scop implementarea calității. Sistemul de management al calității a fost structurat și adaptat specificului universității și respectiv al facultății și ține seama de factorii interni și externi care-l pot influența. Și la nivelul facultății, ca și la nivelul Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava s-au creat, în conformitate cu prevederile legale, structuri care să permită implementarea și îmbunătățirea calității actului didactic, de cercetare și administrativ: Comisa de Evaluare și Asigurare a Calității și acordarea feedback-ului necesar Biroului de Audit Public Intern. Acestea lucrează în mod integrat și dezvoltă

permanent o cultură a calității, prin luarea în considerare a valorilor, normelor și activităților pentru inițierea, evaluarea și monitorizarea activităților didactice și de cercetare din universitate. CEAC dezvoltă activități de benchmarking, urmărind activitățile similare ale universităților din țară. De asemenea, la nivelul FDSA, există membri ai corpului de evaluatori interni care efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte de a fi aprobate în Senatul universității. La nivelul FDSA există un responsabil pentru asigurarea calității, precum și responsabili la nivelul programelor de studii pentru monitorizarea permanentă a programelor de studiu și a modului de integrare a noilor tehnologii centrate pe student, privind îmbinarea predării cu învățarea și cu metodele de examinare și evaluare. În acest mod s-a realizat implicarea și responsabilizarea unui număr mare de cadre didactice precum și transmiterea eficientă a informațiilor spre și dinspre managementul facultăților către managementul universității. O mare atenție s-a acordat cunoașterii de către studenți a documentelor elaborate în facultate/universitate și identificarea opțiunilor lor prin cooptarea reprezentanților acestora în comisiile specifice.

Accesarea spațiului concurențial al învățământului superior național, presupune promovarea unor activități de asigurare a calității pentru toate procesele și activitățile organizate la nivel de universitate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. În scopul atingerii acestui obiectiv major, universitatea și-a propus implementarea unui sistem de management al calității academice care să garanteze permanent calitatea proceselor și activităților din universitate și să permită îmbunătățirea continuă a acestora.

Implementarea sistemului de management al calității este bazată pe o serie de regulamente și proceduri care definesc modalități de lucru și responsabilități care pot fi monitorizate și controlate. Evaluarea periodică a ofertei educaționale, raportarea performanțelor din cercetare și asigurarea unui echilibru între decizia managerială și consultarea părților interesate constituie un instrument prin care se determină oportunitățile de îmbunătățire a proceselor din cadrul FDSA-USV.

### **3. Indicatori de performanță și rezultate ale auditului intern pentru:**

#### ***3.1. Monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți***

La nivelul FDSA, monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți se realizează cu aplicarea prevederilor R40 - Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și implicit a standardelor ARACIS.

În cele ce urmează, prezentăm informații privind programele de studii gestionate de către FDSA.

**Tabelul 1. Programe de studii de licență autorizate provizoriu / acreditate**

Categ.	Domeniul de licență	Programul de studii	A/ AP	Forma de învățământ	Autorizare Provizorie CNEAA/ ARACIS/ HG	Acreditare Adresa ARACIS / HG	Nr. maxim studenți care pot fi școlarizați	Data validării în ședința Consiliul ARACIS	Calificativ propus	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	568/16.08.1995	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6491/12.11.2021	100	29.07.2022	Menținerea acreditării Încredere	Iulie 2021
			A	ID	944/29.08.2002 HG 635/ 11.06.2008	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6123/28.10.2021	75	30.06.2021	Menținerea acreditării Încredere	Iunie 2021
		Poliție locală	AP	IF	HG 433/30.03.2022 713/4.09.2017. HG nr. 615/2017	HG nr. 412/2024 ARACIS nr. 3773/07.06.2023	75	27.04.2023	Acreditare	Aprilie 2023
B	Drept	Drept	A	IF	CNEAA nr. 2213/ 03.11.2005 HG 635/11.06.2008	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 1831/10.04.2013 HG 493/17.07.2013 H.G. 654/2016 (înființate facultate) ARACIS Hotărârea nr. 26.07.2018	110	29.11.2023	Menținerea acreditării Încredere	Octombrie 2023
		Drept european și internațional	AP	IF	HG nr. 412/2024 HG 433/30.03.2022 ARACIS 6124/28.10.2021	-	60	-	Încredere	Iunie 2021

**Tabelul nr. 2. Situație programe de studii de masterat**

Categ.	Domeniul de masterat	Programul de studii de masterat	Durata studiilor/ Forma de învățământ	Forma de învățământ	Accreditare Adresa ARACIS / Ordin Minister/ HG	Nr. maxim de studenți (buget + taxa)	Data ultimei evaluări ARACIS
<b>A</b>	<b>Științe administrative</b>	Management și administrație europeană	2 ani	cu frecvență	<p>HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022 /</u> <u>ARACIS</u> <u>1541/15.03.2021</u></p> <p>Ordin MECTS nr. 5224/30.08.2011 Ordin MECTS nr. 4630/11.08.2010 ARACIS nr. 2240/17.03.2009</p>	<u>75</u>	<u>Noiembrie</u> <u>2020</u>
<b>B</b>	<b>Drept</b>	Drept european	2 ani	cu frecvență	<p>HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022</u> <u>ARACIS</u> <u>6130/28/10/2021</u></p> <p>Ordin MECTS nr. 587/24.02.2014 587/24.02.2014</p>	<u>50</u>	<u>Aprilie 2021</u> Februarie 2014
		Drept penal și criminalistică	2 ani	cu frecvență	<p>HG nr. 412/2024 <u>HG 434/30.03.2022</u> <u>ARACIS</u> <u>6130/28/10/2021</u></p> <p>Hotărârea Consiliul ARACIS din data de 29.08.2019</p>		<u>Aprilie 2021</u> August 2019



### 3.2. Evaluarea activității de cercetare din fiecare domeniu de ierarhizare

O parte semnificativă a activității derulate de Facultatea de Drept și Științe Administrative în anul 2023 a fost orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație ci și de a participa activ la crearea acesteia.

Facultatea și-a derulat activitatea de cercetare în baza Planului operațional pentru anul 2023 care a avut ca obiectiv orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare. Tematica de cercetare științifică în cadrul FDSA este interdisciplinară și se încadrează în ariile științifice ale domeniilor de studiu.

Cercetarea științifică se desfășoară pe două direcții: a) în cadrul facultății, individual sau în echipă pe domenii științifice sau interdisciplinar, în departamente sau centre de cercetare; b) în cooperare cu alte instituții sau instituții publice/agenți economici.

Facultatea de Drept și Științe Administrative inițiază și participă la programe de cercetare în colaborare cu universități, centre și instituții din România precum Curtea Constituțională, instanțe judecătorești și din țări ale Uniunii Europene, precum și cu administrația publică locală și centrală: Prefectura Suceava, Consiliul Județean, Primăria Mun.Suceava, ANFP , instanțe judecătorești.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative funcționează **Centrul de Formare și de Cercetare în Administrația Publică** la nivelul căruia cadrele didactice desfășoară activități de cercetare științifică.

Colectivul de cercetare științifică și-a desfășurat și desfășoară activitatea în cadrul Asociației Științifice de Drept și Administrație Publică, al cărei scop este promovarea și susținerea activităților cu caracter educațional, științific, cultural și social.

În anul 2023, activitățile de cercetare științifică au inclus:

- elaborarea și publicarea de articole de specialitate;
- participarea și prezentarea de lucrări științifice la conferințe naționale și internaționale;
- publicarea de cărți;
- activități de cercetare în cadrul unor contracte de cercetare.
- organizarea de conferințe

#### • Manifestări științifice organizate de FDSA în anul 2023

Următoarele manifestări științifice au fost organizate la nivel de FDSA în anul 2023:

- *Conferința Științifică Internațională Conferința Științifică Internațională "Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 8th edition. Breaking Boundaries : Exploring the legal imperatives of law and public administration in the Digital Age"* 15-17.06.2023, The Faculty of Law and Administrative Sciences from „Ștefan cel Mare“ University of Suceava The Faculty of Law of the National University “Yuriy Fedkovych” from Chernivtsi, Ukraina and Lumen Research Center in Social and Humanistic Sciences (Iasi), with the support of the Institute of Legal Research „Acad.Andrei Rădulescu” of the Romanian Academy and of Ecological University from Bucharest; [https://conference.asdap.ro/wp-content/uploads/2023/06/Program-ESDPAL-2023\\_web-2.pdf](https://conference.asdap.ro/wp-content/uploads/2023/06/Program-ESDPAL-2023_web-2.pdf)
- *Academia de joburi – 2023. Piața muncii în era digitalizării*, în perioada 28.11.-29.11.2023 , adresată studenților FDSA unde au participat 159 persoane: cadre didactice, studenți FDSA, reprezentanți Agenția Națională a Funcționarilor Publici (ANFP). Din partea ANFP, la conferință au participat Petronela Iacob, director Direcția Concurs Național, Sonia Negoită, director Direcția Juridică, Reglementare și Avizare, Paula Vitriuc, manager public, Direcția Programe cu Finanțare Externă și

Politici Publice. De asemenea, la eveniment a participat și domnul Sergiu Mateiu, reprezentant al autorității pentru Digitalizarea României și expert în implementarea proiectelor de digitalizarea instituțiilor publice la nivel național. Au avut intervenții și specialiști din cadrul Primăriei Municipiului Suceava (Gabriela POTORAC, șef serviciu, Cristian TABARCEA, administrator de rețea) și SC RAISIS SOFTWARE SRL (Răzvan UNGURAȘU, manager);

- Școala de Vară *International TechLawScientific Sessions. We design the future of law*, 24-30 .07.2023, care a avut loc la Vatra Dornei participând studenții FDSA, cadre didactice, studenți, specialiști în drept, ofițeri de poliție în rezervă și activi .

- **Editarea și publicarea de reviste**

La nivelul FDSA se editează bianual revista *European Journal of Law and Public Administration* (EJLPA), p-ISSN: 2360-6754 | e-ISSN: 2559-7671, 2 numere pe an, indexată Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; CrossRef; Google Scholar; KVK; WorldCat; ICI Journals Master List - Index Copernicus; EBSCO. Primul număr pe 2023 a fost publicat pe 14.11.2023 fiind disponibil la adresa web <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/ejlpa>.

### **3.3. Evaluarea activității de predare /învățare din fiecare domeniu de ierarhizare**

Conform Regulamentului universitar R12, coordonatorul de an, tutorele și cadrele didactice titulare de curs și seminar informează studenții FDSA despre metodele de examinare și de notare pentru fiecare disciplină. Procesul și modalitățile de evaluare trimestrială sunt incluse în fișele de disciplină, care sunt elaborate și asumate de către titularul de curs împreună cu cadrul didactic care susține seminarul sau laboratorul. Aceste fișe sunt disponibile pe site-ul FDSA și pot fi consultate oricând de către studenți.

Comisia de examinare este compusă din două cadre didactice (cel puțin): titularul de curs și titularul seminarului sau laboratorului. În cazul în care aceeași persoană/același cadru didactic susține atât cursul, cât și seminarul, directorul de departament va desemna un cadru didactic asistent pentru a participa la examene și colocvii.

### **3.4. Evaluarea relației cu mediul extern pentru fiecare domeniu de ierarhizare**

- **Relația cu mediul socio-economic**

Pentru a răspunde cerințelor de pe piața muncii, FDSA a dezvoltat și consolidat parteneriate de practică esențiale cu autorități și instituții centrale și locale din România. Aceste parteneriate includ colaborări cu Curtea Constituțională, Agenția Națională a Funcționarilor Publici, Directoratul Național de Securitate Cibernetică, Curtea de Apel Suceava, Casa Județeană de Pensii, Inspectoratului pentru Situații de Urgență SUCEAVA „BUCOVINA”, Direcția Pentru Agricultură Județeană Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Suceava, reprezentantul Guvernului României în teritoriu, Instituția Prefectului - Județul Suceava, precum și cu autorități administrative locale, printre care se numără Consiliul Județean Suceava și Primăria Municipiului Suceava.

În acest sens, în anul 2023, studenții de la toate specializările au participat la numeroase stagii de practică pentru a-și dezvolta competențele profesionale. De exemplu, studenții specializării Administrație Publică au efectuat stagii de practică la autorități și instituții

publice locale și de asemenea au participat la mai multe întâlniri atât în format fizic, cât și online, cu funcționari publici din cadrul instituțiilor Uniunii Europene (Comisia Europeană, Parlamentul European), Agenției Naționale a Funcționarilor Publici și Agenției pentru Digitalizarea României unde au avut ocazia să discute despre organizarea concursului național de recrutare pentru funcționari publici debutanți și totodată să abordeze subiecte diverse referitoare la etapele necesare pentru a-ți consolida o carieră în sfera administrației publice la nivel central și local. De asemenea, la activitățile cu rol de a dezvolta conexiuni/colaborări cu reprezentanți ai pieței muncii, organizate pentru studenți, au participat și reprezentanți ai instituțiilor sucevene: Prefectul Județului Suceava Jr. Alexandru MOLDOVAN, Vicepreședintele Consiliului Județean Niculai BARBĂ, Director Ionela SAVIN de la nivelul Consiliului Județean Suceava, Primarul Municipiului Suceava Ion LUNGU, Consilierul Primarului Municipiului Suceava Ovidiu MILICI etc.

- **Colaborări internaționale**

În raport cu cooperarea și colaborarea instituțională internațională, FDSA colaborează atât cu universități din străinătate, cât și din România. Aceasta implică participarea la activități comune, cum ar fi conferințe, seminarii de pregătire și stagii de mobilitate, disponibile atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți.

Unul dintre partenerii tradiționali ai Facultății de Drept și Științe Administrative este Universitatea "Yuriy Fedkovych" din Cernăuți, Ucraina, cu care am co-organizat și ediția din 2023 a Conferinței Științifice Internaționale "Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 8th edition", intitulată „Breaking Boundaries: Exploring the legal imperatives of law and public administration in the digital age”, desfășurată între 15-17 iunie 2023. De asemenea, în cadrul evenimentului „International Tech Law Scientific Sessions”, organizat în perioada 24-30 iulie la Vatra Dornei, Suceava, am beneficiat de sprijinul instituțional al Ambasadei Franței în România, alături de Institutul Francez Român și editurile juridice: Wolters Kluwer, Universul Juridic și Editura Universitară.

Tot în anul 2023, trei studenți ai FDSA au beneficiat de mobilități de studiu în cadrul programului Erasmus, pentru o durată de 4,5 luni la următoarele universități: Universidad da Coruna din Spania, Universite de Lorraine – Franța, Universidad Castilla laMancha (Spania). De asemenea, pe parcursul semestrului al II-lea al anului universitar 2022/2023, FDSA a fost gazdă pentru 2 studenți de la Universitatea Ismail Qemali (Albania) și *Universitatea “Yuriy Fedkovych” din Cernăuți-Ucraina*.

Totodată, în anul universitar 2022/2023, în perioada 21-25 noiembrie 2022, un număr de 15 studenți ai Facultății de Drept și Științe Administrative din Suceava, însoțiți de d-na conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU, Decanul Facultății de Drept și Științe Administrative și de 5 cadre didactice titulare și asociate ale facultății au efectuat o excursie cu caracter pedagogic la Paris cu scopul de a vizita mai multe instituții europene care au sediul în capitala Franței, precum Biroul de legătură al Parlamentului European în Franța, Muzeul Prefecturii de Poliție, Tribunalul din Paris etc. Participarea studenților FDSA la vizite de studiu este esențială pentru dezvoltarea lor profesională și personală. Aceste excursii le oferă oportunitatea de a vedea direct cum funcționează instituțiile europene de prestigiu, fiind un aport direct în aprofundarea cunoștințelor teoretice acumulate în timpul cursurilor și înțelegerea mai bună a procesele administrative și juridice europene. Astfel, vizitele de studiu completează educația academică prin oferirea unei perspective aplicate și concrete asupra domeniului lor de studiu. De asemenea, aceste vizite le oferă studenților oportunitatea de a interacționa cu profesioniști din domeniul juridic și administrativ pentru a fi informați despre diversele oportunități de carieră și

stagii disponibile, precum și despre procedurile de aplicare pentru posturi în administrația publică europeană. Contactul direct cu persoane care și-au construit cariere de succes în aceste instituții poate servi ca sursă de inspirație și motivație, încurajându-i pe studenți să își urmeze propriile aspirații profesionale la nivel european.

### ***3.5. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului***

- **Asigurarea resurselor umane**

Politicile de angajare, evaluare și formare a personalului didactic și de cercetare din cadrul FDSA respectă standardele Universității pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare și prevederile Regulamentului USV pentru ocuparea posturilor didactice vacante în învățământul superior universitar. Astfel, toți titularii dețin titluri științifice de doctor sau sunt doctoranzi asociați, îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice și au competențe teoretice și practice în domeniile disciplinelor pe care le predau.

Facultatea de Drept și Științe Administrative este permanent preocupată de calitatea și nivelul de dezvoltare a competențelor resurselor umane din domeniul juridic și administrativ, dar nu numai. Pentru a menține și consolida un standard de calitate ridicat în activitățile didactice și de cercetare, în anul universitar 2022/2023, semestrele I și II, au fost scoase la concurs următoarele posturi: 3 posturi de asistent universitar dintre care unul a fost ocupat și un post de conferențiar universitar, de asemenea ocupat. Așadar, în vederea creșterii calității resursei umane, s-a urmărit atragerea de personal asociat - specialiști în domeniul juridic și administrativ, cu o vastă experiență profesională.

- **Dezvoltarea și perfecționarea personalului**

Pentru a încuraja și stimula activitatea de cercetare, cadrele didactice ale USV-FDSA au oportunitatea de a publica articole de specialitate în reviste recunoscute internațional, precum și cărți la edituri prestigioase din țară și din străinătate. Cheltuielile legate de publicare, transport și cazare sunt acoperite conform prevederilor Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 90/2019.

### ***3.6. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului***

#### ***. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului***

Evaluarea cadrelor didactice din cadrul FDSA are un caracter complex și presupune autoevaluare, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea de către conducerea fiecărui departament/decan potrivit R42 –Regulament privind evaluarea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice. Promovarea personalului didactic depinde de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei realizate de studenți.

**a) Autoevaluarea.** Activitatea de autoevaluare presupune completarea indicatorilor stabiliți în Fișa de autoevaluare F09. Fișa de autoevaluare se completează personal de fiecare cadru didactic, numai pentru acei indicatori pentru care a desfășurat activități. Fiecare cadru didactic obține un punctaj în urma autoevaluării, punctaj care este verificat de o comisie desemnată de directorul de departament. Autoevaluarea se face anual, iar rezultatele sunt analizate la nivelul departamentului, pentru îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare. Pentru anul

2023 autoevaluarea se realizează în perioada următoare 10.06.2024-17.06.2023) conform calendarului afișat la adresele: <https://ceac.usv.ro/evaluare/evaluare-performante-cadre-didactice-2023/>

**b) Evaluarea activităților didactice de către studenți.** Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Referitor la procedura de evaluare, aceasta presupune completarea chestionarelor de către studenți, care se completează electronic ([www.usv.ro/evaluare](http://www.usv.ro/evaluare)). Rezultatele evaluării sunt accesibile cadrului didactic pe baza unui cod de acces la platformă. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Pe parcursul fiecărui an universitar are loc acțiunea de evaluare a calității activității didactice de către studenți, fiind evaluate activitățile care s-au derulat în anul sau semestrul anterior. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe catedre și analizate la nivel de facultate în vederea transparenței și a formulării de politici privind calitatea instruirii. În anul 2023, toate cadrele didactice au obținut calificativul *Foarte bine*.

**Tabel nr.3. Raport anual privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți (2023)**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	8	8	-	-	-
Lector	9	9	-	-	-
Asistent	2	2	-	-	-

**Evaluarea colegială.** Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. În cadrul FDSA se realizează evaluarea colegială periodică conform regulamentului de evaluare a cadrelor didactice. Evaluarea colegială s-a realizat utilizând un chestionar în care cadrul didactic evaluator evaluează prin calificative (foarte bine, bine, satisfăcător, nesatisfăcător) aspectele generale privind întreaga activitate a cadrului didactic evaluat. Se acordă un calificativ global ca o medie a calificativelor acordate fiecărui aspect evaluat. Evaluarea colegială (peer review) urmărește modul de îndeplinire a deontologiei profesionale a fiecărui cadru didactic și calitățile personale manifestate ca membru al departamentului. Îmbunătățirea procesului de evaluare colegială se poate realiza prin aplicarea acestuia pentru toate cadrele didactice.

**Tabel nr.4. Raport anual privind evaluarea colegială pentru anul 2023**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	8	8	-	-	-
Lector	9	9	-	-	-
Asistent	2	2	-	-	-

**d) Evaluarea de către conducerea departamentului/decan.** Cadrul didactic este evaluat anual de către directorul de departament iar directorul de departament de către decan.

**Tabel nr.5. Raport anual privind evaluarea de către directorul de departament/decan pentru anul 2023**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	8	8	-	-	-
Lector	9	9	-	-	-
Asistent	2	2	-	-	-

\* Un conferențiar, decan nu primește evaluare de la Directorul de departament

### **3.7. Centrarea pe student a activităților didactice și sociale**

În anul 2023, cadrele didactice au recurs la aplicarea tehnicilor active și interactive de predare, fișele disciplinelor descriu atât resursele noilor tehnologii utilizate (e-mail, Google Classroom, Moodle, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format digital), cât și materialele auxiliare, de la tablă, la flipchart și videoproiector.

Menționăm că la nivelul facultății există îndrumători, tutori de ani în vederea orientării studenților pe parcursul anilor de studiu dar și în alegerea carierei.

Numărul relativ mic al studenților într-o grupă facilitează o învățare centrată pe student și pe competențe, asigurând un învățământ de calitate superioară.

Pentru a se asigura o comunicare efektivă cu studenții se utilizează mai multe mijloace:

- întâlniri față în față semestriale cu studenții;
- comunicare prin intermediul îndrumătorilor de an, fiecare an de studiu beneficiind de un îndrumător de an din rândul cadrelor didactice titulare;
- prin intermediul poștei electronice (adresele de e-mail a tuturor cadrelor didactice sunt disponibile pe pagina web a facultății);
- participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Academic al FDSA, astfel studenții sunt permanent în contact direct cu toate deciziile care se iau de către conducerea facultății dar contribuie la luarea acestor decizii.

#### **În activitatea cu studenții se au în vedere, în principal, două aspecte:**

- antrenarea și implicarea studenților și absolvenților în toate procesele și activitățile specifice procesului de învățământ și de cercetare, inclusiv la evaluarea programelor de studiu, în actul de decizie la diverse niveluri ;

- participarea studenților la activități specifice din mediul academic prin intermediul asociațiilor studențești, cercuri, concursuri de eseuri juridice, participări la workshopuri pe teme specifice domeniului de studiu, practică în instituțiile publice, printre care enumerăm:

- 5-7 mai 2023, Workshop: Academia de joburi – Cum să ne pregătim pentru piața muncii din administrația publică, Vatra Dornei; Invitați la eveniment au fost profesioniști din piața muncii din sfera Administrației Publice;

- 13.06.2023 *Reforma accesului în funcția public din România*, sediul USV Suceava unde au participat studenți și specialiști în administrația publică : Prefectura Suceava, Consiliul Județean Suceava, ANFP;

- 24-30.07.2023 studenții FDSA au participat la Școala de Vară, care a avut loc la Vatra Dornei *Internation al Tech Law Scietific Sessions. We design the future of law*, Vatra Dornei cu participare cadre didactice, studenți, specialiști în drept, ofițeri de poliție în rezervă și activi. DSA susține activitatea **asociației studenților ELSA**-filiala Suceava, care oferă ocazia de a interacționa cu diverși specialiști reputați din domeniul juridic; dezvoltarea competențelor personale; deprinderea de modalității de lucru în echipă; participarea la

procese simulate; ocazia de a lua parte la conferințe; oportunitatea de a lua parte la diverse petreceri cu diferite tematici organizate de studenți;

- 23.10.2023 *Drogurile și consecințele generate de consumul acestora*, destinat educației tinerilor studenți în vederea informării, prevenirii și combaterii consumului de droguri în societatea contemporană. Au participat studenți, Autoritatea Teritorială de Ordine Publică (ATOP) a județului Suceava: Bogdan APETROAE, procurorul șef DIICOT, psiholog Simona SAVA, reprezentanta Agenției Naționale Antidrog (ANA), Anca NICOARĂ, șef serviciu la Direcția Națională de Probațiune de pe lângă Tribunalul Suceava, preot Ovidiu MACOVEI, reprezentantul Arhiepiscopiei Sucevei și Radauților, Irina BALĂUȚĂ, medic psihiatru în cadrul Spitalului Județean Suceava. Membrii Autorității Teritoriale de Ordine Publică, participanți la eveniment au fost: președinte ing. Tudor PLĂCINTĂ, Cristian ȘOLOGON, subprefectul județului Suceava, general de brigadă Ionel POSTELNICU, inspector șef al Inspectoratului Județean de Jandarmi Suceava, comisar șef de Poliție Adrian BUGA, inspector șef al Inspectoratului Județean de Poliție Suceava, comisar șef Cezar CIORTEANU, șeful Serviciului de Poliție de Frontieră Suceava, căpitan Ionuț COBZIUC, șef Centru Operațional ISU Suceava, Nicolae MAFTEI, director adjunct al Direcției de Poliție locală Suceava, consilieri județeni și reprezentanți ai comunității sucevene.

- în perioada 28.11.-29.11.2023 a avut loc evenimentul „Academia de joburi – 2023. Piața muncii în era digitalizării” adresată studenților FDSA unde au participat 159 persoane: cadre didactice, studenți FDSA, reprezentanți Agenția Națională a Funcționarilor Publici (ANFP). Din partea ANFP, la conferință au participat Petronela Iacob, director Direcția Concurs Național, Sonia Negoită, director Direcția Juridică, Reglementare și Avizare, Paula Vitriuc, manager public, Direcția Programe cu Finanțare Externă și Politici Publice. De asemenea, la eveniment a participat și domnul Sergiu Mateiu, reprezentant al autorității pentru Digitalizarea României și expert în implementarea proiectelor de digitalizarea instituțiilor publice la nivel național. Au avut intervenții și specialiști din cadrul Primăriei Municipiului Suceava (Gabriela POTORAC, șef serviciu, Cristian TABARCEA, administrator de rețea) și SC RAISIS SOFTWARE SRL (Răzvan UNGURAȘU, manager).

În anul 2023 au avut loc 11 evenimente organizate de ELSA-FDSA în colaborare cu cadrele didactice ale FDSA și alți specialiști în domeniul juridic, ordine publică, poliție, criminalistică, evenimente prezentate în tabelul de mai jos.

#### EVENIMENTELE FDSA-ELSA SUCEAVA DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2023

Nr.crt.	Eveniment	Data	Speaker/Juriu	Organizator
1.	National Moot Court Competition: “Dreptul Proprietății Intelectuale”	23- 26.03.2023	Conf. univ. dr./Avocat- Viorescu Răzvan; Conf. dr. Florea Nicoleta-Dumitrița; Colaborator FDSA- Gheorghe Florian.	ELSA Suceava
2.	Vizită Instituțională la Serviciul de Probațiune Suceava	6- 7.04.2023	*Coordonator- Consilier de Probațiune, Șeful Serviciului de Probațiune Suceava- Nicoară Anca	ELSA Suceava
3.	L@W - Lawyers @ Work	11.04.2023	Avocat- Goloca Alina-Corina	ELSA Suceava
4.	Training: „Handle with care”	12.04.2023	Senior ELSA România- Gherman Lavinia	
5.	Conferința Națională de Drept Penal: Cercetarea penală la fața locului; Reinserția socială a infractorului.	17- 19.05.2023	Profesor colaborator FDSA- Cucoreanu Cristian; Comisar de poliție, Șef al Biroului de Investigare Tehnico-Științifică a Locului Faptei în cadrul Serviciului Criminalistic al IPJ Suceava-	ELSA Suceava

			Ceobanu Andrei; Judecătorde la Curtea de Apel Suceava- Topalea Iulian-Cristian; Director Penitenciarul Botoșani, Comisar Șef de Poliție Penitenciară- Pînzariu Dumitru-Daniel; Director adjunct Educație și Asistență Psihosocială, Comisar Șef de Poliție Penitenciară- Docea Maria-Adriana; Consilier de Probațiune , Șeful Serviciului de Probațiune Suceava-Nicoară Anca; Avocat/Decan al Baroului Suceava-Mihai Liviu; Comisar Șef de Poliție, Compartimentul de Analiză și Prevenire a Criminalității IPJ Suceava- Iacob Ileana; Consilier de probațiune- Boșintă Cătălin; Consilier de probațiune- Bucaciuc Iulia.	
6.	Cafenea Juridică: „Crima și formele ei”	05.10.2023	Comisar de poliție, Șef al Biroului de Investigare Tehnico-Științifică a Locului Faptei în cadrul Serviciului Criminalistic al IPJ Suceava-Ceobanu Andrei	ELSA Suceava
7.	Legal Debate: Energia nucleară	09.10.2023	Senior ELSA Suceava- Laza Bianca-Florentina; Senior ELSA Suceava- Ilișescu Loredana.	ELSA Suceava
8.	Perspective Juridice: „Dificultățile unui avocat”	10.10.2023	Conf. univ. dr./Avocat- Răzvan Viorescu	ELSA Suceava
9.	Client Interviewing Competition	19.10.2023	Avocat- Goloca Alina-Corina; Avocat- Naida Loredana; Avocat- Șerban Diana.	ELSA Suceava
10.	Essay Competition & Round Table: „Anti-corruption and Human Rights”	13.12.2023	Prof. Univ. Dr. Ciucă Aurora	ELSA Suceava
11.	Workshop: Lucrare de licență	14.12.2023	Conf. univ. dr./Avocat- Răzvan Viorescu	ELSA Suceava

### 3.8. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare

Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare la nivelul FDSA, pentru anul 2023, a fost echilibrată, raportată la necesități și corelată cu bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2023 și a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:



- 1) numărul de studenți de laprogramele de licență cu frecvență și masterat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență și masterat cu frecvență și cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID cu taxă de școlarizare;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare, după caz;
- 5) nivelul costului mediu pe student;
- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și procesului de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2023, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au vizat modificarea nivelului finanțării de bază; modificarea nivelului finanțării complementare; modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă.

### **3.9. Transparența informațiilor de interes public**

FDSA asigură transparența datelor și informațiilor, în format tipărit și în formă electronică despre toate programele de studii de licență (ZI / ID) și de masterat, conform legislației în vigoare.

Pe pagina web a facultății [www.fdsa.usv.ro](http://www.fdsa.usv.ro) și la adresa de facebook, studenții și publicul se pot informa despre: calificările puse la dispoziție de către facultate, conținutul programelor de studii, specializările oferite și diverse activități, regulamente și documente utile. Informații suplimentare se regăsesc și pe pagina web a instituției de învățământ superior, la adresa web: [www.usv.ro](http://www.usv.ro). FDSA aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată cu cel puțin 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, organizat potrivit *Metodologiei cadru pentru concursul de admitere*.

## **4. Concluzii și măsuri pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță utilizați în vederea ierarhizării universității/programelor de studii**

FDSA a înregistrat în anul 2023 o evoluție pozitivă a indicatorilor de calitate prin diversitatea de activități realizate.

Pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță recomandăm următoarele măsuri:

- în scopul diversificării activităților de cercetare științifică și centrarea pe dezvoltarea competențelor studenților în corelație cu cerințele pieței muncii, ar trebui să fie o prioritate pentru cadrele didactice participarea la competiții de proiecte didactice și de cercetare;
- integrarea continuă a rezultatelor cercetării științifice de actualitate, a evoluțiilor și tendințelor din domeniile programelor de studii în activitatea didactică;

- preocuparea permanentă a cadrelor didactice pentru promovarea locală, națională și internațională a rezultatelor cercetării științifice prin publicarea de articole în reviste de specialitate clasificate ISI dar și pentru publicarea de cărți la edituri internaționale;
- preocuparea permanentă pentru a diversifica parteneriatele instituționale atât din țară cât și din străinătate;
- implicarea continuă a studenților FDSA în cât mai multe activități extracurriculare (activități academice, competiționale);
- promovarea oportunităților legate de mobilitățile de studiu oferite prin programul Erasmus, adresate atât studenților Facultății de Drept și Științe Administrative (FDSA), cât și cadrelor didactice titulare.
- promovarea continuă a imaginii facultății printr-o mai strânsă legătură cu absolvenții, cu instituțiile și autoritățile administrației publice locale și centrale, cu instanțele judecătorești și asociații juridice de profil la nivel național și local, precum și cu alte structuri de specialitate.

Data: Mai 2024

**DECAN,**

**COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII,**