

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

**RAPORT ANUAL
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI
PE ANUL 2022**

Mai, 2023

1. Organizare, departamente didactice, structura pe domenii de ierarhizare (programe de studii componente)

FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA) din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava a luat ființă în anul 2016 conform Hotărârii Guvernului României nr. 654 din 14 Septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2016-2017.

Facultatea de Drept și Științe Administrative a luat naștere cu prilejul desprinderii, unor programe de studii de licență (*Administrație Publică și Drept*) și a unor programe de masterat (*Drept European și Management și Administrație Europeană*) gestionate de către *Departamentul de Administrație Publică și Drept* din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia, primul program de studii a existat încă din 1995.

Facultatea își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea învățământului nr. 1/2011 - cu completările și modificările ulterioare, Ordonanța de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației și Carta Universității din Suceava, precum și orice altă normă legală și procedurală cu incidență asupra activității academice. Facultatea de Drept și Științe Administrative a crescut și s-a maturizat, pornind de la departamentul de Administrație Publică, apoi de Administrație Publică și Drept, având un loc bine definit în cadrul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și în cadrul comunității academice românești. Prin calitatea procesului de formare a absolvenților și-a câștigat încrederea în mediul juridic și în cel al administrației publice din plan local, regional și național.

Facultatea de Drept și Științe Administrative asigură studenților obținerea unui cumul de abilități, ce permite ca viitorii absolvenți să se poată integra, atât în mediul juridic, cât și în cel al administrației publice, fie în sfera publică, fie în cea privată, inclusiv, într-un context al parteneriatului public-privat, foarte diversificat și aflat în continuă transformare. Facultatea oferă un sistem de servicii, cu un management strategic performant, fiind preocupată de a diversifica educația continuă prin cursuri de perfecționare și specializare în concordanță cu cerințele pieței muncii, de a dezvolta programe de cercetare, de a înființa centre de consultanță și de a organiza manifestări științifice.

Misiunea Facultății de Drept și Științe Administrative – FDSA constă în promovarea, crearea și diseminarea de cunoștințe, prin activități de educație și de formare continuă, de cercetare și inovare pentru dezvoltarea umană în domeniul juridic și în cel al administrației și respectiv al managementului public. Prin misiunea sa, FDSA susține dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile europene fundamentale alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi și intercultural, integrate spiritualității românești.

Facultatea de Drept și Științe Administrative are o politică ce susține legătura dintre educație și cercetare, facilitează cercetarea și stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice au obligativitatea antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează în principal prin publicații științifice naționale și internaționale precum și, prin participări la conferințe și alte manifestări științifice.

FDSA îmbină elementele de tradiție cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii.

FDSA are la bază o structură bidimensională care se identifică, pe de o parte cu *Departamentul de Drept și Științe Administrative - DDSA*, iar pe de altă parte cu *Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică - CEFCAP*.

Consiliul facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății, respectând prevederile Cartei USV. Consiliul facultății este format în proporție de maximum 75% din reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare și în proporție de minim 25% din reprezentanți ai studenților. Ședințele CF sunt conduse de către decan (**Conf. univ. dr. Camelia Cezara Maria IGNĂTESCU**). Decanul reprezintă facultatea în relația cu terții și asigură managementul acesteia. Așadar, conducerea facultății este asigurată de Consiliul Facultății și Decan – organe alese în conformitate cu Legea învățământului nr. 1/2011 și Carta Universității, aprobată de Senatul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava și avizată pozitiv de Ministerul Educației Naționale în 2019.

Activitatea la nivelul Facultății de Drept și Științe Administrative este organizată într-un singur departament, având un colectiv de 23 cadre didactice titulare, din care 5 profesori, 7 conferențieri, 10 lectori și 1 asistent. Pe lângă specialiștii în științe juridice și administrative, departamentul are în componența sa și specialiști în limbi străine aplicate în domeniile juridic, administrativ, economic și sociologic.

Echipa departamentului este completată de colaboratori externi asociați cu o vastă experiență teoretică și practică în domeniul de activitate juridică și administrativă. Nu în ultimul rând, FDSA colaborează cu diverși consultanți din piața muncii care au activat și/sau activează în mediul socio-economic, în domeniile juridic și administrativ.

Membrii facultății/departamentului susțin activitățile de cercetare științifică de specialitate, dar și pe cele didactice, de curs și respectiv de seminar de la mai multe specializări ale universității și, în mod special, de la programele de studii de licență: *Politiie Locală (IF)*, *Administrație Publică (IF și ID)*, *Drept (IF)* și *Drept European și Internațional (IF)* și de la cele de masterat: *Drept Penal și Criminalistică (IF)/Drept European (IF)* și *Management și Administrație Europeană (IF)*, ale FDSA, pe care le gestionează.

Obiectivul central al departamentului este acela de a aduce plus de valoare în dezvoltarea competențelor studenților care vor avea impact direct asupra mediilor profesionale din domeniile administrativ și juridic și indirect, asupra întregii societăți.

La nivelul FDSA, există doi prodecani, cele două funcții de prodecan sunt ocupate de către d-na **Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC** și d-na Conf. univ. dr. Alunica MORARIU. Prodecanii sunt numiți de către decan și exercită atribuții și obligații stabilite de către acesta și Consiliul facultății. Funcția de director de departament este ocupată de **Prof. univ. dr. hab. Ștefan Antonio SANDU**. Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative există două niveluri de studii (licență și masterat) și două domenii de studii (Științe administrative și Drept) cu mai multe programe de studii universitare, după cum urmează:

➤ la **LICENȚĂ**:

- ✓ pentru domeniul **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**:
 - *Politiie Locală (IF)*
 - *Administrație Publică (IF)*
 - *Administrație Publică (ID)*
- ✓ iar pentru domeniul **DREPT**:
 - *Drept (IF)* și
 - *Drept European și Internațional (IF)*

➤ la **MASTERAT**:

- ✓ pentru domeniul **DREPT**:

- *Drept Penal și Criminalistică (IF)*
- *Drept European (IF)*
- ✓ și pentru domeniul ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE:
 - *Management și Administrație Europeană (IF)*.

Cu respectarea CARTEI USV, Consiliul Facultății a decis constituirea de comisii permanente, de specialitate, ale FDSA, cu rol consultativ. Componența acestora este prezentată în cele ce urmează:

COMISII PERMANENTE DE SPECIALITATE ALE FDSA

Comisia Strategie și Dezvoltare

Președinte: Decan, Conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU

Membri:

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC
2. Director Departament, Prof univ. dr. hab. Antonio SANDU
3. Invitat: Cadru didactic asociat Cristian MACSIM

Comisia Proces de Învățământ și Formare Continuă

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC

Membri:

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU
2. Conf. univ. dr. Liana PASCARIU
3. Prof. univ. dr. hab. Aurora CIUCĂ
4. Student: Andreea MOLDOVAN

Comisia Cercetare și Manifestări Științifice

Președinte: Director Departament, Prof. univ. dr. hab. Antonio SANDU

Membri:

1. Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI
2. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
3. Lect. univ. dr. Oana NEDELEA
4. Lect. univ. dr. Daniela CĂTĂU-VEREȘ
5. Specialist IT: Ing. Ionuț CROITORU

Comisia Resurse Materiale și Financiare

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
4. Invitat: Cadru didactic asociat Cristian MACSIM

Comisia Probleme studențești

Președinte: Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI

Membri:

1. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
2. Lect. univ. dr. Petronela SCUTARIU
3. Invitat: Cadru didactic asociat Loredana TEREĆ-VLAD

Comisia Evaluarea și Asigurarea Calității

Președinte: Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

Membri:

1. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
2. As. drd. Raluca ONUFREICIUC
3. Invitat: Cadru didactic asociat Angela ZAROJANU

La nivelul *Centrului de Formare și Cercetare în Administrația Publică – CEFCAP*, managementul operativ al acestuia este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

2. Sistemul de evaluare și asigurare a calității

2.1. Strategia în domeniul calității

Întocmirea strategiei calității a avut în vedere legislația în vigoare, specificul și direcțiile de calitate ale universității, tradiția precum și patrimoniul cultural al acesteia. Principiile de referință care au stat și vor rămâne la baza activităților care vizează calitatea academică sunt: conformitatea cu cerințele Spațiului European al Învățământului Superior, responsabilitatea instituțională, transparența informațiilor de interes public, diversitatea instituțională, cooperarea cu toate componentele sistemului educațional, centrarea pe rezultatele studenților, identitatea instituțională, autoevaluarea internă și evaluarea externă, îmbunătățirea continuă a calității proceselor didactice și de cercetare științifică, precum și a managementului instituțional.

În domeniul calității, din perspectivă strategică, FDSA aplică regulamentele și procedurile proprii USV care sunt avizate de CEAC-ul de la nivel de universitate, supuse dezbaterii publice, analizate în cadrul consiliului de administrație și aprobate în SENATUL UNIVERSITĂȚII. La nivelul FDSA există o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității. Structura comisiei și activitățile desfășurate de aceasta sunt cele prevăzute prin reglementările în vigoare. Toate regulamentele și activitățile de evaluare privind calitatea educației aplicabile la nivelul FDSA, au fost aprobate de SENATUL UNIVERSITAR. CEAC-ul FDSA elaborează un raport anual de evaluare internă pe care îl face public și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației, care sunt conținute în programele de măsuri elaborate. Toate documentele sistemului de calitate sunt publicate pe site-ul Calității și sunt accesibile în sistemul Internet. Anual CEAC USV publică pe site raportul calității academice din universitate în care sunt propuse măsuri de îmbunătățire a calității academice. CEAC colaborează cu universități din țară și cu ARACIS pentru identificarea bunelor practici în domeniul asigurării și al managementului calității educației.

Pentru a monitoriza eficiența procesului educațional și a gradului în care el satisface exigențele studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă managementului universitar, sistemului de calitate, studenților, servicii specifice acestui compartiment și anual întocmește rapoarte de activitate.

2.2. Structura sistemului de calitate

Sistemul de management al calității reprezintă un ansamblu de structuri organizatorice, resurse, procese și proceduri ce au ca scop implementarea calității. Sistemul de management al calității a fost structurat și adaptat specificului universității și respectiv al facultății și ține seama de factorii interni și externi care-l pot influența. Și la nivelul facultății, ca și la nivelul Universității ”Ștefan cel Mare” din Suceava s-au creat, în conformitate cu prevederile legale, structuri care să permită implementarea și îmbunătățirea calității actului didactic, de cercetare și administrativ: Comisa de Evaluare și Asigurare a Calității și acordarea feedback-ului necesar Biroului de Audit Public Intern. Acestea lucrează în mod integrat și dezvoltă permanent o cultură a calității, prin luarea în considerare a valorilor, normelor și activităților pentru inițierea, evaluarea și monitorizarea activităților didactice și de cercetare din universitate. CEAC dezvoltă activități de benchmarking, urmărind activitățile similare ale universităților din țară. De asemenea, la nivelul FDSA, există membri ai corpului de evaluatori interni care efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte de a fi aprobate în Senatul universității. La nivelul FDSA există un responsabil pentru asigurarea calității, precum și responsabili la nivelul programelor de studii pentru

monitorizarea permanentă a programelor de studiu și a modului de integrare a noilor tehnologii centrate pe student, privind îmbinarea predării cu învățarea și cu metodele de examinare și evaluare. În acest mod s-a realizat implicarea și responsabilizarea unui număr mare de cadre didactice precum și transmiterea eficientă a informațiilor spre și dinspre managementul facultăților către managementul universității. O mare atenție s-a acordat cunoașterii de către studenți a documentelor elaborate în facultate/universitate și identificarea opțiunilor lor prin cooptarea reprezentanților acestora în comisiile specifice.

Accesarea spațiului concurențial al învățământului superior național, presupune promovarea unor activități de asigurare a calității pentru toate procesele și activitățile organizate la nivel de universitate, în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației. În scopul atingerii acestui obiectiv major, universitatea și-a propus implementarea unui sistem de management al calității academice care să garanteze permanent calitatea proceselor și activităților din universitate și să permită îmbunătățirea continuă a acestora.

Implementarea sistemului de management al calității este bazată pe o serie de regulamente și proceduri care definesc modalități de lucru și responsabilități care pot fi monitorizate și controlate. Evaluarea periodică a ofertei educaționale, raportarea performanțelor din cercetare și asigurarea unui echilibru între decizia managerială și consultarea părților interesate constituie un instrument prin care se determină oportunitățile de îmbunătățire a proceselor din cadrul FDSA-USV.

3. Indicatori de performanță și rezultate ale auditului intern pentru:

3.1. Monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți

La nivelul FDSA, monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți se realizează cu aplicarea prevederilor R40 - Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și implicit a standardelor ARACIS.

În cele ce urmează, prezentăm informații privind programele de studii gestionate de către FDSA.

Tabelul 1. Programe de studii de licență autorizate provizoriu / acreditate

Categ.	Domeniul de licență	Programul de studii	A/ AP	Forma de învățământ	Autorizare Provizorie CNEAA/ ARACIS/ HG	Acreditare Adresa ARACIS / HG	Nr. maxim studenți care pot fi școlarizați	ARACIS nr. 530/15.02.2013 Data validării în ședința Consiliul ARACIS	Calificativ propus	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	568/16.08.1995	HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6491/12.11.2021	100	29.07.2022	Menținerea acreditării Încredere	Iulie 2021
			A	ID	944/29.08.2002 HG 635/ 11.06.2008	HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6123/28.10.2021	75	30.06.2021	Menținerea acreditării Încredere	Iunie 2021
		Poliție locală	AP	IF	HG 433/30.03.2022 713/4.09.2017. HG nr. 615/2017	-	50	-	Încredere	Aprilie 2017
B	Drept	Drept	A	IF	CNEAA nr. 2213/ 03.11.2005 HG 635/11.06.2008	HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. nr. 1831/10.04.2013 HG 493/17.07.2013 H.G. 654/2016 (înființate facultate) ARACIS Hotărârea nr. 26.07.2018	110	28.03.2013	Încredere	Iulie 2018
		Drept european și internațional	AP	IF	HG 433/30.03.2022 ARACIS 6124/28.10.2021	-	60	-	Încredere	Iunie 2021

Tabelul nr. 2. Situație programe de studii de masterat

Categ.	Domeniul de masterat	Programul de studii de masterat	Durata studiilor/ Forma de învățământ	Forma de învățământ	Accreditare Adresa ARACIS / Ordin Minister/ HG	Nr. maxim de studenți (buget + taxa)	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Management și administrație europeană	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 / ARACIS 1541/15.03.2021</u> Ordin MECTS nr. 5224/30.08.2011 Ordin MECTS nr. 4630/11.08.2010 ARACIS nr. 2240/17.03.2009	<u>75</u>	<u>Noiembrie 2020</u>
B	Drept	Drept european	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 ARACIS 6130/28/10/2021</u> Ordin MECTS nr. 587/24.02.2014 587/24.02.2014	<u>50</u>	<u>Aprilie 2021</u> Februarie 2014
		Drept penal și criminalistică	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 ARACIS 6130/28/10/2021</u> Hotărârea Consiliul ARACIS din data de 29.08.2019		<u>Aprilie 2021</u> August 2019

3.2. Evaluarea activității de cercetare din fiecare domeniu de ierarhizare

O parte semnificativă a activității derulate de Facultatea de Drept și Științe Administrative în anul 2022 a fost orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație ci și de a participa activ la crearea acesteia.

Facultatea și-a derulat activitatea de cercetare în baza Planului operațional pentru anul 2022 care a avut ca obiectiv orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare. Tematica de cercetare științifică în cadrul FDSA este interdisciplinară și se încadrează în ariile științifice ale domeniilor de studiu.

Cercetarea științifică se desfășoară pe două direcții: a) în cadrul facultății, individual sau în echipă pe domenii științifice sau interdisciplinar, în departamente sau centre de cercetare; b) în cooperare cu alte instituții sau instituții publice/agenți economici.

Facultatea de Drept și Științe Administrative inițiază și participă la programe de cercetare în colaborare cu universități, centre și instituții din România precum Curtea Constituțională, instanțe judecătorești și din țări ale Uniunii Europene, precum și cu administrația publică locală și centrală: Prefectura Suceava, Consiliul Județean, Primăria Mun.Suceava .

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative funcționează **Centrul de Formare și de Cercetare în Administrația Publică** la nivelul căruia cadrele didactice desfășoară activități de cercetare științifică.

Colectivul de cercetare științifică și-a desfășurat și desfășoară activitatea în cadrul Asociației Științifice de Drept și Administrație Publică, al cărei scop este promovarea și susținerea activităților cu caracter educațional, științific, cultural și social.

În anul 2022, activitățile de cercetare științifică au inclus:

- elaborarea și publicarea de articole de specialitate;
- participarea și prezentarea de lucrări științifice la conferințe naționale și internaționale;
- publicarea de cărți;
- activități de cercetare în cadrul unor contracte de cercetare.
- organizarea de conferințe

• Manifestări științifice organizate de FDSA

Următoarele manifestări științifice au fost organizate la nivel de FDSA în anul 2022:

- *Conferința Științifică Internațională Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 7 th edition*, *The 21st century in motion. New legal challenges in humanitarian crises*, 26-28 iunie 2022, The Faculty of Law and Administrative Sciences from „Ștefan cel Mare“ University of Suceava, The Faculty of Law of the National University “Yuriy Fedkovych” from Chernivtsi, Ukraina and Lumen Research Center in Social and Humanistic Sciences (Iasi), with the support of the Institute of Legal Research „Acad.Andrei Rădulescu” of the Romanian Academy and of Ecological University from Bucharest, <https://conferinta.asdap.ro/wp-content/uploads/2022/05/ESDPAL-2022-PROGRAM.pdf>;
- *Scoala de vară organizată de FDSA International Tech Law Scientific Sessions*, 23-28 iulie 2022, Vatra Dornei, Suceava unde au participat cadre didactice și studenți ai facultății;

• Editarea și publicarea de reviste

La nivelul FDSA se editează bianual revista *European Journal of Law and Public Administration* (EJLPA), p-ISSN: 2360-6754 | e-ISSN: 2559-7671, 2 numere pe an, indexată Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; CrossRef; Google Scholar; KVK;

WorldCat; ICI Journals Master List - Index Copernicus; EBSCO. Cele două numere pe anul 2022 au apărut la data de 22.06.2022 și 20.12.2022 și sunt disponibile la adresele web <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/ejlp/issue/view/292> și <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/ejlp/issue/view/293>

3.3. Evaluarea activității de predare /învățare din fiecare domeniu de ierarhizare

În conformitate cu Regulamentul universitar R12, coordonatorul de an, tutorele, precum și cadrele didactice titulare de curs și de seminar informează studenții FDSA cu privire la metodele de examinare și de notare în cadrul fiecărei discipline.

Procesul și modalitățile de evaluare trimestrială fac corp comun cu fișele de disciplină, elaborate și asumate de către cadrul didactic titular împreună cu cadrul didactic care susține activitatea de seminar, respectiv laborator. Acestea sunt disponibile pe site-ul FDSA și pot fi consultate oricând de către studenții facultății.

În ceea ce privește componența comisiei de examinare, aceasta este formată din două cadre didactice, titularul de curs și titularul seminarului sau laboratorului. În situația în care atât activitatea de curs, cât și de seminar este susținută de aceeași persoană, directorul de departament va desemna un cadru didactic asistent pentru a participa la examene și colocvii.

3.4. Evaluarea relației cu mediul extern pentru fiecare domeniu de ierarhizare

• Relația cu mediul socio-economic

Pentru a răspunde nevoilor de angajare pe piața muncii, prin programele sale de studii, FDSA a încheiat și consolidat de-a lungul timpului, importante parteneriate de practică cu instituții centrale și din teritoriu din România precum Curtea Constituțională, Curtea de Apel Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Suceava, dar și cu autorități administrative locale precum Instituția Prefectului Suceava, Consiliul Județean și Primăria Municipiului Suceava.

În acest sens, în anul 2022, studenții de la toate specializările au participat la numeroase stagii de practică. De exemplu la specializarea Administrație Publică, studenții au participat la stagiul de practică organizat de Agenția Națională a Funcționarilor Publici, și au purtat discuții de orientare în carieră alături de funcționari publici cu o vastă experiență și probitate profesională

• Colaborări internaționale

În ceea ce privește cooperarea și colaborarea instituțională pe plan internațional, FDSA colaborează atât cu universități din străinătate, cât și din România prin participarea în cadrul unor activități comune, precum conferințe, seminarii de pregătire și stagiile de mobilitate oferite atât cadrelor didactice, cât și studenților.

*Unul dintre partenerii de tradiție ai Facultății de Drept și Științe Administrative este Universitatea “Yuriy Fedkovych” din Cernăuți-Ukraina, co-organizator la Conferința Științifică Internațională *Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 7th edition*”, *The 21st Century in motion. New legal challenges in humanitarian crises*, 26-28 mai 2022. De asemenea, în cadrul evenimentului *International Tech Law Scientific Sessions*, organizat în perioada 23-28 iulie la Vatra Dornei, Suceava, ne-am bucurat de sprijinul instituțional al Ambasadei Franței din România împreună cu Institutul Francez Român și al editurilor juridice: Wolters Kluwer, Universul Juridic și Editura Universitară.*

Tot în anul 2022, trei studenți ai FDSA au beneficiat de mobilități de studiu în cadrul programului Erasmus, pentru o durată de 4,5 luni la următoarele universități: Universidad da Coruna din Spania, Universite de Lorraine – Franța, Universidad Castilla laMancha (Spania). De asemenea, pe parcursul semestrului al II-lea al anului universitar 2021/2022, FDSA a fost gazdă pentru trei studenți de la Universitatea Ismail Qemali (Albania) și *Universitatea “Yuriy Fedkovych” din Cernăuți-Ucraina*, și anume: Kananaj Bianka - Universitatea Ismail Qemali (Albania), Zahaj Ester - Universitatea Ismail Qemali (Albania) și Hryb Nataliia - *Universitatea “Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (Ucraina)*.

Totodată, în anul universitar 2021/2022, în perioada 21-25 noiembrie 2022, un număr de 13 studenți ai Facultății de Drept și Științe Administrative din Suceava, însoțiți de d-na conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU, Decanul Facultății de Drept și Științe Administrative și de 7 cadre didactice titulare și asociate ale facultății au efectuat o excursie cu caracter pedagogic la Bruxelles cu scopul de a vizita mai multe instituții europene care au sediul în capitala Belgiei, precum Parlamentul European, Parlamentarium, Comisia Europeană sau NATO. Vizita a fost un prilej pentru studenții FDSA de a descoperi funcționarea și obiectivele acestor instituții europene prestigioase, dar și de a discuta cu tineri români care lucrează în prezent la Parlamentul European și la Comisia Europeană pe diverse poziții, ocupate aplicând candidaturi pe portalurile instituționale. Studenții suceveni au avut astfel ocazia să descopere oportunități de stagii și proceduri de acces la cariere din administrația publică europeană.

Un moment special a fost vizita efectuată la sediul NATO din Bruxelles, unde, timp de câteva ore, delegația Facultății de Drept și Științe Administrative s-a bucurat de o primire exemplar organizată de o echipă a Diviziei de Diplomatie Publică a NATO și de un program divers de activități ce au vizat familiarizarea participanților cu obiectivele și modul de funcționare ale acestei instituții extrem de importante pentru lumea contemporană. Programul de activități propuse grupului de vizitatori de la Suceava a cuprins în primul rând un tur ghidat de descoperire a NATO, organizat de Nicholas Nguyen, șeful Departamentului de Comunicare Publică din cadrul Arhivelor NATO. Au urmat apoi o scurtă conferință și discuții pe tema „Agenda curentă a NATO”, organizate de Silvia Maretti, reprezentanta Diviziei de Diplomatie Publică, Secția Angajamente NATO. Alte două conferințe, urmate, de asemenea, de discuții cu delegația suceveană, au fost susținute de Adrian Matei, reprezentant al Diviziei NATO pe Probleme de Afaceri și Politică de Securitate, care a vorbit despre evoluția securității pe flancul estic al NATO, și de Excelența Sa, Ambasadorul Permanent al României la NATO, d-l Dan Neculăescu, care a vorbit despre rolul României în cadrul NATO – o perspectivă națională. Vizita s-a încheiat cu un moment special organizat de Secretarul General Adjunct al NATO, d-l Mircea Geoană, care s-a adresat în mod special studenților suceveni, încurajându-i să aibă încredere în ei, să studieze cât mai mult și să aibă curajul să aplice și să concureze pentru diverse stagii și posturi în cadrul instituțiilor europene, deschise să primească în mijlocul lor tineri români formați în universitățile românești, care au oferit Europei oameni valoroși și apreciați de-a lungul timpului.

3.5. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului

- **Asigurarea resurselor umane**

Politicile de angajare, evaluare și formare a personalului didactic și de cercetare din cadrul FDSA sunt în conformitate cu standardele Universității pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare, stabilite în concordanță cu dispozițiile legale în vigoare și prevederile Regulamentul USV pentru ocuparea posturilor didactice vacante în învățământul superior universitar. În acest sens, toți titularii dețin titlurile științifice de doctor sau doctorand

asociat, îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice și au competențe teoretice și practice în domeniile disciplinelor pe care le predau.

De altfel, FDSA este preocupată în permanență de calitatea și calibrul resurselor umane din domeniul juridic și administrativ. În vederea menținerii și consolidării un standard de calitate înalt în raport cu activitățile didactice, dar și de cercetare, în anul universitar 2021/2022, semestrul I și II au fost scoase la concurs următoarele posturi: 1 post de lector universitar și 4 posturi de asistent universitar, dintre acestea ocupându-se 1 post de asistent universitar. Totodată, în atingerea obiectivului de creșterea calității resursei umane s-a urmărit și atragerea de personal asociat-specialiști în domeniul juridic și administrativ, cu o vastă experiență profesională.

- **Dezvoltarea și perfecționarea personalului**

Pentru a încuraja și spori activitatea de cercetare, cadrele didactice ale USV-FDSA au oportunitatea să publice articole de specialitate în reviste recunoscute la nivel internațional, precum și cărți la edituri de prestigiu din țară sau din străinătate, prin acoperirea cheltuielilor cu publicarea, transportul și cazarea, conform prevederilor Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 90/2019.

3.6. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului

. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului

Evaluarea cadrelor didactice din cadrul FDSA are un caracter complex și presupune autoevaluare, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea de către conducerea fiecărui departament/decan potrivit R42 –Regulament privind evaluarea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice. Promovarea personalului didactic depinde de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei realizate de studenți.

a) Autoevaluarea. Activitatea de autoevaluare presupune completarea indicatorilor stabiliți în Fișa de autoevaluare F09. Fișa de autoevaluare se completează personal de fiecare cadru didactic, numai pentru acei indicatori pentru care a desfășurat activități. Fiecare cadru didactic obține un punctaj în urma autoevaluării, punctaj care este verificat de o comisie desemnată de directorul de departament. Autoevaluarea se face anual, iar rezultatele sunt analizate la nivelul departamentului, pentru îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare. Pentru anul 2022 autoevaluarea se realizează în perioada următoare (30.03.2023-25.05.2023) conform calendarului afișat la adresa https://usv.ro/fisiere_utilizator/file/Acte%20oficiale/Hotarari%20CA/2023/HCA%2010_2023.pdf

b) Evaluarea activităților didactice de către studenți. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Referitor la procedura de evaluare, aceasta presupune completarea chestionarelor de către studenți, care se completează electronic (www.usv.ro/evaluare). Rezultatele evaluării sunt accesibile cadrului didactic pe baza unui cod de acces la platformă. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Pe parcursul fiecărui an universitar are loc acțiunea de evaluare a calității activității didactice de către studenți, fiind evaluate activitățile care s-au derulat în anul sau semestrul anterior. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe catedre și analizate la nivel de facultate în vederea transparenței și a formulării de politici privind calitatea instruirii. În anul 2022, toate cadrele didactice au obținut calificativul *Foarte bine*.

Tabel nr.3. Raport anual privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți (2022)

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	1	1	-	-	-

Evaluarea colegială. Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. În cadrul FDSA se realizează evaluarea colegială periodică conform regulamentului de evaluare a cadrelor didactice. Evaluarea colegială s-a realizat utilizând un chestionar în care cadrul didactic evaluator evaluează prin calificative (foarte bine, bine, satisfăcător, nesatisfăcător) aspectele generale privind întreaga activitate a cadrului didactic evaluat. Se acordă un calificativ global ca o medie a calificativelor acordate fiecărui aspect evaluat. Evaluarea colegială (peer review) urmărește modul de îndeplinire a deontologiei profesionale a fiecărui cadru didactic și calitățile personale manifestate ca membru al departamentului. Îmbunătățirea procesului de evaluare colegială se poate realiza prin aplicarea acestuia pentru toate cadrelor didactice.

Tabel nr.4. Raport anual privind evaluarea colegială pentru anul 2022

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	1	1	-	-	-

d) Evaluarea de către conducerea departamentului/decan. Cadrul didactic este evaluat anual de către directorul de departament iar directorul de departament de către decan.

Tabel nr.5. Raport anual privind evaluarea de către directorul de departament/decan pentru anul 2022

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	1	1	-	-	-

* Un conferențiar, decan nu primește evaluare de la Directorul de departament

3.7. Centrarea pe student a activităților didactice și sociale

În anul 2022, cadrele didactice au recurs la aplicarea tehnicilor active și interactive de predare, fișele disciplinelor descriu atât resursele noilor tehnologii utilizate (e-mail, Google Classroom, Moodle, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format digital), cât și materialele auxiliare, de la tablă, la flipchart și videoproiector.

Menționăm că la nivelul facultății există îndrumători, tutori de ani în vederea orientării studenților pe parcursul anilor de studiu dar și în alegerea carierei.

Numărul relativ mic al studenților într-o grupă facilitează o învățare centrată pe student și pe competențe, asigurând un învățământ de calitate superioară.

Pentru a se asigura o comunicare efectivă cu studenții se utilizează mai multe mijloace:

- întâlniri față în față semestriale cu studenții;
- comunicare prin intermediul îndrumătorilor de an, fiecare an de studiu beneficiind de un îndrumător de an din rândul cadrelor didactice titulare;
- prin intermediul poștei electronice (adresele de e-mail a tuturor cadrelor didactice sunt disponibile pe pagina web a facultății);
- participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Academic al FDSA, astfel studenții sunt permanent în contact direct cu toate deciziile care se iau de către conducerea facultății dar contribuie la luarea acestor decizii.

În activitatea cu studenții se au în vedere, în principal, două aspecte:

- antrenarea și implicarea studenților și absolvenților în toate procesele și activitățile specifice procesului de învățământ și de cercetare, inclusiv la evaluarea programelor de studiu, în actul de decizie la diverse niveluri ;

- participarea studenților la activități specifice din mediul academic prin intermediul asociațiilor studențești, cercuri, concursuri de eseuri juridice, participări la workshopuri pe teme specifice domeniului de studiu, practică în instituțiile publice, etc.

- În aprilie 2022 a avut loc sesiunea de instruire cu studenții cu tema *Discuții informale despre stagiile desfășurate în cadrul ANFP*, dezbateri organizată împreună cu studenții stagiaari de la specializarea Administrație Publică, invitat special consilier juridic, Daniela Hudelcu, Oficiul Național pentru Jocuri de Noroc, aprilie 2022. În data de 18 mai 2022 a avut loc *Sesiunea de instruire și perfecționare privind metodele și mijloacele de autoapărare* (exerciții demonstrative în poligonul de tragere împreună cu luptătorii din cadrul Serviciului de Acțiuni Speciale), coordonator Lect.univ.dr. as. Cucoreanu Cristian împreună cu studenții de la specializarea Poliție Locală.

La data de 20 octombrie 2022, FDSA împreună cu Baroul Suceava și alte organisme a organizat *Sesiunea omagiala de drepturile omului . Av dr. Traian Popovici*. <https://evenimente.juridice.ro/sesiune-omagiala-de-drepturile-omului-avocat-dr-traian-popovici>

La data de 15 decembrie 2022 Facultatea de Drept și Administrație Publică, în parteneriat cu Facultatea de Istorie și Geografie, a organizat *Conferința – Dezbateri „30 Decembrie 1947 în conștiința românilor COMEMORARE sau ANIVERSARE?”* <https://ducatulbukowina.ro/conferinta-dezbateri-30-decembrie-1947-in-constiinta-romanilor-comemorare-sau-aniversare-la-usv/>

FDSA susține activitatea **asociației studenților ELSA**-filiala Suceava, care oferă ocazia de a interacționa cu diverși specialiști renumiți din domeniul juridic; dezvoltarea competențelor personale; deprinderea de modalități de lucru în echipă; participarea la procese simulate; ocazia de a lua parte la conferințe; oportunitatea de a lua parte la diverse petreceri cu diferite tematici organizate de studenți.

În anul 2022 au avut loc 13 evenimente organizate de ELSA în colaborare cu cadrele didactice ale FDSA și alți specialiști în domeniu , evenimente prezentate în tabelul de mai jos.

EVENIMENTELE ELSA SUCEAVA DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2022

Denumire	Organizator	Data	Responsabil/ Invitat	Locație
1. <i>Treasure Hunt</i>	ELSA SUCEAVA	17.01.2022	Activiate internă	Parcul Universității
2. <i>NMCC Dreptul Proprietății Intelectuale- Concurs Național de Procese Simulate, ed. II</i>	ELSA SUCEAVA	25.03.2022	Av. și Conf. univ. dr. Răzvan Viorescu Av. și Conf. univ. dr. Liana Pascariu Av și as. univ. drd. Raluca Onufreiciuc	ZOOM
3. <i>Seminarul Național sub tematica Criminalității Cibernetice</i>	ELSA SUCEAVA	5-6.05.2022	Prof. Dr. ION IFRIM, Prof. Dr. NICOLAE VOLONCIU	Auditorium Joseph Schmidt
4. <i>Legal Debate</i>	ELSA SUCEAVA	29.09.2022	prof. univ. dr. hab ANTONIO SANDU Conf. univ. dr. RĂZVAN VIORESCU Lect. univ. dr. NICOLETA FLOREA	Aula A
5. <i>Cafenea Juridică- Profilul Criminalului</i>	ELSA SUCEAVA	01.10.2022	as. colab. CEOBANU ANDREI	HENNESY PUB
6. <i>Recrutări ELSA Suceava</i>	ELSA SUCEAVA	03-16.10.2022	ELSA SUCEAVA	AULA E
7. <i>Perspective Juridice- Enigmele și obstacolele din tribunal. Dificultățile unui avocat</i>	ELSA SUCEAVA	13.10.2022	av. TUDOR FLOREA av. CRISTINA BUCȘA	Auditorium Joseph Schmidt
8. <i>Client Interviewing Competition</i>	ELSA SUCEAVA	20.10.2022	av. LOREDANA NAIDA av. GOLOCA CORINA AV. ȘERBAN DIANA	Auditorium Joseph Schmidt
9. <i>Postuniversitaria- stagii practică</i>	ELSA SUCEAVA	30.10.2022- 02.11.2022		
10. <i>Training- Relaționarea cu tipologii de oameni</i>	ELSA SUCEAVA	18.11.2022	consilier de dezvoltare Patricia Haidău	Auditorium Joseph Schmidt
11. <i>Provocările pandemiei de covid în dinamica violentei domestice”- A recunoaște. A preveni. A combate ed. II</i>	ELSA SUCEAVA	23.11.2022	Ionuț Adomniței, Președinte COJES Suceava, Ileana Iacob, comisar poliție IPJ SV; Anca Nicoară, Șef Serviciu, Serviciul de Probațiune de pe lângă Tribunalul Suceava; Nicoleta Daneliuc, Șef	Auditorium Joseph Schmidt

			serviciu DGASPC;	
12. ELSA DAY, Prelegere, Prevenire terorismului + legal Debate	ELSA SUCEAVA	29.11.2022	Conf. univ. dr Pascariu Liana	Auditorium Joseph Schmidt
13. Discuție în plen- Prevenirea Criminalității Rutiere + Divorțul și efectele sale	ELSA SUCEAVA	07.12.2022	Purtător de cuvânt IPJ SUCEAVA Epureanu Ionuț, av. Naida Loredana, Psiholog Moisoiu Mihai Marius. as. colab. Ceobanu Andrei	Auditorium Joseph Schmidt

3.8. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare

Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare la nivelul FDSA, pentru anul 2022, a fost echilibrată, raportată la necesități și corelată cu bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2022 și a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

- 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență și masterat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență și masterat cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare, după caz;
- 5) nivelul costului mediu pe student;
- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și procesul de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2022, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au vizat modificarea nivelului finanțării de bază; modificarea nivelului finanțării complementare; modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă.

3.9. Transparența informațiilor de interes public

FDSA asigură transparența datelor și informațiilor, în format tipărit și în formă electronică despre toate programele de studii de licență (zi / ID) și de masterat, conform legislației în vigoare.

Pe pagina web a facultății www.fdsa.usv.ro și la adresa de facebook, studenții și publicul se pot informa despre: calificările puse la dispoziție de către facultate, conținutul programelor de studii, specializările oferite și diverse activități, regulamente și documente utile. Informații suplimentare se regăsesc și pe pagina web a instituției de învățământ superior, la adresa web: www.usv.ro. FDSA aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată cu cel puțin 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, organizat potrivit *Metodologiei cadru pentru concursul de admitere*.

4. Concluzii și măsuri pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță utilizați în vederea ierarhizării universității/programelor de studii

FDSA a înregistrat în anul 2022 o evoluție pozitivă a indicatorilor de calitate prin diversitatea de activități realizate.

Pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță recomandăm următoarele măsuri:

- preocuparea cadrelor didactice pentru diversificarea activităților de cercetare științifică, centrarea pe dezvoltarea competențelor studenților în corelație cu cerințele pieței muncii, participarea la competiții de proiecte didactice și de cercetare;
- integrarea rezultatelor cercetării științifice de actualitate, a evoluțiilor și tendințelor din domeniile programelor de studii în activitatea didactică;
- preocuparea permanentă a tuturor cadrelor didactice pentru promovarea locală, națională și internațională a rezultatelor cercetării științifice prin publicarea de articole în reviste de specialitate indexate BDI, clasificate ISI dar și pentru publicarea de cărți la edituri internaționale, dar nu numai;
- preocuparea permanentă pentru a diversificapartneriatele instituționale atât din țară, cât și din străinătate;
- promovarea oportunităților referitoare la mobilitățile de studiu în cadrul programului Erasmus atât pentru studenții FDSA, cât și pentru cadrele didactice titulare;
- implicarea studenților de la programele de studiu Administrație Publică și Poliție Locală în cât mai multe activități științifice și competiționale;
- promovarea continuă a imaginii facultății printr-o mai strânsă legătură cu absolvenții, cu instituțiile și autoritățile administrației publice, cu instanțele judecătorești și asociații juridice, precum și cu alte structuri de specialitate.

Data: Mai 2023

DECAN,

COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII,