

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

**RAPORT ANUAL  
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI  
PE ANUL 2021**

**Mai, 2022**

## **1. Organizare, departamente didactice, structura pe domenii de ierarhizare (programe de studii componente)**

**FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE (FDSA)** din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava a luat ființă în anul 2016 conform Hotărârii Guvernului României nr. 654 din 14 Septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2016-2017.

Facultatea de Drept și Științe Administrative a luat naștere cu prilejul desprinderii, unor programe de studii de licență (*Administrație Publică și Drept*) și a unor programe de masterat (*Drept European și Management și Administrație Europeană*) gestionate de către *Departamentul de Administrație Publică și Drept* din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia, primul program de studii a existat încă din 1995.

Facultatea își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea învățământului nr. 1/2011 - cu completările și modificările ulterioare, Ordonanța de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației și Carta Universității din Suceava, precum și orice altă normă legală și procedurală cu incidență asupra activității academice. Deși proaspăt înființată ca facultate de sine-stătătoare, în toți anii precedenți Facultatea de Drept și Științe Administrative a crescut și s-a maturizat, pornind de la Departamentul de Administrație Publică, apoi de Administrație Publică și Drept, având un loc bine definit în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și în cadrul comunității academice românești. Prin calitatea procesului de formare a absolvenților și-a câștigat încrederea în mediul juridic și în cel al administrației publice din plan local, regional și național.

Facultatea de Drept și Științe Administrative asigură studenților obținerea unui cumul de competențe care să permită ca viitorii absolvenți să se poată integra, în mediul juridic și/sau în cel al administrației publice, fie în sfera publică, fie în cea privată, inclusiv, într-un context al parteneriatului public-privat, diversificat și aflat în continuă transformare. Facultatea oferă un sistem de servicii, cu un management strategic performant, fiind preocupată de a diversifica educația continuă prin cursuri de perfecționare și specializare în concordanță cu cerințele pieței muncii, de a dezvolta programe de cercetare, de a înființa centre de consultanță și de a organiza manifestări științifice.

Misiunea Facultății de Drept și Științe Administrative – FDSA constă în promovarea, crearea și diseminarea de cunoștințe, prin activități de educație și de formare continuă, de cercetare și inovare pentru dezvoltarea umană în domeniul juridic și în cel al administrației și respectiv al managementului public. Prin misiunea sa, FDSA susține dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile europene fundamentale alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi și intercultural, integrate spiritualității românești.

Facultatea de Drept și Științe Administrative are o politică ce susține legătura dintre educație și cercetare, facilitează cercetarea și stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice au obligativitatea antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează în principal prin publicații științifice naționale și internaționale precum și prin participări la conferințe și alte manifestări științifice.

FDSA îmbină elementele de tradiție cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii.

FDSA are la bază o structură bidimensională care se identifică, pe de o parte cu *Departamentul de Drept și Științe Administrative - DDSA*, iar pe de altă parte cu *Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică - CEFCAP*.

Consiliul facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății, respectând prevederile Cartei USV. Consiliul facultății este format în proporție de maximum 75% din reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare și în proporție de minim 25% din reprezentanți ai studenților. Ședințele CF sunt conduse de către decan (**Conf. univ. dr. Camelia Cezara Maria IGNĂTESCU**). Decanul reprezintă facultatea în relația cu terții și asigură managementul acesteia. Așadar, conducerea facultății este asigurată de Consiliul Facultății și Decan – organe alese în conformitate cu Legea învățământului nr. 1/2011 și Carta Universității, aprobată de Senatul Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava și avizată pozitiv de Ministerul Educației Naționale în 2019.

Activitatea la nivelul Facultății de Drept și Științe Administrative este organizată într-un singur departament, având un colectiv de 22 cadre didactice titulare, din care 5 profesori, 7 conferențieri și 10 lectori. Pe lângă specialiștii în științe juridice și administrative, departamentul are în componența sa și specialiști în limbi străine aplicate în domeniile juridic, administrativ, economic și sociologic.

Echipa departamentului este completată de colaboratori externi asociați cu o vastă experiență teoretică și practică în domeniul de activitate juridică și administrativă. Nu în ultimul rând, FDSA colaborează cu diverși consultanți din piața muncii care au activat și/sau activează în mediul socio-economic, în domeniile juridic și administrativ.

Membrii facultății/departamentului susțin activitățile de cercetare științifică de specialitate, dar și pe cele didactice, de curs și respectiv de seminar de la mai multe specializări ale universității și, în mod special, de la programele de studii de licență: *Polizie Locală (IF)*, *Administrație Publică (IF și ID)*, *Drept (IF)* și *Drept European și Internațional (IF)* și de la cele de masterat: *Drept Penal și Criminalistică (IF)/Drept European (IF)* și *Management și Administrație Europeană (IF)*, ale FDSA, pe care le gestionează.

Obiectivul central al departamentului este acela de a aduce plus de valoare în dezvoltarea competențelor studenților care vor avea impact direct asupra mediilor profesionale din domeniile administrativ și juridic și indirect, asupra întregii societăți.

La nivelul FDSA, există doi prodecani, cele două funcții de prodecan sunt ocupate de către d-na **Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC** și d-na Conf. univ. dr. Alunica MORARIU. Prodecanii sunt numiți de către decan și exercită atribuții și obligații stabilite de către acesta și Consiliul facultății. Funcția de director de departament este ocupată de **Prof. univ. dr. hab. Ștefan Antonio SANDU**. Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative există două niveluri de studii (licență și masterat) și două domenii de studii (Științe administrative și Drept) cu mai multe programe de studii universitare, după cum urmează:

➤ la **LICENȚĂ**:

- ✓ pentru domeniul **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**:
  - *Polizie Locală (IF)*

- *Administrație Publică (IF)*
- *Administrație Publică (ID)*
- ✓ iar pentru domeniul **DREPT**:
  - *Drept (IF)* și
  - *Drept European și Internațional (IF)*

➤ la **MASTERAT**:

- ✓ pentru domeniul **DREPT**:
  - *Drept Penal și Criminalistică (IF)*
  - *Drept European (IF)*
- ✓ și pentru domeniul ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE:
  - *Management și Administrație Europeană (IF)*.

Cu respectarea CARTEI USV, Consiliul Facultății a decis constituirea de comisii permanente, de specialitate, ale FDSA, cu rol consultativ. Componența acestora este prezentată în cele ce urmează:

## COMISII PERMANENTE DE SPECIALITATE ALE FDSA

### Comisia Strategie și Dezvoltare

**Președinte:** Decan, Conf. univ. dr. Camelia IGNĂTESCU

**Membri:**

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC
2. Director Departament, Prof univ. dr. hab. Antonio SANDU
3. Invitat: Cadru didactic asociat, Reprezentant angajator – Consilier - Consiliul Județean al Județului Suceava - Cristian MACSIM

### Comisia Proces de Învățământ și Formare Continuă

**Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC

**Membri:**

1. Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU
2. Conf. univ. dr. Liana PASCARIU
3. Prof. univ. dr. hab. Aurora CIUCĂ
4. Student: Andreea MOLDOVAN

### Comisia Cercetare și Manifestări Științifice

**Președinte:** Director Departament, Prof. univ. dr. hab. Antonio SANDU

**Membri:**

1. Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI
2. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
3. Lect. univ. dr. Oana NEDELEA
4. Lect. univ. dr. Daniela VEREȘ
5. Specialist IT: Ing. Ionuț CROITORU

### Comisia Resurse Materiale și Financiare

**Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

**Membri:**

1. Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN
2. Conf. univ. dr. Răzvan VIORESCU
3. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
4. Invitat: Cadru didactic asociat, Reprezentant angajator – Consilier - Consiliul Județean al Județului Suceava - Cristian MACSIM

### Comisia Probleme studențești

**Președinte:** Conf. univ. dr. Gabriela NEMȚOI

**Membri:**

1. Lect. univ. dr. Narcisa GALEȘ
2. Lect. univ. dr. Petronela SCUTARIU
3. Student: Frij Petruț
4. Invitat: Cadru didactic asociat Loredana TEREZ VLAD

**Comisia *Evaluarea și Asigurarea Calității*****Președinte:** Prodecan, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU**Membri:**

1. Lect. univ. dr. Cristina BĂLĂNEASA
2. Conf. univ. dr. Liana PASCARIU
3. Student: Ionela PENTELESCU
4. Invitat: Cadru didactic asociat, Reprezentant angajator – Cabinet Avocat: Raluca ONUFREICIUC
5. Invitat: Cadru didactic asociat, Reprezentant angajator – Consilier - Consiliul Local al Municipiului Suceava - Angela ZAROJANU
6. Invitat: Cadru didactic asociat, Reprezentant angajator – Consilier - Consiliul Județean al Județului Suceava - Cristian MACSIM

La nivelul *Centrului de Formare și Cercetare în Administrația Publică – CEFCAP*, managementul operativ al acestuia este asigurat de către coordonatorul, Conf. univ. dr. Alunica MORARIU.

**2. Sistemul de evaluare și asigurare a calității****2.1. Strategia în domeniul calității**

Întocmirea strategiei calității a avut în vedere legislația în vigoare, specificul universității, tradiția precum și patrimoniul cultural al acesteia. Principiile de referință care au stat și vor rămâne la baza activităților care vizează calitatea academică sunt: conformitatea cu cerințele Spațiului European al Învățământului Superior, responsabilitatea instituțională, transparența informațiilor de interes public, diversitatea instituțională, cooperarea cu toate componentele sistemului educațional, centrarea pe rezultatele studenților, identitatea instituțională, autoevaluarea internă și evaluarea externă, îmbunătățirea continuă a calității proceselor și a managementului instituțional.

În domeniul calității, din perspectivă strategică, FDSA aplică regulamentele și procedurile proprii USV care sunt avizate de CEAC-ul de la nivel de universitate, supuse dezbaterii publice, analizate în cadrul consiliului de administrație și aprobate în senatul universității. La nivelul FDSA există o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității. Structura comisiei și activitățile desfășurate de aceasta sunt cele prevăzute prin reglementările în vigoare. Toate regulamentele și activitățile de evaluare privind calitatea educației aplicabile la nivelul FDSA, au fost aprobate de Senatul universitar. CEAC de la nivelul FDSA elaborează un raport anual de evaluare internă pe care îl face public prin afișare și publicare pe pagina web și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației, care sunt conținute în programele de măsuri elaborate. Toate documentele sistemului de calitate sunt publicate pe site-ul Calității și sunt accesibile în sistemul Internet. Anual, CEAC de la nivelul USV publică pe site raportul calității academice din universitate în care sunt propuse măsuri de îmbunătățire a calității academice. CEAC colaborează cu universități din țară, cu experți practicieni și cu ARACIS pentru identificarea bunelor practici în domeniul asigurării și al managementului calității educației.

Pentru a monitoriza eficiența procesului educațional și a gradului în care el satisface exigențele studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă managementului

universitar, sistemului de calitate și studenților, servicii specifice acestui compartiment și anual, întocmește rapoarte de activitate.

## **2.2. Structura sistemului de calitate**

Sistemul de management al calității reprezintă un ansamblu de structuri organizatorice, resurse, procese și proceduri ce au ca scop implementarea calității. Sistemul de management al calității a fost structurat și adaptat specificului universității și respectiv al facultății și ține seama de factorii interni și externi care-l pot influența. Și la nivelul facultății, ca și la nivelul Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava s-au creat, în conformitate cu prevederile legale, structuri care să permită implementarea și îmbunătățirea calității actului didactic, de cercetare și administrativ: Comisa de Evaluare și Asigurare a Calității și echipa de acordare a feedback-ului necesar Biroului de Audit Public Intern. Acestea lucrează în mod integrat și dezvoltă permanent o cultură a calității, prin luarea în considerare a valorilor, normelor și activităților pentru inițierea, evaluarea și monitorizarea activităților didactice și de cercetare din universitate. CEAC dezvoltă activități de benchmarking, urmărind activitățile similare ale universităților din țară. De asemenea, la nivelul FDSA, există membri ai corpului de evaluatori interni care efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte de a fi aprobate în Senatul universității. La nivelul FDSA există responsabili pentru asigurarea calității, precum și responsabili la nivelul programelor de studii pentru monitorizarea permanentă a programelor de studii și a modului de integrare a noilor tehnologii centrate pe student, privind îmbinarea predării cu învățarea și cu metodele de examinare și evaluare. În acest mod s-a realizat implicarea și responsabilizarea unui număr mare de cadre didactice precum și transmiterea eficientă a informațiilor spre și dinspre managementul facultății către managementul universității. O mare atenție s-a acordat cunoașterii de către studenți a documentelor elaborate în facultate/universitate și identificarea opțiunilor lor prin cooptarea reprezentanților acestora în comisiile specifice.

Accesarea spațiului concurențial al învățământului superior național, presupune promovarea și realizarea unor activități de asigurare a calității pentru toate procesele și activitățile organizate la nivel de facultate, în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației. În scopul atingerii acestui obiectiv major, universitatea și-a propus implementarea unui sistem de management al calității academice care să garanteze permanent calitatea proceselor și activităților din facultate și să permită îmbunătățirea continuă a acestora.

Implementarea sistemului de management al calității este bazată pe o serie de regulamente și proceduri care definesc modalități de lucru și responsabilități care pot fi monitorizate și controlate. Evaluarea periodică a ofertei educaționale, raportarea performanțelor din cercetare și asigurarea unui echilibru între decizia managerială și consultarea părților interesate constituie un instrument prin care se determină oportunitățile de îmbunătățire a proceselor din cadrul FDSA-USV.

## **3. Indicatori de performanță și rezultate ale auditului intern pentru:**

### **3.1. Monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți**

La nivelul FDSA, monitorizarea internă a programelor de studii și monitorizarea externă de către specialiști, reprezentanți ai angajatorilor, absolvenți se realizează cu aplicarea prevederilor R40 - Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii.

În cele ce urmează, prezentăm informații privind programele de studii gestionate de către FDSA.

**Tabelul 1. Programe de studii de licență autorizate provizoriu / acreditate**

Categ.	Domeniul de licență	Programul de studii	A/ AP	Forma de învățământ	Autorizare Provizorie CNEAA/ ARACIS/ HG	Acreditare Adresa ARACIS / HG	Nr. maxim studenți care pot fi școlarizați	ARACIS - Data validării în ședința Consiliul ARACIS	Calificativ propus	Data ultimei evaluări ARACIS
A	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	568/16.08.1995	HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6491/12.11.2021	100	29.07.2022	Menținerea acreditării Încredere	Iulie 2021
			A	ID	944/29.08.2002 HG 635/ 11.06.2008	HG 433/30.03.2022 ARACIS nr. 6123/28.10.2021	75	30.06.2021	Menținerea acreditării Încredere	Iunie 2021
		Poliție locală	AP	IF	HG 433/30.03.2022 713/4.09.2017. HG nr. 615/2017	-	50	-	Încredere	Aprilie 2017
B	Drept	Drept	A	IF	CNEAA nr. 2213/ 03.11.2005 HG 635/11.06.2008	HG 433/30.03.2022  ARACIS nr. nr. 1831/10.04.2013 HG 493/17.07.2013 H.G. 654/2016 (înființate facultate) Aracis Hotărârea nr. 26.07.2018	110	28.03.2013	Încredere	Aprilie 2023
		Drept european și internațional	AP	IF	HG 433/30.03.2022 ARACIS 6124/28.10.2021	-	60	-	Încredere	Iunie 2021

**Tabelul nr. 2. Situație programe de studii de masterat**

Categ.	Domeniul de masterat	Programul de studii de masterat	Durata studiilor/ Forma de învățământ	Forma de învățământ	Accreditare Adresa ARACIS / Ordin Minister/ HG	Nr. maxim de studenți (buget + taxa)	Data ultimei evaluări ARACIS
<b>A</b>	<b>Științe administrative</b>	Management și administrație europeană	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 / ARACIS 1541/15.03.2021</u> Ordin MECTS nr. 5224/30.08.2011 Ordin MECTS nr. 4630/11.08.2010 ARACIS nr. 2240/17.03.2009	<u>75</u>	<u>Noiembrie 2020</u>
<b>B</b>	<b>Drept</b>	Drept european	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 ARACIS 6130/28/10/2021</u> Ordin MECTS nr. 587/24.02.2014 587/24.02.2014	<u>50</u>	<u>Aprilie 2021</u> Februarie 2014
		Drept penal și criminalistică	2 ani	cu frecvență	<u>HG 434/30.03.2022 ARACIS 6130/28/10/2021</u> Hotărârea Consiliul ARACIS din data de 29.08.2019		<u>Aprilie 2021</u> August 2019



### 3.2. Evaluarea activității de cercetare din fiecare domeniu de ierarhizare

O parte semnificativă a activității derulate de Facultatea de Drept și Științe Administrative în anul 2021 a fost orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație ci și de a participa activ la crearea acesteia.

Facultatea și-a derulat activitatea de cercetare în baza Planului operațional pentru anul 2021 care a avut ca obiectiv orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare. Tematica de cercetare științifică în cadrul FDSA este interdisciplinară și se încadrează în ariile științifice ale domeniilor de studiu.

Cercetarea științifică se desfășoară pe două direcții: a) în cadrul facultății, individual sau în echipă pe domenii științifice sau interdisciplinar, la nivelul departamentului sau centrului de cercetare; b) în cooperare cu alte instituții universitare sau alte instituții publice/agenți economici.

Facultatea de Drept și Științe Administrative inițiază și participă la programe de cercetare în colaborare cu universități, centre și instituții din România precum Curtea Constituțională și din țări ale Uniunii Europene, precum și cu administrația publică locală și centrală: Prefectura Suceava, Consiliul Județean, Primăria Municipiului Suceava.

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative funcționează **Centrul de Formare și de Cercetare în Administrația Publică** la nivelul căruia cadrele didactice desfășoară activități de cercetare științifică.

Colectivul de cercetare științifică și-a desfășurat și desfășoară activitatea inclusiv în cadrul Asociației Științifice de Drept și Administrație Publică, al cărei scop este promovarea și susținerea activităților cu caracter educațional, științific, cultural și social.

În anul 2021, activitățile de cercetare științifică au inclus:

- elaborarea și publicarea de articole de specialitate;
- participarea și prezentarea de lucrări științifice la conferințe naționale și internaționale;
- publicarea de cărți;
- activități de cercetare în cadrul unor contracte de cercetare;
- organizarea de conferințe.

#### • Manifestări științifice organizate de FDSA

Următoarele manifestări științifice au fost organizate la nivel de FDSA în anul 2021:

- *Conferința Științifică Internațională* "Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 6th edition", *Future Law and Public Administration in the Digital Era. Challenges and Opportunities*, 17-19 iunie 2021, The Faculty of Law and Administrative Sciences from „Ștefan cel Mare“ University of Suceava, The Faculty of Law of the National University “Yuriy Fedkovych” from Chernivtsi, Ukraina and Lumen Research Center in Social and Humanistic Sciences (Iasi), with the support of the Institute of Legal Research „Academician Andrei Rădulescu” of the Romanian Academy and of Ecological University from Bucharest;

- Conferința Științifică *Sistemul Științelor Administrative de la Teorie la Practică*, 10-11 decembrie 2021, Facultatea de Drept și Științe Administrative – FDSA, Universitatea “Ștefan cel Mare” din Suceava,  
<https://www.facebook.com/events/4349325118510840/?ref=newsfeed>;
- *Scoala de vară – “International Tech Law Summer School”* organizată de FDSA în luna august 2021 la Vatra Dornei unde au participat cadre didactice și studenți ai FDSA, FIESC, precum și din alte centre uiversitare.
- **Editarea și publicarea de reviste**

La nivelul FDSA se editează bianual revista *European Journal of Law and Public Administration* (EJLPA), **p-ISSN: 2360-6754 | e-ISSN: 2559-7671**, 2 numere pe an, indexată Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; CrossRef; Google Scholar; KVK; WorldCat; ICI Journals Master List - Index Copernicus; EBSCO.

### **3.3. Evaluarea activității de predare /învățare din fiecare domeniu de ierarhizare**

Potrivit R12- Regulamentului cadru privind examinarea și notarea studenților - [https://usv.ro/calitate/pagini/regulament\\_usv/R12\\_Ed%204rev0\\_30.04.2020\\_site.pdf](https://usv.ro/calitate/pagini/regulament_usv/R12_Ed%204rev0_30.04.2020_site.pdf) s-a stabilit modul de examinare și notare a studenților care este adus la cunoștința studenților FDSA de către coordonatorul de an, de tutore precum și de cadrele didactice titulare de curs și de seminar.

Modalitatea de evaluare trimestrială este menționată în Fișele de disciplină, asumate de către cadrul didactic titular și de către cadrul didactic care susține activitatea de seminar /laborator, fișe care sunt postate pe site-ul FDSA.

Din Comisia de examinare fac parte două cadre didactice, de regulă titularul de curs și titularul de seminar/laborator. În situația în care cele două activități sunt susținute de o singură persoană, directorul de departament a desemnat un cadru didactic pentru a asigura asistența la examene și colocvii.

### **3.4. Evaluarea relației cu mediul extern pentru fiecare domeniu de ierarhizare**

- **Relația cu mediul socio-economic**

FDSA, prin programele oferite răspunde nevoilor de angajare pe piața muncii. Astfel, FDSA are încheiate parteneriate de practică cu instituții din România precum Curtea Constituțională, Curtea de Apel Suceava, Inspectoratul Județean de Poliție Suceava precum și cu administrația publică locală și centrală: Prefectura Suceava, Consiliul Județean, Primăria Municipiului Suceava.

De exemplu, în anul 2021, studenții specializării Administrație Publică au participat la un stagiul de practică organizat de ANFP derulat în cadrul proiectului *Student activ-profesionist de succes-PRO-ACTIV 2020!*, studenta Mihaela Dumitrița Macovei de la specializarea Administrație Publică-IF a obținut Premiul I în valoare de 2000 lei.

- **Colaborări internaționale**

FDSA colaborează cu universități din străinătate prin participarea în cadrul unor conferințe, organizarea în comun a acestora dar și prin stagiile de mobilitate ale cadrelor didactice și studenți.

University “Yuriy Fedkovych” din Cernăuți-Ukraina a fost coorganizator la Conferința Științifică Internațională Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law – 6th edition”, Future Law and Public Administration in the Digital Era. Challenges and Opportunities, 17-19 iunie 2021. Tot în anul 2021, doi studenți ai FDSA au beneficiat de mobilitatea de studiu în cadrul Anadolu University – TR pe o durată de 4,5 luni.

### ***3.5. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului***

- **Asigurarea resurselor umane**

În cadrul FDSA, politica referitoare la recrutarea, evaluarea și formarea personalului didactic și de cercetare respectă standardele universității pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare, stabilite potrivit legislației în vigoare și a Regulamentului USV pentru ocuparea posturilor didactice vacante din învățământul superior. Toți titularii au titlul științific de doctor sau se află în timpul stagiului de doctorat în cazul cadrelor asociate, au pregătirea inițială și competențe în domeniul disciplinelor predate și îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice.

Calitatea resursei umane, pe domeniile juridic și administrativ este o preocupare permanentă a FDSA. În vederea consolidării asigurării cu resursa umană necesară derulării activității didactice și de cercetare de calitate, în anul universitar 2020 /2021, semestrul 1 au fost scoase la concurs următoarele posturi: 1 post de profesor universitar și 2 posturi de lector universitar, dintre acestea ocupându-se 1 post de profesor și 1 post de lector universitar.

Creșterea calității resursei umane s-a realizat și prin atragerea de personal asociat-specialiști în domeniul juridic și administrativ, cu o vastă experiență profesională.

- **Dezvoltarea și perfecționarea personalului**

Cadrele didactice ale USV-FDSA sunt încurajate pentru autoperfecționare și perfecționare continuă, precum și pentru amplificarea activității de cercetare științifică. Potrivit Hotărârii Consiliului de Administrație (HCA) nr. 84/2020, completată de HCA nr. 33/2021 și HCA nr. 89/2021, cadrele didactice sunt stimulate să participe la conferințe științifice, să publice articole de specialitate în reviste recunoscute internațional dar și în cărți la edituri de prestigiu, prin decontarea cheltuielilor cu deplasarea și publicarea.

### ***3.6. Autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către conducerea departamentului***

Evaluarea cadrelor didactice din cadrul FDSA are un caracter complex și presupune autoevaluarea, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea de către conducerea departamentului/decanatului, potrivit R42 – Regulamentul privind evaluarea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice. Pentru anul 2021 evaluarea s-a realizat în baza prevederilor HCA nr. 80/07.07.2021. Promovarea personalului didactic depinde de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei realizate de studenți.

a) **Autoevaluarea.** Activitatea de autoevaluare presupune completarea indicatorilor stabiliți în Fișa de autoevaluare F09. Fișa de autoevaluare se completează personal de fiecare cadru didactic, numai pentru acei indicatori pentru care a desfășurat activități. Fiecare cadru didactic obține un punctaj în urma autoevaluării, punctaj care este verificat de o comisie desemnată de directorul de departament. Autoevaluarea se face anual, iar rezultatele sunt analizate la nivelul departamentului, pentru îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare. Pentru anul

2021 autoevaluarea se realizează în perioada următoare (30.05.2022-17.07.2022) conform calendarului afișat la următoarea adresă web: [https://usv.ro/fisiere\\_utilizator/file/Acte%20oficiale/Hotarari%20CA/2022/HCA%2041\\_2022.pdf](https://usv.ro/fisiere_utilizator/file/Acte%20oficiale/Hotarari%20CA/2022/HCA%2041_2022.pdf)

**b) Evaluarea activităților didactice de către studenți.** Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie. Referitor la procedura de evaluare, aceasta presupune completarea chestionarelor de către studenți, care se completează electronic ([www.usv.ro/evaluare](http://www.usv.ro/evaluare)). Rezultatele evaluării sunt accesibile cadrului didactic pe baza unui cod de acces la platformă. Pe parcursul fiecărui an universitar are loc acțiunea de evaluare a calității activității didactice de către studenți, fiind evaluate activitățile care s-au derulat în anul sau semestrul anterior. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe departamente și analizate la nivel de facultate în vederea transparenței și a formulării de politici privind calitatea instruirii. În anul 2021, toate cadrele didactice au obținut calificativul *Foarte bine*.

**Tabel nr.3. Raport anual privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți (2021)**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	-	-	-	-	-

**c) Evaluarea colegială.** Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. În cadrul FDSA se realizează evaluarea colegială periodică conform regulamentului de evaluare a cadrelor didactice. Evaluarea colegială s-a realizat utilizând un chestionar în care cadrul didactic evaluator evaluează prin calificative (foarte bine, bine, satisfăcător, nesatisfăcător) aspectele generale privind întreaga activitate a cadrului didactic evaluat. Se acordă un calificativ global ca o medie a calificativelor acordate fiecărui aspect evaluat. Evaluarea colegială (peer review) urmărește modul de îndeplinire a deontologiei profesionale a fiecărui cadru didactic și calitățile personale manifestate ca membru al departamentului.

**Tabel nr.4. Raport anual privind evaluarea colegială pentru anul 2021**

Grad științific	Nr. Cadre didactice evaluate	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	-	-	-	-	-

**d) Evaluarea de către conducerea departamentului/decan.** Cadrul didactic este evaluat anual de către directorul de departament iar directorul de departament de către decan.

**Tabel nr.5. Raport anual privind evaluarea de către directorul de departament/decan pentru anul 2021**

Grad științific	Nr. Cadre didactice	Calificativul obținut			
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător

	evaluate				
Profesor	5	5	-	-	-
Conferențiar	7	7	-	-	-
Lector	10	10	-	-	-
Asistent	-	-	-	-	-

\* Un conferențiar, decan nu primește evaluare de la Directorul de departament

### 3.7. Centrarea pe student a activităților didactice și sociale

În anul 2021, în contextul pandemic, activitatea didactică în cadrul FDSA s-a desfășurat în format hibrid. Cadrele didactice au recurs la aplicarea tehnicilor active și interactive de predare, fișele disciplinelor descriu atât resursele noilor tehnologii utilizate (e-mail, Google Classroom, Moodle, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format digital), cât și materialele auxiliare, de la tablă, la flipchart și videoproiector.

Menționăm că la nivelul facultății există îndrumători, tutori de ani în vederea orientării studenților pe parcursul anilor de studiu dar și în alegerea carierei.

Numărul relativ mic al studenților într-o grupă facilitează o învățare centrată pe student și pe competențe, asigurând un învățământ de calitate superioară.

Pentru a se asigura o comunicare efectivă cu studenții se utilizează mai multe mijloace:

- întâlniri față în față sau on-line semestriale cu studenții;
- comunicare prin intermediul îndrumătorilor de an, fiecare an de studiu beneficiind de un îndrumător de an din rândul cadrelor didactice titulare;
- prin intermediul poștei electronice (adresele de e-mail a tuturor cadrelor didactice sunt disponibile pe pagina web a facultății);
- participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Academic al FDSA, astfel studenții sunt permanent în contact direct cu toate deciziile care se iau de către conducerea facultății dar contribuie la luarea acestor decizii.

**În activitatea cu studenții se au în vedere, în principal, două aspecte:**

- antrenarea și implicarea studenților și absolvenților în toate procesele și activitățile specifice procesului de învățământ și de cercetare, inclusiv la evaluarea programelor de studiu, în actul de decizie la diverse niveluri;

- participarea studenților la activități specifice din mediul academic prin intermediul asociațiilor studențești, cercuri, concursuri de eseuri, participări la workshopuri pe teme specifice domeniului de studiu, practică în instituțiile publice, etc. De exemplu, în anul 2021 în cadrul Stagiului de practică organizat de ANFP derulat în cadrul proiectului *Student activist-profesionist de succes - PRO-ACTIV 2020!*, studenta Mihaela Dumitrița Macovei de la specializarea Administrație Publică-IF a obținut Premiul I.

De asemenea, ulterior participării studenților la acest stagiul de practică, Asist.Raluca Onufreiciuc și consilierul juridic Daniela Hudelcu a organizat o întâlnire cu studenții specializării Administrației Publice și cu participanții la stagiul de practică având ca tema *Discuții informale despre stagiile de practică desfășurate în cadrul ANFP.*

FDSA susține activitatea **asociației studenților ELSA**-filiala Suceava, care oferă ocazia de a interacționa cu diverși specialiști reputați din domeniul juridic; dezvoltarea competențelor personale; deprinderea de modalității de lucru în echipă; participarea la

processe simulate; ocazia de a lua parte la conferințe; oportunitatea de a lua parte la diverse petreceri cu diferite tematici organizate de studenți.

În anul 2021 au avut loc 18 evenimente organizate de ELSA în colaborare cu cadrele didactice ale FDSA și alți specialiști în domeniu.

<b>EVENIMENTELE ELSA SUCEAVA DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2021</b>				
Denumire	Organizator	Data	Responsabil/ Invitat	Locație
<b>1. NMCC Dreptul Proprietății Intelectuale - Concurs Național de Procese Simulate, ed. I</b>	ELSA SUCEAVA - departament Activități Academice	26.03.2021	Av. și Conf. univ. dr. <b>Răzvan Viorescu</b> Av. și Conf. univ. dr. <b>Liana Pascariu</b> Av și as. univ. drd. <b>Raluca Onufreiciuc</b>	ZOOM
<b>2. Training „Brandul Personal”</b>	ELSA SUCEAVA - departament Resurse umane	08.04.2021	Trainer <b>Horodincă Bogdan</b>	ZOOM
<b>3. Tăcerea din spatele pandemiei - „Femeia și Abuzul domestic”</b>	ELSA SUCEAVA - departament Seminare&Conferințe	12.04.2021	Prof. univ. dr. <b>Aurora Ciucă</b>	ZOOM
<b>4. Perspective juridice</b>	ELSA SUCEAVA - departament Professional Development	15.04.2021	Comisar șef de poliție <b>Epureanu Ionuț</b> și Prof. Dr. medic primar medicină legală <b>Scripcaru Călin</b>	ZOOM
<b>5. Training- ELSA Negotiation- „Audieri și Negocieri”</b>	ELSA SUCEAVA - departament Resurse umane	06.05.2021	Consilier Juridic și Specialist în Negocieri, <b>Daniela Hudelcu</b>	GOOGLE MEET
<b>6. Negotiation Competition (Concurs de Negocieri Juridice)</b>	ELSA SUCEAVA - departament Activități Academice	13.05.2021	Consilier Juridic și Specialist în Negocieri, <b>Daniela Hudelcu</b> și av. as. univ. drd <b>Raluca Onufreiciuc</b>	GOOGLE MEET
<b>7. Training Valorificarea timpului liber</b>	ELSA SUCEAVA - departament Resurse umane	19.05.2021	Trainer <b>Cosmin Jurcan</b>	GOOGLE MEET
<b>8. Seminarul Național „The genesis of a crime”</b>	ELSA SUCEAVA - departament Seminare&Conferințe	26/27.05.2021		GOOGLE MEET

<b>9. <i>Perspective Juridice: Justiție civilă vs. Justiție Militară</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Professional Development	04.06.2021	Colonel, procuror militar <b>Silviu Chifan</b>	Aula A
<b>10. <i>"Etica studentului de la Drept"</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Professional Development	06.10.2021	Prof. univ. dr. hab. <b>Antonio Sandu</b>	Aula E
<b>11. <i>Recrutări ELSA Suceava</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Resurse umane	04/14.10.2 021		Auditori um Joseph Schmidt
<b>12. <i>Lawyers at work - „Cauze justificative în dreptul penal”</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Activități Academice	29.10.2021	Av. <b>Goloca Corina</b>	Aula A
<b>13. <i>Masă rotundă - „Criminalitatea feminină”</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Seminare&Conferințe	02.11.2021	prof. și criminalist <b>Andrei Ceobanu</b>	amf. Dimitrie Leonida
<b>14. <i>Training pe Situații de criză și Managementul Conflictelor</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Resurse umane	18.11.2021	trainer ELSA <b>Lavinia Gherman</b>	GOOGL E MEET
<b>15. <i>Perspective juridice - „Studentii de ieri, avocații de azi”</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Professional Development	22.11.2022	av. <b>Fusa Alina</b> , av. <b>Grozavu Mircea</b> , av. <b>Naida Loredana</b> , av. <b>Pascariu Levi</b> , av. <b>Pricopiuc Cosmin</b> , av. <b>Șerban Diana</b> și lect. univ. dr. <b>Stănescu Lucian</b>	Auditori um Joseph Schmidt
<b>16. <i>ELSA DAY, Pericolele lumii virtuale</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Seminare&Conferințe	24. 11. 2021	ing. <b>Ionuț Croitoru</b> , av. și as. drd. <b>Raluca Onufreiciuc</b> și av. <b>Florian Gheorghe</b>	Auditori um Joseph Schmidt
<b>17. <i>ELSA DAY, Legal Debate - „Acest Parlament ar impune adoptarea în România a sistemului de credit social chinez ”</i></b>	ELSA SUCEAVA - departament Activități Academice	24. 11. 2021	ing. <b>Ionuț Croitoru</b> , av. și as. drd. <b>Raluca Onufreiciuc</b> și av. <b>Florian Gheorghe</b>	Auditori um Joseph Schmidt

<p><b>18. Provocările pandemiei de covid în dinamica violenței domestice” - A recunoaște. A preveni. A combate</b></p>	<p>ELSA SUCEAVA și ASOCIAȚIA SEVA - Angela Zarojanu (președinte SEVA)</p>	<p>25.11.2021</p>	<p><b>Ionuț Adomniței</b>, Președinte COJES Suceava, <b>Ileana Iacob</b>, comisar poliție IPJ SV; <b>Anca Nicoară</b>, Șef Serviciu, Serviciul de Probațiune de pe lângă Tribunalul Suceava; <b>Nicoleta Daneliuc</b>, Șef serviciu DGASPC; <b>Margareta Lupașcu</b>, Președinte Asociația IDEVA; <b>Iuliana Stoica</b>, Director Asociația SEVA</p>	<p>Auditori um Joseph Schmidt</p>
--	---	-------------------	--	---

### **3.8. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare**

Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare la nivelul FDSA, pentru anul 2021, a fost echilibrată, raportată la necesități și corelată cu bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2021 și a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume: 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență și masterat cu finanțare bugetară; 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență și masterat cu taxă de școlarizare; 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID; 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare, după caz; 5) nivelul costului mediu pe student; 6) nivelul finanțării pe student echivalent; 7) numărul de posturi ocupate; 8) fondul de salarii total; 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și aparatură necesară procesului de învățământ; 10) disponibilităților din anul precedent; 11) finanțarea din anul precedent. În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2021, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au fost: ♣ modificarea nivelului finanțării de bază; ♣ modificarea nivelului finanțării complementare; ♣ modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă.

### **3.9. Transparența informațiilor de interes public**

FDSA asigură transparența datelor și informațiilor, în format tipărit și în formă electronică pentru toate programele de studii de licență (ZI / ID) și de masterat.

Pe pagina web a facultății [www.fdsa.usv.ro](http://www.fdsa.usv.ro) și la adresa de facebook, studenții și publicul se pot informa despre: calificările puse la dispoziție de către facultate, conținutul programelor de studii, specializările oferite și diverse activități, regulamente și documente utile. FDSA aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată cu cel



puțin 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, organizat potrivit *Metodologiei cadru pentru concursul de admitere și a standardelor specifice ale FDSA*.

#### **4. Concluzii și măsuri pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță utilizați în vederea ierarhizării universității/programelor de studii**

FDSA a înregistrat în anul 2021 o evoluție pozitivă a indicatorilor de calitate, prin diversitatea de activități realizate.

Pentru îmbunătățirea calității și a indicatorilor de performanță recomandăm următoarele măsuri:

- preocuparea tuturor cadrelor didactice pentru publicarea de articole în reviste indexate în BDI, inclusiv clasificate ISI dar și pentru publicarea de cărți la edituri internaționale, precum și pentru participarea la conferințe științifice internaționale;
- preocuparea cadrelor didactice pentru participare la competiții de proiecte didactice și de cercetare;
- promovarea continuă a imaginii facultății printr-o mai strânsă legătură cu absolvenții, cu autoritățile locale/naționale/internaționale precum și cu instituțiile publice, în general, și în special cu instanțele judecătorești și asociații juridice, precum și cu liceele din regiune.

Data: Mai 2022

**DECAN,**

**COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII,**